

## I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

<b>Název práce:</b>	<b>Analýza kalkulací v průmyslovém podniku</b>
<b>Jméno autora:</b>	<b>Vojtěch Fišer</b>
<b>Typ práce:</b>	diplomová
<b>Fakulta/ústav:</b>	Fakulta strojní (FS)
<b>Katedra/ústav:</b>	Ústav řízení a ekonomiky podniku
<b>Vedoucí práce:</b>	Ing. Jan Lhota, Ph.D.
<b>Pracoviště vedoucího práce:</b>	Ústav řízení a ekonomiky podniku

## II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

<b>Zadání</b>	<b>průměrně náročné</b>
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Hlavním cílem předkládané diplomové práce byla analýza kalkulací průmyslového podniku pro možné zhodnocení současného stavu a případný návrh pro zlepšení. Zvolené téma práce je stále aktuálním tématem, především z důvodu, že stále má mnoho podniků nevhodně zvolený kalkulační proces, případně nemají žádný. Tyto podniky mají často velké problémy v získání informací ohledně nákladovosti a výsledně i ziskovosti jejich portfolia, což je v dnešní digitalizované době velký problém a nejen z důvodu velkého konkurenčního prostředí.	

<b>Splnění zadání</b>	<b>splněno</b>
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Diplomová práce tvoří ucelený odborný text a splňuje veškeré požadavky vyplývající ze zadání práce. Další detailní práce na tématu je možná a mohla by i nadále pomoci v podniku v přehledu o struktuře jeho nákladů, což je pro podnik klíčové z důvodu životaschopnosti podniku. Student dokázal využít všechny své načerpané znalosti a aplikoval je do detailního pohledu na náklady podniku. Student také prokázal schopnost pracovat s odbornou literaturou, ale i schopnost aplikovat nejen odborné získané znalosti, ale i vlastní názory a myšlenky do uvedeného problému této práce.	

<b>Aktivita a samostatnost při zpracování práce</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Posuďte, zda byl student během řešení aktivní, zda dodržoval dohodnuté termíny, jestli své řešení průběžně konzultoval a zda byl na konzultace dostatečně připraven. Posuďte schopnost studenta samostatně tvůrčí práce.</i>	
Student využil veškeré své schopnosti a byl schopen nejen výborně samostatně pracovat, ale byl i schopen aktivně se scházet a implementovat diskutované oblasti. Rozsah vedení byl adekvátní vzhledem k rozsahu a složitosti práce. Student byl schopen se samostatně rozhodovat o veškerých oblastech. Student byl schopen samotně se seznámit s programem podniku a relevantně zhodnotil stav kalkulačního procesu včetně návrh na zlepšení.	

<b>Odborná úroveň</b>	<b>B - velmi dobře</b>
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Diplomová práce uvádí zajímavé informace a závěry týkající se analyzovaného podniku. Celá analytická část byla zpracována velmi kvalitně včetně výsledných vizualizací a tabulek, nicméně několik grafických detailů v práci by mohlo být zpracováno lépe, či doplněno o další vizualizace, které mohou práci ještě zlepšit. Výsledky této práce mohou sloužit jako podklady pro nápravu současného stavu.	

<b>Formální a jazyková úroveň, rozsah práce</b>	<b>B - velmi dobře</b>
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Diplomová práce je zpracována dle formálních náležitostí. Práce je uhlavná, přehledná a upravená. Mírné připomínky mám ke zpracovaným tabulkám. Formální stránka práce splňuje veškeré požadavky. Stylisticky tato diplomová práce taktéž zcela odpovídá požadavkům. Ve vlastním textu práce se neobjevují žádné závažné pravopisné chyby. Textový rozsah	

vlastní práce je 37 stran, což je na diplomovou práci velmi dobré. K přehlednosti práce přispívají uvedené seznamy grafů, tabulek, obrázků, příloh i zpracovaný obsah práce. Student práci zpracoval v rozsahu odpovídajícím danému tématu práce.

**Výběr zdrojů, korektnost citací**

**B - velmi dobře**

*Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.*

Literaturu použitou studentem v předkládané práci považuji rozsahem i kvalitou za výbornou vzhledem k zaměření a odbornosti. Použitá literatura byla v rámci práce studentem využita dle mého názoru odpovídajícím způsobem, z práce je zřejmé, že student pracoval se zdroji uvedenými v použité literatuře. Zpracování odkazů na použitou literaturu považuji za velmi kvalitní.

**Další komentáře a hodnocení**

*Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.*

Z hlediska obsahové stránky lze říct, že uspořádání práce na jednotlivé kapitoly a podkapitoly textu považuji za přehledné a svou návazností logické, taktéž vnitřní členění nepostrádá vyváženost. Jednotlivé pasáže oponované práce tvoří ucelený odborný text. Student vytvořil základní pohled na kalkulace vybraného podniku včetně vlastních návrhů na zlepšení.

**III. CELKOVÉ HODNOCENÍ A NÁVRH KLASIFIKACE**

*Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení.*

*Závěrem tohoto oponentského posudku lze říct, že předkládaná diplomová práce je zpracována přehledně a systematicky. Práce působí jako základní přehled o vybraném strojírenském podniku a jeho kalkulačním procesu včetně návrhu na zlepšení, což je stále aktuální a vhodně zvolené téma. Vlastní provedení diplomové práce je velmi dobré. Rozsah práce mohl být rozveden v analytické a vlastní návrhové části o postupová schémata a jiné vizualizace, které mohou práci ještě vylepšit, i přesto zadání diplomové práce bylo splněno velmi dobře. Diplomová práce je celkově zpracována na velmi dobré úrovni.*

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **B - velmi dobře**.

Datum: 19.7.2021

Podpis: