

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Kalkulace metodou hodinových sazeb, jako nástroj řízení mzdových nákladů
Jméno autora:	Nina Kudrličková
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Fakulta strojní (FS)
Katedra/ústav:	Ústav řízení a ekonomiky podniku
Oponent práce:	Ing. Ondřej Salák
Pracoviště oponenta práce:	Next Generation Security Solutions, s.r.o., U Uranie 954/18, Praha 7, 17000

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	náročnější
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Autorka si pro svoji práci vybrala zajímavé téma. Tím, že nezpracovává pouze obecnou problematiku kalkulací, ale zaměřuje se i na konkrétní metodu, musí do této oblasti proniknout i ji umět prakticky využít.	

Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Body zadání, tak jak jsou uvedeny v Zadání diplomové práce, byly naplněny.	

Zvolený postup řešení	 vynikající
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Autorka postupuje logicky od uvedení do problematiky, vysvětlení pojmů, posléze přes popis funkce a využití konkrétních metod, až po aplikaci těchto závěrů v rámci reálné organizace, jejíž stávající stav a způsob fungování nejprve dobře popisuje.	

Odborná úroveň	B - velmi dobře
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Práce podává ucelený pohled na problematiku, očividně vycházející ze znalostí autorky podpořených vhodně zvolenou odbornou literaturou. Praktická část je zpracována na odborné úrovni v mezích vybrané problematiky.	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	A - výborně
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Formální stránka zpracování závěrečné práce splňuje patřičnou technickou normu a je psána vhodně zvoleným stylem.	

Výběr zdrojů, korektnost citací	A - výborně
<i>Vyjáďte se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
Autorka si k vypracování diplomové práce zvolila vhodné zdroje. Využití těchto zdrojů je řádně označeno a citace odpovídají patřičné technické normě.	

Další komentáře a hodnocení
<i>Vyjáďte se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.</i>
Vložte komentář (nepovinné hodnocení).

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.

Autorka v rámci své práce „nevyzkoumala nic nového“, ale dokázala velmi dobře aplikovat již existující metodiku v praxi a na základě výsledků formulovat validní závěry. V teoretické části velmi dobře popisuje obecnou problematiku nákladovosti a kalkulace nákladů včetně porovnání různých metodik, které se ke kalkulačním používají. Pro praktickou část si vybrala ideální organizaci, jejímž core-procesem je výroba sériových výrobků a jejich prodej. V rámci této organizace aplikovala popisovanou a diskutovanou metodiku a na základě výstupů formulovala potenciální návrhy změn, které by aplikace této metodiky v organizaci pomohla identifikovat.

Autorky bych se rád zeptal, zda byly závěry práce konzultovány s vedením společnosti BENEŠ a LÁT, a.s. a jaká byla případně z jejich strany reakce.

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **B - velmi dobře**.

Datum: 16.8.2021

Podpis: