

**I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE**

Název práce:	Analýza súčasného managementu v konkrétnej spoločnosti a návrh zmien
Jméno autora:	Mario Uhlík
Typ práce:	bakalářská
Fakulta/ústav:	Fakulta strojní (FS)
Katedra/ústav:	Ústav řízení a ekonomiky podniku
Oponent práce:	Mária Zapletalová
Pracoviště oponenta práce:	Ministerstvo investícii, regionálneho rozvoja a informatizácie Slovenskej republiky

**II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ**

Zadání	průměrně náročné
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i> Vložte komentář. <b>Zvolená tému študentom možno hodnotiť ako priemerne náročnú. Študentovi sa naskytlo veľa možností, v ktorejkoľvek spoločnosti k analýze súčasného managementu. Zároveň oceňujem jeho výber spoločnosti, keďže je možné v tomto prípade zhrnutie managementu z obdobia prvej polovice 20. storočia u pána Baťu a súčasného managementu v novovznikutej vybranej spoločnosti.</b>	

Splnení zadání	splněno s menšími výhradami
<i>Posudťte, zda predložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentárii pripadne uvedte body zadání, ktoré nebyly zcela splnené, nebo zda je práce oproti zadání rozšírena. Nebylo-li zadání zcela splneno, pokuste se posoudit závažnosť, dopady a pripadne i priečiny jednotlivých nedostatkov.</i> Vložte komentář. Zadanie práce bolo splnené s menšími výhradami. Prvá kapitola je zameraná na popis prístupov klasického a moderného managementu. Kapitola dva uvádza prehľad manažérskych schopností, ktoré sú zamerané na moderného manažéra a leadership. Tretia kapitola popisuje podnikovú kultúru a štruktúru podniku. Vo štvrtnej kapitole je predstavený kaizen management vrátane jeho nástrojov a benefitov jeho využitia. V piatej kapitole študent predstavil Tomáša Baťu - svetovú osobnosť z obdobia prvej polovice 20. storočia a princípy Baťovho systému riadenia. Šiesta kapitola je venovaná trendom managementu 21. storočia, kde študent uviedol novovznikajúce smery vo vedení ľudí podľa Daniela Pinka a Simona Sineka. Za silnú stránku práce považujem predovšetkým výstižný a stručný popis teoretickej časti ohľadom prístupov klasického a moderného managementu, manažérských schopností, podnikovú kultúru, štruktúru podniku, predstavenie Tomáša Baťu a jeho managemet a trendy 21. storočia. Študent podrobne spracoval danú problematiku a poukázal na prístupy klasického managementu a aké sú trendy 21. storočia. Výhrady sa týkajú hlavne praktickej časti bakalárskej práce, ktorej mohol študent venovať viac priestoru a taktiež mohol podrobnejšie popísat ním navrhované zmeny.	

Zvolený postup řešení	správný
<i>Posudťte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i> Vložte komentář. Študent v prvej časti bakalárskej práce uvádza teoretické informácie k súčasnemu managementu, venuje sa trendom 21. storočia v managemente. Popisuje management jedného z najznámejších manažérov, Tomáša Baťu. V ďalšej časti študent opisuje vybranú spoločnosť, ktorá nadvázuje svojou činnosťou práve na svetového velikána, akým bol Tomáš Baťa. Vybraná spoločnosť je "pokračovateľom" rozvoja obuvníckeho priemyslu, ktorý v oblasti Zlína zažíval veľký úspech v minulosti a zároveň táto spoločnosť presadzuje trendy súčasného obdobia. V tejto časti študent taktiež navrhuje zmeny pre vybranú spoločnosť. Študent postupoval logickým spôsobom s prepojenosťou a previazanosťou jednotlivých kapitol a podkapitol.	

Zvolil správny postup pri analýze managementu a následne navrhol zmeny vo vybranej spoločnosti.

**Odborná úroveň**

**B - veľmi dobré**

*Posudte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatúry, využití podkladov a dat získaných z praxe.*

Vložte komentář.

Úroveň odbornosti bakalárskej práce posudzujem ako veľmi dobrú. Študent čerpal zo získaných znalostí počas štúdia, čo má za následok, že teoretická časť bakalárskej práce je na vysokej úrovni. Taktiež v práci využil veľké množstvo verejne dostupných podkladov. V práci sa v malom množstve vyskytujú dátá získané z praxe, na čo mala pravdepodobne aj vplyv pandemická situácia v súvislosti ochorením COVID-19.

**Formálna a jazyková úroveň, rozsah práce**

**B - veľmi dobré**

*Posudte správnosť používania formálnych zápisov obsažených v práci. Posudte typografickou a jazykovou stránku.*

Vložte komentář.

Formálnu a jazykovú úroveň posudzujem ako veľmi dobrú. Kapitoly, podkapitoly, obrázky a tabuľky sú správne očíslované a zarovnané. Rozsah práce, 57 strán, je postačujúci, pričom prevyšuje teoretická časť nad praktickou a z tohto dôvodu posudzujem formálnu a jazykovú úroveň, rozsah práce ako veľmi dobré.

**Výběr zdrojů, korektnost citací**

**B - veľmi dobré**

*Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posudte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.*

Vložte komentář.

Študent k práci využil verejne dostupné materiály, pričom informácie čerpal nie len z internetu ale aj z dostupnej literatúry. Všetky citáty v bakalárskej práci boli uvedené v súlade so zvyklosťami a normami. Prínosom k práci by bolo vhodné osloviť člena manažmentu vybranej spoločnosti a zrealizovať s ním rozhovor, prípadne zaslať spoločnosti niekoľko otázok napr. mailom a požiadat ich o odpoved'.

**Další komentáře a hodnocení**

*Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.*

Vložte komentář (nepovinné hodnocení).

**III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE**

*Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisi.*

Napriek uvedeným pripomienkam hodnotím predloženú bakalársku prácu Mária Uhlíka ako zodpovedajúcu požiadavkám tohto typu kvalifikačnej práce. Zároveň ju doporučujem k obhajobe.

Otzáky k obhajobe bakalárskej práce pred komisiou:

1. Z akého dôvodu ste si vyrali do Vašej bakalárskej práce práve spoločnosť Vasky s.r.o.?
2. Požiadali ste niektorého manažéra alebo zamestnanca z vybranej spoločnosti o rozhovor, prípadne o zodpovedanie Vami zadaných otázok?

3. Ako podľa Vás možno zabezpečiť, aby vybraná spoločnosť dosahovala naďalej zvyšovanie výroby a zároveň udržala ručnú výrobu založenú na tradícií?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupňem **B - velmi dobré.**

Datum: Klepněte sem a zadejte datum.

Podpis: