

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Analýza a návrh racionalizace výrobních procesů v průmyslovém podniku
Jméno autora:	Arkadii Makhmatov
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Fakulta strojní (FS)
Katedra/ústav:	Ústav řízení a ekonomiky podniku
Vedoucí práce:	prof. Ing. František Freiberg, CSc.
Pracoviště vedoucího práce:	Ústav řízení a ekonomiky podniku

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	náročnější
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Zadání diplomové práce je průměrně náročné. K jejímu vypracování je možné čerpat informace jak z české, tak i zahraniční literatury. Náročnost na praktickou část diplomové práce je vysoká z důvodu vyšších časových nároků na sběr dat, pochopení danému procesu, analýzu a potřeby kombinace znalostí z různých disciplín souvisejících s oblastí štihlé výroby.	

Splnění zadání	splněno
<i>Posudte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Zadání práce bylo splněno. Student aplikoval vhodné řešení pro zvolený cíl diplomové práce společně s plněním zadání dané společnosti.	

Aktivita a samostatnost při zpracování práce	A - výborně
<i>Posudte, zda byl student během řešení aktivní, zda dodržoval dohodnuté termíny, jestli své řešení průběžně konzultoval a zda byl na konzultace dostatečně připraven. Posudte schopnost studenta samostatné tvůrčí práce.</i>	
Student pracoval samostatně, pravidelně svou práci konzultoval a případné připomínky a náměty při řešení práce respektoval. Za plus považuji analýzu dat a měření přímo na pracovišti společně s konzultacemi s vedením firmy.	

Odborná úroveň	A - výborně
<i>Posudte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Diplomová práce je z hlediska odbornosti přiměřená. Autor vhodným způsobem přistoupil k problematice štihlé výroby společně se zohledněním konceptu racionalizace. Z hlediska využití literatury a zdrojů v teoretické části je práce dostačující. Praktická část je z hlediska analýzy velmi detailní, konkrétní a dodává dostatečné podklady pro využití v dalších rozhodovacích procesech.	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	B - velmi dobře
<i>Posudte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posudte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Rozsah práce, jazyková úroveň i formální úprava diplomové práce je na velmi dobré úrovni. Drobná výtka směřuje k menším typografickým a stylistickým chybám.	

Výběr zdrojů, korektnost citací	A - výborně
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posudte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
Použité zdroje jsou v diplomové práci relevantní a práce s literaturou z pohledu citační etiky je na dobré úrovni. Rozsah použité literatury a dalších zdrojů je na akceptovatelné úrovni. Drobným nedostatkem je využití cizojazyčných zdrojů.	

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Cíle diplomové práce byly dosaženy a autor prokázal tvůrčí přístup k řešení problematiky.

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ A NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení.

Diplomová práce splňuje požadavky kladené na závěrečnou práci magisterského studia studijního oboru řízení a ekonomika podniku. Práce je vyvážená a plní stanovený cíl. Teoretická část je zaměřena na problematiku štihlé výroby a metody DMAIC. Hlavním přínosem diplomové práce je praktická část, ve které je velmi kvalitně a detailně zpracovaný postup sběru a analýzy velkého množství dat ať už pomocí Paretovy analýzy, tak i pohybových studií konkrétního pracoviště. Diplomová práce předkládá několik návrhů optimalizace zvoleného pracoviště. Student velmi kvalitně navrhuje, jak jednotlivé koncepty uspořádání, tak i změnu toku materiálu a nedokončené výroby pomocí metody Kanban. Celkový výstup práce tak slouží společnosti jako vhodný podklad k optimalizaci, analýze a určení úzkých míst celkového procesu.

Vzhledem k výše uvedenému hodnocení navrhuji hodnocení klasifikačním stupněm A – výborně.

Otázky k diskusi:

- Jaký navrhuje další postup optimalizace ve společnosti?
- Kterou část výrobního procesu společnosti považujete za nejproblematictější a proč?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm A - výborně.

Datum: 3.8.2021

Podpis: