

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	INTEGRAČNÍ ROLE KALKULAČNÍHO VZORCE VE SPOLEČNOSTI BENEŠ A LÁT A.S.
Jméno autora:	Bc. Petr Primus
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Fakulta strojní (FS)
Katedra/ústav:	Ústav řízení a ekonomiky podniku
Oponent práce:	Ing. Jan Čížek
Pracoviště oponenta práce:	Shenzhen Yurong Trading Co., Ltd.

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	náročnější
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Integrační role kalkulačního vzorce je téma poměrně komplikované, s významným dopadem na úspěšné fungování podniku (především pak podniku výrobního, jako je ten, zvolený autorem práce). Pro tvorbu této diplomové práce bylo třeba být v poměrně intenzivním kontaktu s vedením daného podniku, což především v uplynulém pandemickém roce byl úkol velmi nesnadný.	

Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Diplomová práce zadání splnila. Kalkulační vzorec je rozebrán v dostatečné šíři a navrhovaná opatření jsou prakticky uchopitelná a mají potenciál danému podniku skutečně pomoci. Oceňuji zaměření práce i na cenotvorbu a praktické porovnání s konkurencí, což může dát danému podniku impulz k pozitivní změně.	

Zvolený postup řešení	správný
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Postup řešení je v diplomové práci zvolen vhodně, dané téma je zpracováno správně.	

Odborná úroveň	B - velmi dobře
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Práce obsahuje velmi rozsáhlé využití odborné literatury. Je z ní patrné velmi dobré obeznámení se s daným podnikem a praktická doporučení pro uvedený podnik jsou velmi dobře využitelná. Drobné potenciální vylepšení práce spatřuji v detailnějším popisu zákaznické báze uvedeného podniku, což by umožnilo ještě lepší pochopení zvoleného benchmarkingu.	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	A - výborně
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Jazyková a stylistická úroveň diplomové práce je výborná. Rozsah práce je odpovídající.	

Výběr zdrojů, korektnost citací	A - výborně
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
Práce se zdroji a korektnost citací je příkladná. Využití zdrojů je velmi dobré a nespátřuji jakýkoliv nesoulad s citačními zvyklostmi a normami.	

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.

Student zpracoval diplomovou práci velmi pečlivě. Teoretická část je velmi rozsáhlá s podrobným popisem nákladů, plánování, kalkulací i cenotvorby. V praktické části pak student velmi vhodným způsobem rozvádí teoretické poznatky tak, aby mohly být prakticky aplikovatelné ve zvoleném podniku. Správné rozpočtování a práce s kalkulačním vzorcem může vést ke skutečnému zlepšení ziskovosti podniku a především práce s benchmarkingem je oblast, kterou ze své odborné praxe považují za klíčovou. Práci doporučuji k obhajobě.

Otázky oponenta:

- 1) V diplomové práci navrhuje zpřesnění kalkulace nákladů práce technickohospodářských pracovníků na zakázku. V obvyklé praxi je tato činnost vnímána těmito pracovníky jako dodatečná a často nepříjemná administrativa. Jak byste motivoval dané pracovníky ke svědomité alokaci jejich práce na danou zakázku?
- 2) Součástí doporučení je lepší práce s benchmarkingem. Jak byste toto oddělení v podniku zavedl? Jakými argumenty byste vedení podniku pro investici do tohoto oddělení přesvědčil?
- 3) Na základě Vašich zkušeností s podnikem, jak byste doporučil pracovat se stanovováním podnikové marže?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 18.8.2021

Podpis: Ing. Jan Čížek