

## I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

<b>Název práce:</b>	Řízení výkonnosti podniku z pohledu finančního manažera
<b>Jméno autora:</b>	Kristýna Krejsarová
<b>Typ práce:</b>	diplomová
<b>Fakulta/ústav:</b>	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
<b>Katedra/ústav:</b>	Institut ekonomických studií
<b>Vedoucí práce:</b>	Ing. Arnošt Klesla, Ph.D
<b>Pracoviště vedoucího práce:</b>	MUVS ČVUT

## II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

<b>Zadání</b>	<b>průměrně náročné</b>
Text Zadání je orientován na měření finanční výkonnosti podniku z hlediska podnikového managementu	

<b>Splnění zadání</b>	<b>splněno</b>
Rozsah Zadání byl splněn, navíc autorka analyzovala problematiku vlivu koronavirové krize v roce 2020 na výkonnost vybraného podniku v perspektivě příštího období	

<b>Aktivita a samostatnost při zpracování práce</b>	<b>A - výborně</b>
Studentka pravidelně konzultovala jednotlivé části práce i dílčí problémy a jejich řešení. Při každé příležitosti hledala co nejlepší přístup k problému s důrazem na co nejvyšší kvalitu řešení problému.	

<b>Odborná úroveň</b>	<b>A - výborně</b>
Analýza finančního hospodaření vybraného podniku je provedena na velmi solidní odborné úrovni s využitím standardních metod finanční analýzy zaměřené na posouzení tvorby přidané hodnoty z hlediska hospodářských výsledků pro majitele. Navíc se autorka nad rámec Zadání pokusila i o jednoduchou fundamentální prediktivní analýzu metodami lineární regrese a vložené funkce polynomu lépe vystihující historický vývoj základních výkonových ukazatelů podniku. Zpracování finanční analýzy potvrzuje velmi dobré zvládnutí studijní problematiky a schopnost aktivně pracovat s odbornou literaturou ke splnění záměru diplomové práce a jejího vytčeného cíle.	

<b>Formální a jazyková úroveň, rozsah práce</b>	<b>A - výborně</b>
Z hlediska kompozice i stylistiky nemám k textu diplomové práce připomínek. Text je srozumitelný a splňuje požadavky vysokoškolské kvalifikační práce podle příslušné normy.	

<b>Výběr zdrojů, korektnost citací</b>	<b>A - výborně</b>
Rozsah zdrojů je vybrán a využit velmi dobře. Autorka si dala zřetelně záležet i na zdrojích ze zahraničních titulů, které nebývají v závěrečných pracích obvykle využívány. Jejich volba však není samoučelná, protože se v argumentaci k závěrům výsledků analýzy opírá i o tyto aktuální teoretické přístupy autorů z odlišných ekonomických prostředí. Citace zdrojů jsou provedeny důsledně a korektně. Citační normy byly splněny a odkazy jsou funkční a správně zaměřené.	

<b>Další komentáře a hodnocení</b>	
------------------------------------	--

Jako přidanou hodnotu práce bych nejvíce ocenil snahu autorky o vystižení dlouhodobého trendu vývoje základních výkonových ukazatelů, včetně roku 2020 a 2021, jakkoliv vypracování komplexní prediktivní analýzy leží výrazně za hranicí diplomové práce. Uvedený pokus o vystižení dalšího vývoje byl metodickým východiskem ze situace, kdy autorka neměla objektivně v posledních fázích vypracování textu v březnu a dubnu 2021 přístup k závěrce podniku 2020 a přesto usilovala o ucelený obraz financování podniku, včetně snahy interpretovat důsledky koronavirové krize v roce 2020 z hlediska potenciálu tvořit hodnotu ve zkoumaném podniku.

### III. CELKOVÉ HODNOCENÍ A NÁVRH KLASIFIKACE

*Finanční analýza provedena velmi solidně a interpretována srozumitelně i z hlediska využití pro manažerskou praxi. Autorka však nezůstala pouze u pohledu **ex post**, obvyklého nejen u akademických prací, ale také u posuzování bonity podniku pro poskytování bankovních úvěrů, resp pro skoring a rating na trhu cenných papírů, ale pokusila i o pohled **ex ante**. S využitím jednoduchých statistických a matematických metod vložených funkcí se autorka podle mého soudu úspěšně pokusila o predikci dalšího vývoje. Přes nejednoznačné výsledky oceňuji tvůrčí přístup autorky i její odvahu pustit se na základě vlastního výzkumu na bázi jednoduché matematické a statistické analýzy do konkrétních závěrů jako doporučení pro budoucí praxi. Tento moment oceňuji jako významnou přidanou hodnotu diplomové práce bez ohledu na další možné interpretace a metody finanční analýzy v alternativách prediktivní analýzy na téma této diplomové práce.*

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 5.6.2021

Podpis: