

# Řízení výkonnosti podniku z pohledu finančního manažera

## ABSTRAKT

Práce „Řízení výkonnosti podniku z pohledu finančního manažera“ pojednává o klasických a moderních ukazatelích finanční analýzy a hodnocení finančního zdraví podniků. Klasické i moderní ukazatele jsou nejprve teoreticky představeny (v úvodní části), následně jsou (v praktické části) aplikovány na konkrétní společnost HC Electronics s.r.o. Na základě výsledků jednotlivých ukazatelů jsou na konci Práce formulována doporučení pro zvýšení výkonnosti.

## ABSTRACT

The work „Business Performance Management from the Perspective of a Financial Manager“ discusses the classic and modern indicators of financial analysis and evaluation of financial health of companies. Classical and modern indicators are theoretically introduced, then they are applied to a specific company HC Electronics s.r.o. Based on the results of individual indicators, recommendations for increasing performance are formulated at the end of the work.

[Bc. Kristýna Krejsarová, Masarykův ústav vyšších studií \(MÚVS\)  
AR 2020/2021](#)

## METODIKA

Pro aplikaci finanční analýzy a dalších ukazatelů vhodných pro hodnocení samotné výkonnosti byl zvolen konkrétní podnik HC Electronics s.r.o., jehož účetní výkazy (ze kterých byla data přebírána) jsou veřejně k dispozici na stránkách justice.cz.



Pro hodnocení výkonnosti byly vybrány standardní i moderní nástroje. Standardními nástroji jsou myšleny klasické nástroje finanční analýzy, moderními nástroji poté ukazatel EVA či MVA.

Na základě realizovaných finančních výsledků byla data využita pro odhad budoucích hodnot – hospodářského roku 2020 a 2021.

Na základě lineární a kvadratické spojnice trendu, díky kterým byla predikce počítána, bylo zjištěno, že přestože do budoucna se očekává pokles tržeb, EBIT i EAT vykazují tendenci růstu.

Pozitivním závěrem je fakt, že podnik po celé analyzované období (2015-2019) vytvářel kladnou EVA a tento trend by bylo možné udržet i do budoucna. Díky ukazatelům finanční analýzy bylo doporučeno přijetí cizího kapitálu, díky kterému začne působit finanční páka a zároveň se očekává růst EVA.