

# Posouzení finanční situace REMPLUS s.r.o.

Radka Urbanová

Projektové řízení inovací

Masarykův ústav vyšších studií, České vysoké učení technické v Praze

## ABSTRAKT

Tématem této diplomové práce je zhodnocení finanční situace a úroveň finančního zdraví ve společnosti REMPLUS s.r.o. Teoretická část se zaměřuje na pochopení základních nástrojů a ukazatelů strategické a finanční analýzy, které pomohou odhalit finanční zdraví vybrané společnosti. Praktická část pak tyto nástroje a ukazatele uvádí do praxe a blíže analyzuje jejich význam a vývoj v průběhu sledovaných let. Závěrem je podán návrh na zlepšení směrem k managementu.

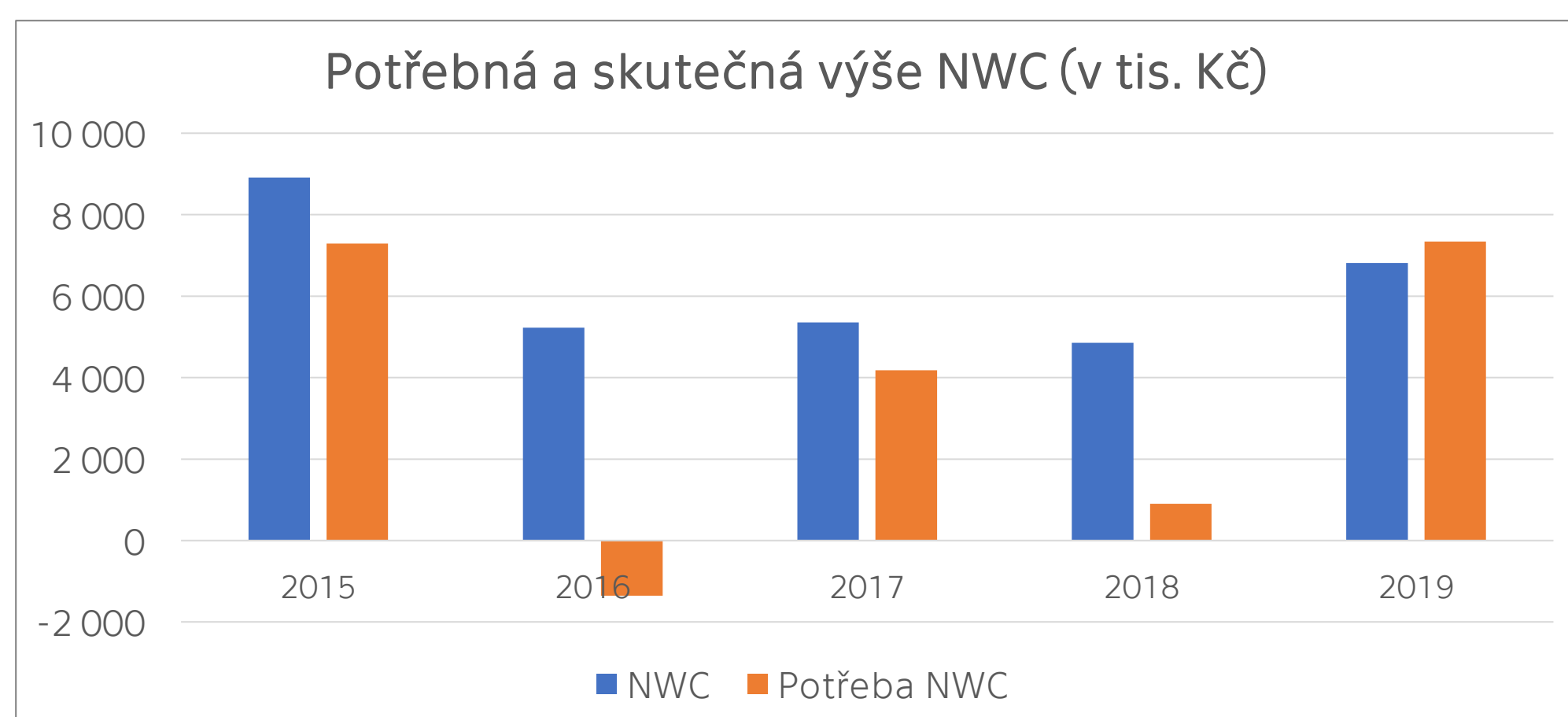
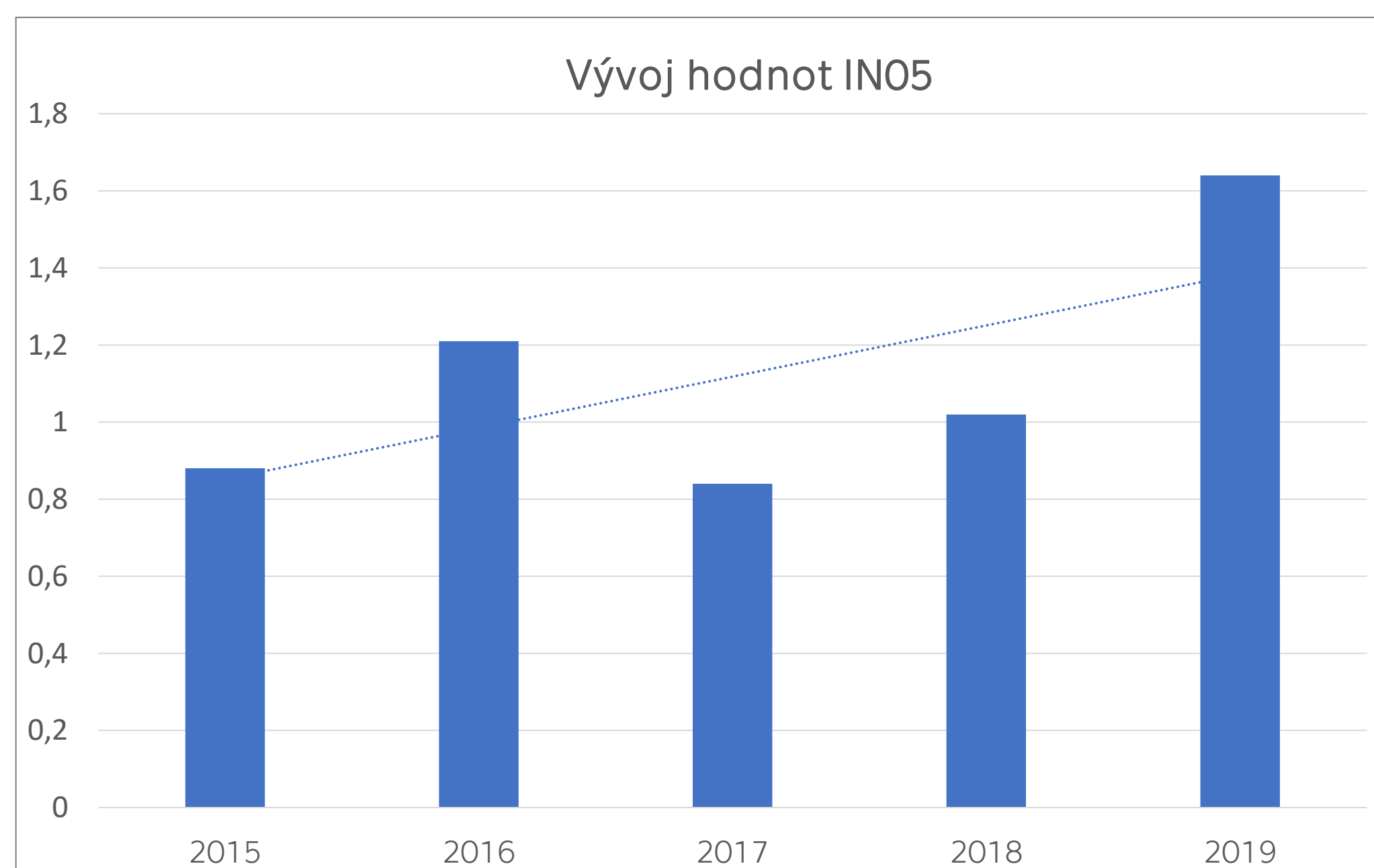
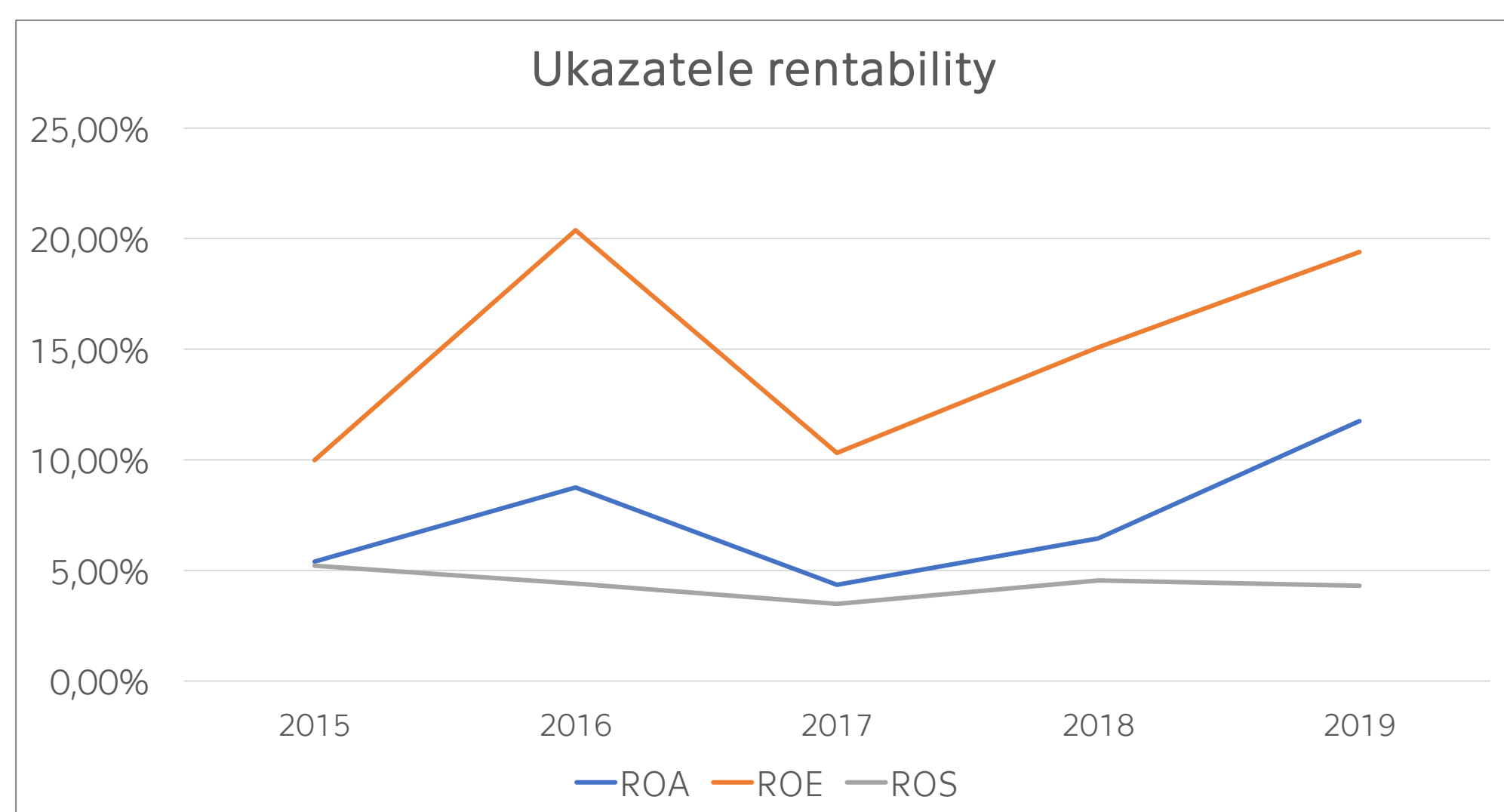
## ABSTRACT

The topic of this diploma thesis is the evaluation of the financial situation and the level of financial health in the company REMPLUS s.r.o. The theoretical part focuses on understanding the basic tools and indicators of strategic and financial analysis that will help uncover the financial health of the selected company. The practical part then puts these tools and indicators into practice and analyzes their significance and development over the monitored years. Finally, a proposal is made for improvement towards management.

## METODIKA

V teoretické části byly vymezeny pojmy a nástroje nezbytné pro provedení strategické a finanční analýzy. U strategické analýzy jsme se konkrétně zaměřili na Porterův model pěti sil, PESTLE a SWOT analýzu. U finanční analýzy pak na absolutní, relativní a souhrnné ukazatele nebo na pracovní kapitál. Zdrojem informací této části byla výhradně odborná literatura.

V praktické části byla nejdříve blíže představena společnost REMPLUS s.r.o. Následovala strategická analýza, která nám umožnila odhalit vlivy makro a mikroprostředí působící na společnost. Kromě vlivů byly odhaleny její přednosti a příležitosti, ale také její slabiny a hrozby. Následně byly účetní výkazy analyzované společnosti podrobeny důkladnému rozboru, který vycházel z veřejně dohledatelných informací (tj. výroční zprávy) a za pomoci absolutních, poměrových a souhrnných ukazatelů jsme byli schopni stanovit námi vytyčený cíl.



## DOPORUČENÍ

Společnost REMPLUS s.r.o. by se v následujících letech měla zaměřit na plán tržeb a zisků. Kromě toho by měla upevňovat své finanční zdraví a zvyšovat své kapacity investováním do dalšího dlouhodobého majetku, čímž by mohla získávat zakázky většího rozsahu a být celkově výkonnější. V dlouhodobějším horizontu by mohla snižovat množství využívaného cizího kapitálu a tím snižovat i její zadluženost. Velkou zkouškou bude také nadcházející období, kdy se bezesporu projeví dopady koronavirové krize, které zatím nelze přesně vyčíslit. Námi analyzovaná společnost tak bude celou situaci monitorovat a případně podniknout kroky k minimalizování těchto dopadů.

## ZÁVĚR

Finanční zdraví společnosti REMPLUS s.r.o. se pohybovalo zejména v šedé zóně, což nasvědčuje nejistému vývoji zdraví společnosti. Dokonce v roce 2015 a 2017 se výsledné hodnoty bankrotního modelu pohybovaly těsně pod hodní hranicí mezi bankrotem a šedou zónou. To by nemuselo být dobré východisko pro věřitele či investory. Důležité je však podotknout, že REMPLUS s.r.o. ani v jednom z analyzovaných let nevykazovala ztrátu a své zdraví postupně upevňovala, neboť křivka vývoje trendu měla rostoucí tendenci. Ukazatele finanční analýzy, a tedy i vývoj finančního zdraví bylo do značné míry ovlivněno odvětvím, ve kterém společnost působí, neboť stavebnictví je velmi specifické.

## ZÁKLADNÍ LITERATURA

- MARTINOVIČOVÁ, Dana, Miloš KONEČNÝ a Jan VAVŘINA. Úvod do podnikové ekonomiky. 2. aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2019. ISBN 978-80-271-2034-5.
- SCHOLLEOVÁ, Hana. Ekonomické a finanční řízení pro neekonomy. 3., aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2017. Expert (Grada). ISBN 978-80-271-0413-0.
- JAKUBÍKOVÁ, Dagmar. Strategický marketing: Strategie a trendy. 2., rozšířené vydání. Praha: Grada Publishing, 2013. ISBN 978-80-247-4670-8.