

Autor práce: Kateřina Kratochvílová
Studijní program: Projektové řízení inovací
Vedoucí práce: Ing. Petr Fanta, Ph.D.
Pracoviště: MÚVS ČVUT v Praze, institut veřejné správy a regionálních studií
Akademický rok: 2020/2021



Studie proveditelnosti vybraného projektu

Abstrakt

Cílem diplomové práce je zpracování studie proveditelnosti vybraného projektu a následné vyhodnocení, zda je projekt životaschopný. Práce je rozdělena do dvou částí. První část obsahuje teoretický základ, zabývá se projektovým řízením, projektem a postavením studie proveditelnosti v projektovém řízení. Druhá část práce je věnována samotné studii proveditelnosti, jsou zde rozebrány jednotlivé části studie. Na základě veškerých podkladů a finanční a ekonomické analýzy je rozhodnuto, zda investiční záměr, otevření Fresh baru v Říčanech, realizovat či nikoli.

Abstract

The aim of the diploma thesis is to prepare a feasibility study of the selected project and subsequent evaluation of whether the project is viable. The work is divided into two parts. The first part contains a theoretical basis, deals with project management, project and the position of the feasibility study in project management. The second part of the work is devoted to the feasibility study itself, the individual parts of the study are discussed. On the basis of all documents and financial and economic analysis, it is decided whether to implement the investment plan, the opening of the Fresh Bar in Říčany, or not.

Průzkum trhu - dotazník

Využívali byste v okolí říčanského vlakového nádraží Fresh bar, tedy výrobu čerstvých ovocných a zeleninových šťáv a smoothies, případně jak často?



Metodika

Pro analýzu trhu byl proveden terénní průzkum. Následně byl dle stanovených předpokladů proveden odhad denní poptávky a tržeb, který je důležitý pro následné kapitoly studie proveditelnosti. Byly zpracovány interní a externí analýzy podnikatelského prostředí a odhad veškerých nákladů na provoz Fresh baru. Stěžejní kapitolou je finanční a ekonomická analýza. Pro všechny výpočty je pro co nejpřesnější výsledek pracováno se třemi scénáři, tj. realistickým, optimistickým a pesimistickým.

Ganttův diagram

Činnost	Týden											
	Červenec				Srpen				Září			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
A Ohlášení živnosti	■											
B Uzavření nájemní smlouvy		■										
C Výmalba prostor			■									
D Zajištění pojištění			■									
E Nákup vybavení a dekorací			■	■	■							
F Instalace vybavení						■	■					
G Uzavření smluv s dodavateli						■	■	■	■			
H Nábor a školení zaměstnanců						■	■	■	■	■		
I Sestavení nabídky			■	■	■							
J Propagace						■	■	■	■	■	■	
K Nákup surovin									■			
L Uvedení do provozu										■		
M Otevření Fresh baru											■	

Výsledky

Finanční ukazatel	Realistický	Optimistický	Pesimistický
Čistá současná hodnota	4 248 842 Kč	7 208 017 Kč	1 223 453 Kč
Vnitřní výnosové procento	485 %	620 %	102 %
Doba návratnosti	v 1. roce	v 1. roce	ve 2. roce

- Investiční záměr lze doporučit k realizaci pro všechny tři uvažované scénáře.
- Délka realizace projektu je stanovena na 11 týdnů.
- Celková investice je vyčíslena na 682 013,- Kč.