

**I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE**

<b>Název práce:</b>	Řízení firmy prostřednictvím KPI
<b>Jméno autora:</b>	Suschko Bohdan
<b>Typ práce:</b>	bakalářská
<b>Fakulta/ústav:</b>	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
<b>Katedra/ústav:</b>	Institut manažerských studií
<b>Oponent práce:</b>	doc. Ing. Tomáš Kubálek, CSc.
<b>Pracoviště oponenta práce:</b>	Institut manažerských studií

**II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ**

<b>Zadání</b>	<b>lehčí</b>
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Bakalářská práce prokazuje odbornost studenta v jeho studijním programu <i>Ekonomika a management</i> .	

<b>Splnění zadání</b>	<b>splněno</b>
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Cíl práce popis a hodnocení řízení reálné firmy prostřednictvím KPI byl splněn.	

<b>Zvolený postup řešení</b>	<b>částečně vhodný</b>
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Student zvolil správný postup, praktická část však tvoří jen menší část bakalářské práce.	

<b>Odborná úroveň</b>	<b>C - dobře</b>
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Student využil znalosti získané při studiu studijního programu a vhodně je rozšířil v oblasti ukazatelů KZP, PI i KRI.	

<b>Formální a jazyková úroveň, rozsah práce</b>	<b>D - uspokojivě</b>
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Připomínky uvedeny v kap. III posudku.	

<b>Výběr zdrojů, korektnost citací</b>	<b>C - dobře</b>
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
Prameny byly vybrány vhodně. Převažuje využití ukrajinských zdrojů.	

<b>Další komentáře a hodnocení</b>
<i>Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.</i>

### III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Bakalářská práce se zabývá řízením ukrajinské firmy pomocí ukazatelů klíčové výkonnosti KPI.

V teoretické části vymezuje KPI, zaměřuje se na hlavní charakteristiky úlohu indikátorů a akcí plán implementace systému KPI ve firmě.

Praktická část představuje ukrajinskou společnost, která plánuje implementaci KPI. Zaměřuje se na cíle společnosti, klíčové ukazatele obchodního oddělení včetně návaznosti mzdy zaměstnanců.

#### Připomínky

- Obsah obsahuje *nedefinovanou záložku* (str. 7, kap. Citace).
- **Souhláskové předložky k, s, v, z** by neměly být samotné na konci řádku (např. str. 11).
- V kap. 1.1.3, str. 15, 1. odstavec by zřejmě mělo být uvedeno "klíčové ukazatele výsledků (KRI)", nikoliv klíčové ukazatele výkonu.
- **Nadpisy dílčích kapitol** (např. 1.1.3.1 na str. 20) bych neodsazoval od levého kraje. Druhý řádek nadpisu bych odsadil na úroveň začátku textu nadpisu z předchozího řádku.
- **Čísla** by neměla být na jiném řádku než jednotka (např. na str. 21, předposlední odstavec, 7 indikátorů).
- Na konci nadpisů nemají být **tečky** (str. 22, kap. 1.1.3.6, str. 27, kap. 1.1.4.6).
- Nesrozumitelné souvislosti věty "*Podpora vrcholných vedoucích kateder...*" (str. 29, 2. odst.)
- **Nadbytečný nadpis** obr. 4 (str. 36 dole).

#### Otázky k obhajobě

1. Jak by vypadaly údaje v tabulce 4 (str. 48) po **očištění o inflaci**?
2. Odkdy bude nový systém pobídek ve firmě "P" **realizován**? **Podílel se autor** práce na přípravě implementace?
3. Jaké jsou **důvody nepoužívání systému KPI** ve velkých ukrajinských společnostech (str. 62)?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **C - dobře**.

Datum: 3.6.2021

Podpis: