

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Návrh zlepšení projektového managementu technologické přípravy výroby v podniku
Jméno autora:	Alena Arnoldová
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
Katedra/ústav:	Institut ekonomických studií
Oponent práce:	Ing. Jaromír Mikulka
Pracoviště oponenta práce:	UNEX, a.s.

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	náročnější
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Zadání a téma práce je možné charakterizovat jako náročnější. Obsahem zadání jsou pokyny k vypracování, ve kterých jsou stanoveny hlavní cíl a specifické cíle.	

Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Závěrečná práce naplňuje zadání a cíle, které byly předem stanoveny. Práce přináší konkrétní návrhy na zlepšení, které jsou podloženy příslušnými analýzami.	

Zvolený postup řešení	správný
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Zvolený postup při zpracování práce je správný. Značná část práce je věnována shrnutí teoretických poznatků příslušné problematiky, která je následována analýzou společnosti UNEX, a.s. z pohledu přípravy výroby a využívání ICT podpory. Návrhy na zlepšení jsou podloženy příslušnými analýzami.	

Odborná úroveň	B - velmi dobře
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Odborná úroveň práce je na velmi dobré úrovni. Práce čerpá ze znalostí a ze studia odborných pramenů a z poznatků získaných v rámci analýzy zvolené společnosti.	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	A - výborně
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Formální úpravy a jazyková úroveň práce je na výborné úrovni.	

Výběr zdrojů, korektnost citací	A - výborně
<i>Vyjádrěte se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
Práce čerpá ze 40 odborných pramenů. Většina zdrojů je knižní nebo internetové povahy. V práci jsou použity také interní zdroje společnosti UNEX, a.s., zejména se jedná o grafické zobrazení z využívaných informačních systémů. Všechny zdroje jsou řádně citovány a odlišeny od vlastních úvah. Obsahem práce je také seznam všech použitých zdrojů.	

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Výstupem práce jsou 2 konkrétní návrhy na zlepšení, které jsou v souladu se zadáním závěrečné práce. U obou návrhů je představen plán implementace a budoucí přínosy. Výstupy práce jsou adekvátně podloženy a jsou aplikovatelné pro společnost. V rámci analýzy společnosti a aplikovatelnosti návrhů by bylo vhodné provést širší analýzu i u ostatních oddělení v rámci společnosti UNEX, a.s., zejména analýzu obchodního oddělení, jelikož uvedené návrhy přesahují rozsah technického úseku.

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.

Zpracování diplomové práce je přehledné a srozumitelné. Teoretická část vychází z poznatků z odborných zdrojů, které se dotýkají řešené problematiky. Studentka při vypracování praktické části spolupracovala se společností UNEX, a.s. Praktická část zohledňuje poznatky z teoretické části a analyzuje fungování předvýrobních etap a jejich podpory informačními systémy a aplikacemi. Detailně představuje projekt implementace systému MONACO a jeho vyhodnocení. Návrhy na zlepšení vycházejí z předešlých analýz a jsou podložena vlastními analýzami a postupem implementace. Uvedené návrhy pro zlepšení jsou aplikovatelné pro společnost UNEX, a.s.

Otázky:

- 1) Jako hlavní výhoda užívání modulu WorkFlow MONACO je uvedeno, že nejsou potřebné žádné dodatečné investice, z jakých zdrojů je tedy pokryt plán a implementace tohoto modulu?
- 2) V rámci harmonogramu projektu implementace IS MONACO ve společnosti jsou školení uživatelů rozdělena do třetí a sedmé fáze. Proč školení neprobíhají souběžně?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **B - velmi dobře**.

Datum: 24.5.2021

Podpis: