



ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE
Masarykův ústav vyšších studií

NÁVRH ZLEPŠENIA PROJEKTOVÉHO MANAGEMENTU TECHNOLOGICKEJ PRÍPRAVY VÝROBY V PODNIKU

AUTOR: ALENA ARNOLDOVÁ

ABSTRAKT

Predmetom tejto diplomovej práce je vytvorenie návrhu na zlepšenie projektového managementu technologickej prípravy výroby vo vybranom podniku. Práca je spracovaná v prostredí spoločnosti UNEX, a.s., ktorá sa špecializuje na zákazkovú výrobu v oblasti ťažkého strojárstva. Návrhom na zlepšenie predchádza analýza úseku TPV danej spoločnosti, ako aj projektu implementácie technického informačného systému MONACO. Pri konkrétnych návrhoch na zlepšenie je kladený dôraz na určitú formu prínosu pre spoločnosť.

monaco®



OBSAH TEORETICKEJ ČASTI

PPROJEKT A PROJEKTOVÉ
 RIADENIE

OBLASŤ PRÍPRAVY VÝROBY

TPV

INFORMAČNÝ SYSTÉM

IMPLEMENTÁCIA
 INFORMAČNÉHO SYSTÉMU

OBSAH PRAKTICKEJ ČASTI

PREDSTAVENIE SPOLOČNOSTI
 UNEX, a.s.

ANALÝZA ÚSEKU TPV

PROJEKT IMPLEMENTÁCIE IS
 MONACO (SWOT ANALÝZA,
 WBS PROJEKTU,
 HARMONOGRAM ČINNOSTÍ,
 GANTTOV DIAGRAM, PRÍNOSY)

NÁVRHY NA ZLEPŠENIE:
 VYUŽÍVANIE MODULOV
 WORKFLOW & CRM V RÁMCI
 IS MONACO

ENGLISH SUMMARY

The aim of the diploma thesis is to develop a proposal to improve the project management of technological preparation of production in a selected company. The diploma thesis is processed in the area of the company UNEX, a.s., which specializes in heavy engineering custom manufacturing. The proposal for improvement is preceded by an analysis of the TPV department as well as the project for the implementation of the MONACO technical information system. Specific proposals for improvement are completed with an emphasis on achieving some form of benefit for the company.



UNEX®