

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Návrh externího skladování
Jméno autora:	Bc. Andrea Hrníčková
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Fakulta dopravní (FD)
Katedra/ústav:	Ústav logistiky a managementu dopravy
Oponent práce:	Ing. Vojtěch Kašpar
Pracoviště oponenta práce:	Deloitte Advisory s.r.o.

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	průměrně náročné
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Autorka si zvolila téma, které svou náročností odpovídá úrovni diplomové práce. Cílem práce je: <ul style="list-style-type: none"> shrnout relevantní informace týkající se skladování v odvětví automobilového průmyslu pro vybraný konkrétní příklad navrhnout vhodné rozložení zásob v budově skladu ekonomicky srovnat zajištění skladování vlastními kapacitami s outsourcingem 	
Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Práce ve všech bodech naplňuje zadání. Jednotlivé části svým rozsahem a úrovní detailu odpovídají stanoveným cílům práce.	
Zvolený postup řešení	správný
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Zvolený postup řešení lze označit za správný. Při návrhu vhodného rozložení zásob v budově skladu autorka použila multikriteriální analýzu, na jejímž základě poměrně objektivně porovnávala jednotlivé varianty. Při ekonomickém srovnání zajištění skladování vlastními kapacitami s outsourcingem identifikovala náklady, která se v těchto variantách odlišují a tyto náklady vyčíslila.	
Odborná úroveň	A - výborně
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Odborná úroveň závěrečné práce je odpovídající. Autorka vhodně využila svých znalostí, doplnila je o poznatky z odborné literatury a tyto následně aplikovala tak, aby dosáhla definovaných cílů práce.	
Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	A - výborně
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Práce má vysokou formální a jazykovou úroveň, je přehledně strukturovaná. Text neobsahuje chyby či překlepy. Grafické rozlišení jednotlivých úrovní kapitol usnadňuje čtenáři orientaci v textu. Práce je doplněna vhodným množstvím obrázků a grafů, rozsáhlejší z nich jsou přiloženy mimo hlavní část práce.	
Výběr zdrojů, korektnost citací	A - výborně
<i>Vyjáďte se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	

Především kapitoly v první části práce jsou založeny na precizní práci se zdroji. Autorka v textu jasně označuje, jaké z uvedených informací pochází z uvedených zdrojů. Navzdory situaci, která jistě nenahrávala častému navštěvování knihoven, je na místě ocenit aktivitu autorky při využívání tištěných publikací, které jsou mezi citovanými zdroji hojně zastoupeny.

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Výsledek lze chápat jako vhodný podklad pro strategické rozhodnutí dané společnosti o způsobu zajištění skladování.

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Předložená závěrečná práce vykazuje velice vysokou úroveň v mnoha aspektech. Autorka zcela naplnila definované zadání ve všech bodech. Závěrem práce je, že pro danou konkrétní společnost se jako ekonomicky výhodnější jeví zajištění skladování formou outsourcingu.

Tento závěr odpovídá také současným trendům, kdy řada společností upřednostňuje outsourcing před zajištěním dané činnosti vlastními kapacitami, a to nejen v oblasti skladování, ale např. také v oblasti údržby a oprav vozidel.

Při obhajobě závěrečné práce navrhuji tyto otázky:

1. V práci uvádíte, že uličky ve skladu by měly optimálně dosahovat úrovně 20 – 30 % celkové plochy skladu. Ve Vámi porovnávaných variantách zabírají uličky 45 % (varianta 1), resp. 66 % (varianta 2) plochy skladu. Vysvětlete, z jakých důvodů bylo dosaženo těchto hodnot, které výrazně překračují uvedené optimum.
2. Diskutovala jste dosažené závěry s danou společností? Jaké byly její reakce?
3. Na základě své zkušenosti s danou společností, jaké další oblasti její činnosti vnímáte jako ekonomicky vhodné pro zvážení outsourcingu? Uveďte důvody, které Vás k tomu vedou.

Datum: 21.5.2021

Podpis:

