

**I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE**

<b>Název práce:</b>	<b>Analýza firemní kultury a návrh změny</b>
<b>Jméno autora:</b>	<b>Martina Satková</b>
<b>Typ práce:</b>	bakalářská
<b>Fakulta/ústav:</b>	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
<b>Katedra/ústav:</b>	Ekonomika a management
<b>Vedoucí práce:</b>	PhDr. Svatava Švihlíková
<b>Pracoviště vedoucího práce:</b>	Institut manažerských studií

**II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ**

<b>Zadání</b>	<b>průměrně náročné</b>
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Téma práce stanovené v zadání je analýza firemní kultury společnosti PEMM Brno, spol. s r.o. Studentka měla zpracovat teoretickou část a definovat si základní pojmy firemní kultury a v praktické části provést výzkumné šetření s cílem podat návrh na zlepšení firemní kultury této společnosti.	

<b>Splnění zadání</b>	<b>splněno</b>
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Zadání práce bylo splněno. V teoretické části byly definovány základní pojmy firemní kultury, její funkce, strategie při jejím vytváření. Studentka se také podrobně věnovala metodám analýzy firemní kultury a procesu případné změny. V praktické části po základním popisu dané společnosti stanovila design vlastního výzkumu, který postavila na třech pilířích – 1/ rozhovoru s majitelem společnosti, 2/ sběru dat pomocí pozorování a 3/ na dotazníku pro zaměstnance společnosti. Na základě výsledků těchto tří metod vypracovala závěry výzkumného šetření a navrhla změny, které by mohly přispět k dalšímu rozvoji kultury dané společnosti.	

<b>Aktivita a samostatnost při zpracování práce</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Posuďte, zda byl student během řešení aktivní, zda dodržoval dohodnuté termíny, jestli své řešení průběžně konzultoval a zda byl na konzultace dostatečně připraven. Posuďte schopnost studenta samostatně tvůrčí práce.</i>	
Studentka pracovala průběžně, samostatně a iniciativně.	

<b>Odborná úroveň</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Odborná úroveň odpovídá bakalářské práci. Teoretická část je postavena na velmi dobře zpracované rešerši v oblasti firemní kultury a její analýzy. Vlastní výzkum byl zaměřen na sběr dat formou pozorování, rozhovoru s majitelem společnosti a velmi kvalitně sestavený dotazník. Ve vyhodnocení vhodně aplikovala znalosti získané formou teoretické rešerše a vypracovala doporučení, které předává společnosti Pemm Brno spol. s r.o. k možnému využití.	

<b>Formální a jazyková úroveň, rozsah práce</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Po formální a jazykové stránce je práce zpracována velmi dobře, rozsah přesahuje nároky kladné na bakalářskou práci. Ocenění si zaslouží zejména formulační a stylistická dovednost autorky a přehledné zpracování celé práce, vyhodnocení výzkumu a grafů.	

<b>Výběr zdrojů, korektnost citací</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně</i>	

*odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.*

Autorka pracuje s adekvátním okruhem zdrojů, ze kterých cituje či parafrázuje. Dodržela citační etiku, což dokládá negativní kontrola na plagiátorství v systému Theses.cz.

#### **Další komentáře a hodnocení**

*Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.*

Vložte komentář (nepovinné hodnocení).

### **III. CELKOVÉ HODNOCENÍ A NÁVRH KLASIFIKACE**

*Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení.*

Tato bakalářská práce splnila své zadání a přinesla jak v teoretické části pečlivé a rozsáhlé zpracování literární rešerše a v praktické části samostatně provedený výzkum, který byl postaven na využití tří metod – vlastního pozorování, strukturovaného rozhovoru se majitelem společnosti a také kvalitně sestaveného a vyhodnoceného dotazníku pro zaměstnance společnosti. Výsledný návrh společnosti, který je předán jejím zástupcům, tak může pomoci dalšímu rozvoji a zlepšení firemní kultury v praxi.

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

**Otázka: Jak byste krátce popsala firemní kulturu společnosti PEMM Brno, spol. s r.o. a co je podle vašeho výzkumu jejími pilíři?**

Datum: 19.5.2021

Podpis: