

## I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

<b>Název práce:</b>	<b>Analýza firemní kultury a návrh na změny</b>
<b>Jméno autora:</b>	<b>Satková Martina</b>
<b>Typ práce:</b>	bakalářská
<b>Fakulta/ústav:</b>	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
<b>Katedra/ústav:</b>	Institut ekonomických studií
<b>Oponent práce:</b>	doc. Ing. Galina Ostapenko, CSc.
<b>Pracoviště oponenta práce:</b>	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)

## II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

<b>Zadání</b>	<b>náročnější</b>
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Téma závěrečné práce považuji za velmi relevantní a náročnější. Zadání odpovídá oboru a stupni studia.	

<b>Splnění zadání</b>	<b>splněno</b>
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Práce splňuje zadání; bez větších nedostatků cíl je splněn.	

<b>Zvolený postup řešení</b>	<b>správný</b>
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Na základě analýzy stávající firemní kultury byly identifikovány předpoklady pro zavedení změn v podniku. Metody pro analýzu byly zvoleny správně a aplikovány komplexně; návrhy na změnu kultury však nebyly podrobně rozpracovány.	

<b>Odborná úroveň</b>	<b>B - velmi dobře</b>
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Odborná úroveň práce odpovídá znalostem získaným v rámci studia na VŠ.	

<b>Formální a jazyková úroveň, rozsah práce</b>	<b>B - velmi dobře</b>
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Práce nemá zásadní chyby, výborná znalost cizího jazyka, rozsah je přiměřený. Dle mého názoru práce na toto téma by mohla být obsáhlejší.	

<b>Výběr zdrojů, korektnost citací</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
Volba zdrojů je správná, nedochází k porušení citační etiky, bibliografické citace jsou úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.	

<b>Další komentáře a hodnocení</b>
------------------------------------

*Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.*

Bakalářská práce byla zpracována na velmi relevantní téma, provedena na vysoké úrovni a splnila svůj cíl

### **III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE**

*Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.*

Ráda bych v práci viděla podrobnější návrhy a doporučení pro zlepšení podnikové kultury, včetně změn způsobené pandemií Covid-19.

Práce splnila vytyčený cíl a doufám, že ji studentka v rozvinutější formě bude schopná použít i v praxi.

#### **OTÁZKY K OBHAJOBĚ**

1. Postřednictvím diagnostiky podnikové kultury jste identifikovali některé komunikační problémy a bariéry firemní komunikace. Co přesně navrhujete pro zlepšení interní komunikace zaměstnanců v analyzovaném podniku?
2. Navrhujete v auditu podnikové kultury pokračovat i v budoucnu. Jak často se podle vašeho názoru provede, jakou metodou, kdo to udělá?
3. Jaké metody navrhujete pro zvýšení zapojení zaměstnanců ve vašem podniku a jak bude motivovat zaměstnance aby zůstali dlouhodobě oddáni společnosti?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **B - velmi dobře**.

Datum: 6.6.2021

Podpis: Ostapenko Galina