

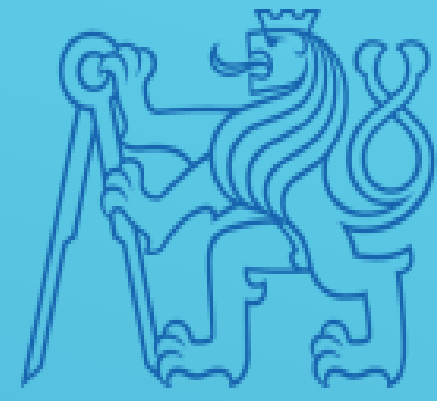
ANALÝZA A NÁVRH SKLADOVÝCH PROCESOV VO VYBRANOM PODNIKU

Typ práce: diplomová

Autor práce: Bc. Patrícia Kalatová

Vedúci práce: Ing. Jiří Kaiser, Ph.D.

Akademický rok: 2020/2021



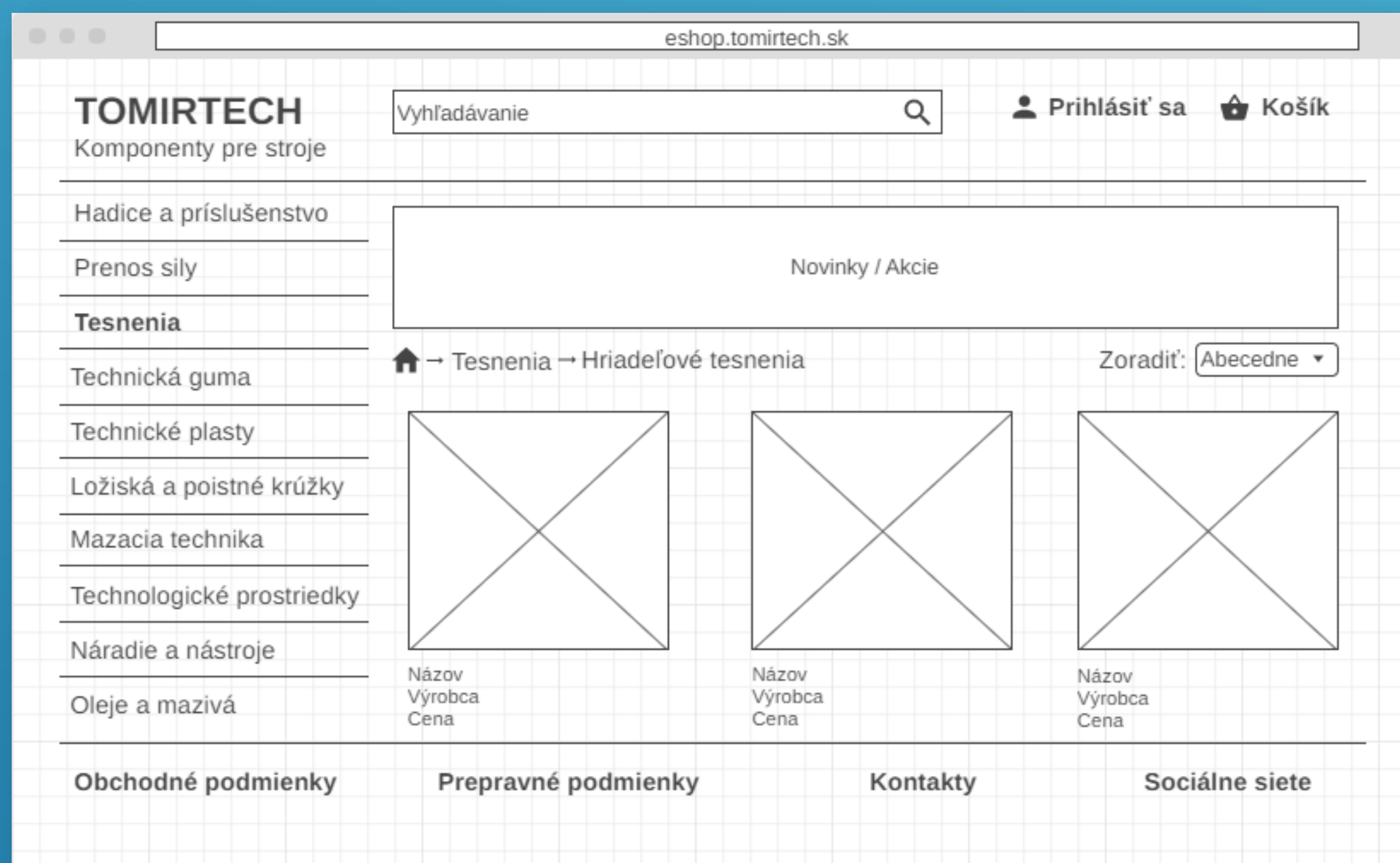
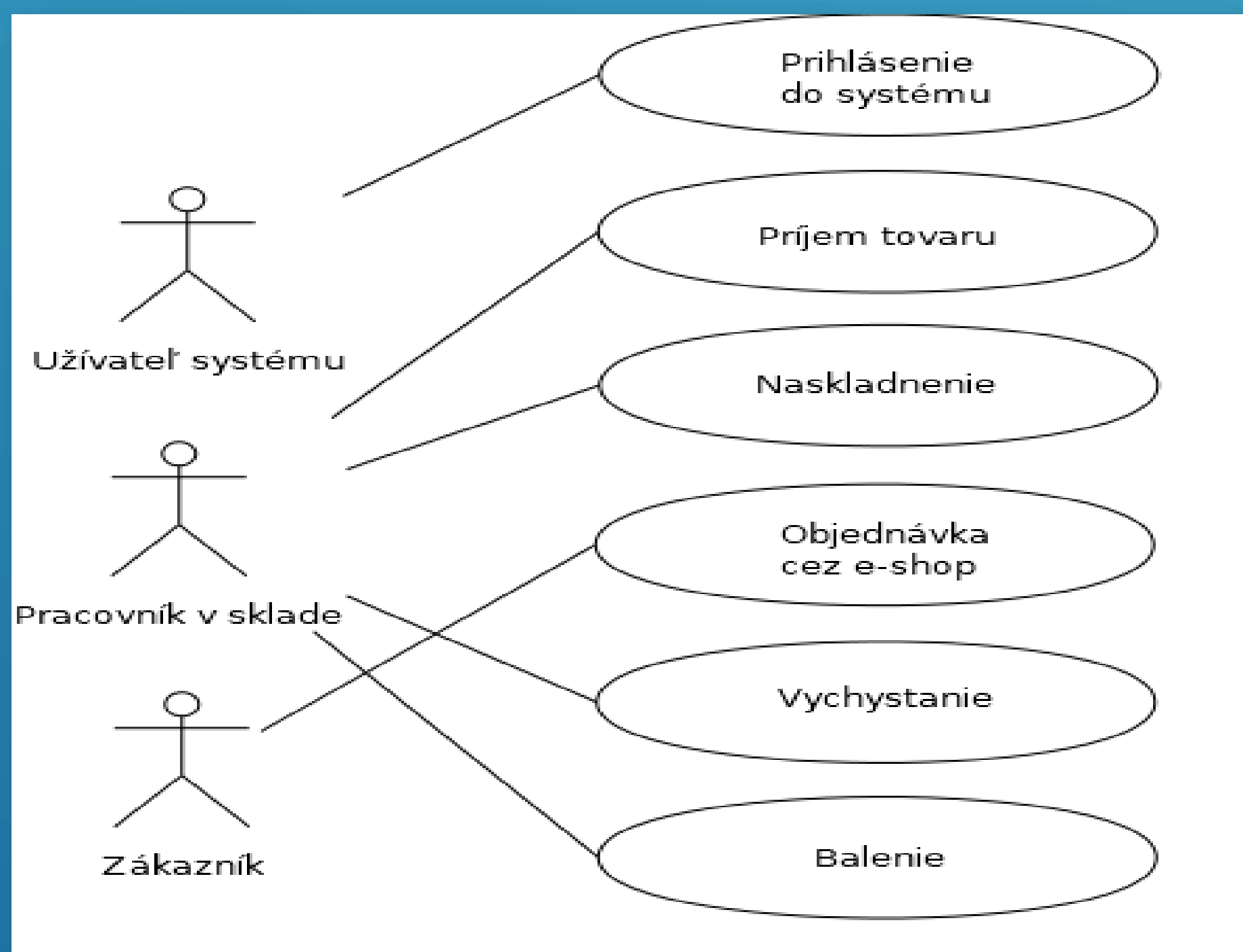
ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE
MASARYKŮV ÚSTAV VYŠŠÍCH STUDIÍ
Masaryk Institute of Advanced Studies

Abstrakt

Hlavným cieľom diplomovej práce je analýza súčasných podnikových procesov v sklade a vytvorenie návrhu optimalizácie v nadväznosti na tvorbu požiadaviek pre nový informačný systém. V teoretickej časti sú uvedené východiská, ktoré sú nevyhnutné pre vytvorenie návrhu nových skladových procesov. Praktická časť obsahuje najskôr analýzu súčasných procesov a vytvorenie máp rizík k vybraným procesom. Následne návrh nových procesov, ktoré by malo uľahčiť najmä zavedenie nového informačného systému a používanie čiarových kódov. Zmienaná optimalizácia prinesie ako časové, tak finančné zefektívnenie procesov.

Abstract

The main objective of the diploma thesis is to analyse current business processes in the warehouse and to create a design optimization following the production requirements for the new information system. In the theoretical part, the starting points are essential for creating a proposal for the new storage processes. The practical part first contains the analysis of current processes and risk mapping of the selected process. Second, it contains a proposal for new processes that should facilitate the introduction of a new information system and the use of bar-codes. Mentioned optimization will be beneficial timewise and moneywise.



Záver

Navrhované procesy vychádzajú z využívania nového informačného systému, ktorého zavedenie prinesie mnoho výhod pre firmu: zrýchlenie procesov, zníženie chybovosti, prehľad o stave zásob v reálnom čase, hospodárnejšie využívanie skladovej plochy, eliminácia práce s papierom a ručné prepisovanie dát, jednoduchšie vyhľadávanie tovaru, eliminácia vratiek a reklamácií a najmä sa urobí viac práce s rovnakým počtom ľudí.

