

## Oponentský posudek diplomové práce

**Téma diplomové práce:** Vznik a fungování nového podniku stavební mechanizace na základě fúze již existujících podniků

**Diplomant:** Bc. Jakub Kuchař

**Vedoucí diplomové práce:** Doc. Ing. Aleš Tomek, CSc

Úvodem lze konstatovat, že předkládaná diplomová práce splňuje z hlediska obsahu dané zadání a jsou dodrženy zásady platné pro její vypracování.

Téma práce a provedenou studii je možno považovat za dobrý pokus zabývat se i poměrně netypickou či opomíjenou oblastí stavebního podnikání – rozborem fungování specializovaných podniků v oblasti mechanizačních prací a navazujících činností. V této souvislosti se student zaměřil na zpracování studie o možném spojení tří podniků zabývajících se právě stavebně-mechanizačními pracemi. Obecně je v odvětví stavebnictví relativně malý počet specializovaných podniků, které se orientují hlavně na provádění specializovaných prací pomocí .

Ve své práci analyzuje otázky zlepšení ekonomické výkonnosti obdobných mechanizačních podniků (construction equipment services providers). Podle své hypotézy o potřebné velikosti obdobného podniku dochází k variantě možného sloučení všech tří zkoumaných podniků (merge), jako jediného východiska z poměrně slabé ekonomické situace všech tří firem. Podle dat analyzovaných v rámci velmi podrobného studia jejich výrobního a finančního potenciálu dochází k logickému závěru o možném řešení formou vytvoření jediného podniku.

V rámci provedené analýzy podnikání v daném relativně úzkém oboru se ukazuje, že všechny tři zkoumané podniky jsou jednotlivě příliš malé, aby mohly na daném trhu efektivně fungovat. Během posledních let došlo k převzetí většiny velkých stavebních podniků německými, rakouskými, francouzskými a švédskými firmami. Ty mají dostatečnou kapitálovou vybavenost pro pořízení vlastní velké mechanizace. Nejmarkantnější je to u železničních staveb, které tvoří nezanedbatelnou část trhu. V recenzované práci se tak dochází k logickým závěrům z hlediska potřebné integrace kapacit a kapitálu.

Práce je koncipována s velkým záběrem zkoumané materie zejména pak v oblasti predikce

možného budoucího vývoje. Na bázi těchto dat pak se vyvozuje potřeba integrace zkoumaných firem, aby bylo dosaženo větší finanční síly, efektivnosti a kapacit na existujícím i budoucím trhu mechanizačních prací.

Práce je zpracována v potřebném rozsahu a ve značné míře podrobnosti potřebné pro splnění zadání. Lze konstatovat podrobné zpracování hlavních formulovaných záměrů.. Student využil řady podkladů, které získal v průběhu bakalářského a inženýrského studia.

Práci lze hodnotit jako výbornou

V Praze dne 30. ledna 2021

Oponent Ing. Zdeněk Rameš