

**I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE**

<b>Název práce:</b>	<b>Optimalizace logistické firmy</b>
<b>Jméno autora:</b>	<b>Denys Levin</b>
<b>Typ práce:</b>	bakalářská
<b>Fakulta/ústav:</b>	Fakulta dopravní (FD)
<b>Katedra/ústav:</b>	K617 Ústav logistiky a managementu dopravy
<b>Oponent práce:</b>	Ing. Filip Vízner, Ph.D.
<b>Pracoviště oponenta práce:</b>	TIČR

**II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ**

<b>Zadání</b>	<b>průměrně náročné</b>
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Autor práce si vybral aktuální problém z oblasti optimalizace – optimalizaci procesů v logistické firmě. Cíl práce je zaměřen především na analýzu specifikace podnikání logistické firmy a její SWOT analýzu, možná řešení a opatření pro optimalizaci procesů a celkového fungování logistické firmy a rizik vyplývajících z možných opatření.	

<b>Splnění zadání</b>	<b>splněno s menšími výhradami</b>
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Autor splnil zadání práce. Nejprve popsal základní pojmy z oblasti logistiky firmy. Poté autor uvedl cíle logistické firmy a provedl stručnou SWOT analýzu. Stručně zhodnotil současnou situaci vybraných firem na trhu a uvedl obecné principy objektivizace rozhodování managementu firmy. Provedl srovnávací analýzu vybraných firem dle údajů z webových stránek Veřejného rejstříku. Dále v práci navrhuje optimalizaci vnitropodnikových procesů, a z toho vyplývajících opatření. Na závěr obecně popsal možnosti ocenění rizik navrhovaných opatření.	

<b>Zvolený postup řešení</b>	<b>částečně vhodný</b>
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Autor práce zvolil správný postup, kde ve své práci nejprve popsal současnou situaci vybraných firem na trhu a vybraná srovnávací kritéria uvedl v tabulce. Jako slabší část práce hodnotím uvedenou optimalizaci, která je založena na obecných teoretických principech z dané oblasti a postrádám zde vlastní přínos autora práce. Také mi zde chybí například stručný popis metod vhodných pro optimalizaci zvýšení počtu skladovacích prostorů v logistické firmě, o kterých je v práci zmínka, a které by mj. podstatně zlepšily fungování logistického řetězce. Práce je psána převážně v teoretické rovině, která čerpá z cizích zdrojů.	

<b>Odborná úroveň</b>	<b>C - dobře</b>
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Odborná úroveň práce je v teoretické části na dobré úrovni, jsou zde čerpány poznatky z oblasti problematiky optimalizace logistických firem. Tyto poznatky jsou v práci přehledně zpracovány, avšak u samotného návrhu optimalizace je úroveň slabší.	

<b>Formální a jazyková úroveň, rozsah práce</b>	<b>B - velmi dobře</b>
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Rozsah práce je přiměřený danému zadání. Po jazykové a formální úrovni, až na malé drobnosti, které zde nebudu ani uvádět, je vše v pořádku. Práce obsahuje všechny náležitosti: zadání, úvod, kapitoly, závěr. Obrázky a tabulky jsou číslovány a uvedeny v seznamu. Jsou zde uvedeny citace a zdroje citací.	

**Výběr zdrojů, korektnost citací**

**A - výborně**

*Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.*

Při výběru autor čerpal převážně ze zdrojů věnujících se problematice logistických systémů a managementu. Na konci práce je uvedeno celkem 18 zdrojů a autor se na ně v průběhu práce odkazuje. Myslím si tedy, že v této práci je vše v souladu s citačními normami.

**Další komentáře a hodnocení**

*Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.*

Nemám další komentáře.

**III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE**

*Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.*

*Otázky:*

- 1. Jaké metody optimalizace z oblasti operačního výzkumu by bylo možné použít pro optimalizaci logistické firmy v kontextu se zadáním této práce?*
- 2. Jaký vliv mají přepravní náklady na chod logistické firmy, jak se podílejí na celkových nákladech, a jakým způsobem z oblasti operačního výzkumu by bylo možné je snížit na minimum?*
- 3. Jakým způsobem by se dala práce dále rozvíjet, aby byla významnějším přínosem v oblasti optimalizace procesů v logistické firmě?*

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **C - dobře**.

Datum: 1.1.2021

Podpis:

