

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Optimalizace činností v rámci jednoho pracoviště ve vybrané společnosti
Jméno autora:	Tereza Martinovská
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
Katedra/ústav:	Oddělení manažerských studií
Oponent práce:	Ing. Michaela Opletalová
Pracoviště oponenta práce:	Lean Solution & Simulation, s.r.o.

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	náročnější
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i> Zadání patří k náročnějším. Studentka si vybrala pracoviště relativně nově zavedené a zpracovávala tak veškeré analýzy v novém prostředí. Praktická část práce je tedy z hlediska uchopitelnosti a použitých analytických metod náročnější na čas i teoretické znalosti a dovednosti.	

Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i> Zadání práce bylo splněno zcela a bez výhrad.	

Zvolený postup řešení	vynikající
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i> Studentka zvolila adekvátní postup řešení. Analyzovala veškeré aspekty, které mohou mít vliv na výkonnost pracoviště a personálu. Analýzy jsou systematické a detailní. Zpracovaná analýza může mít velký přínos pro společnost.	

Odborná úroveň	A - výborně
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i> Studentka využila vhodnou odbornou literaturu i znalosti a dovednosti získané studiem. V praktické části práce zvolila vhodně nástroje pro analýzu současného stavu pracoviště a to jak z pohledu materiálových a informačních toků, tak také z pohledu pracovníků a skladových pozic. Výstupy a identifikované problémy mohly být vizualizovány také pomocí grafů. U navrhovaných řešení postrádám vyčíslenou finanční náročnost a návratnost vložených finančních prostředků.	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	A - výborně
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i> Jazyková i formální úprava práce je na dobré úrovni a odpovídá požadavkům na zpracování diplomové práce. Jedinou výhradu mám k umístění několika obrázků přes celou stranu A4, jako vhodnější by bylo jejich umístění do příloh.	

Výběr zdrojů, korektnost citací	B - velmi dobře
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i> Studentka vycházela zejména z českých zdrojů. Zdroje použité literatury mohly být obsáhlejší zejména z pohledu zahraničních zdrojů literatury. Rozsah české literatury a také citace jsou adekvátní.	

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod. Vložte komentář (nepovinné hodnocení).

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Diplomová práce splňuje stanovený cíl a je komplexním rozbohem konkrétního pracoviště konkrétní společnosti. Studentka se neomezila pouze na jeden úhel pohledu, ale nabídla komplexní analýzu a sérii různých opatření, která mohou pomoci zefektivnit procesy na pracovišti. Opatření jsou jasně strukturovaná a studentka v rámci nich zvažuje také různou náročnost – finanční i časovou.

- 1) *Jak byly Vaše návrhy přijaty společností? Začaly se již některé z nich realizovat?*
- 2) *Na straně 62 uvádíte, že uklizení skladu je „méně finančně náročný návrh“. Jaké náklady byste do tohoto řešení zahrnula a proč?*
- 3) *Jak byste postupovala při implementaci návrhů, je možné je implementovat všechny najednou?*

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 20.8.2020

Podpis:

