

KALKULAČNÍ SYSTÉM VE FIRMĚ



2019/2020 Kadlecová Iveta **Vedoucí práce:** prof. Ing. Jiří Strouhal, Ph.D.
Studijní obor: Řízení a ekonomika průmyslového podniku

ABSTRAKT

Cílem mé bakalářské práce je analýza kalkulačního systému ve vybrané firmě. První část bakalářské práce je zaměřena na teoretické poznatky o vlivu kalkulačního systému na řízení firmy. Druhá část je věnována podniku Pekařství XY, s. r. o. a systému jeho kalkulací. Podnik se specializuje na výrobu chleba, klasického pečiva a sladkého pečiva, kde se kalkulace zaměřují na určitý druh výrobku. Systém cenové kalkulace je v bakalářské práci prezentován na konkrétních příkladech.

ZÁVĚR

V praktické části jsem nejprve představila společnost Pekařství XY, s. r. o., kde jsem se následně zabývala rozložením nákladů ve společnosti. Na náklady jsem se podívala ze tří pohledů. Jednalo se o náklady dle druhu, náklady dle objemu výroby a náklady přímé a nepřímé. Díky tomuto rozčlenění nákladů jsem určila bod zvratu společnosti. Bod zvratu jsem stanovila pomocí klasifikační analýzy, na kterou jsem navázala výpočtem koeficientu bezpečnosti. Dále jsem poukázala na to, jak probíhá kalkulace ve společnosti, díky analýze kalkulačního systému. Tvorbu a postup kalkulace jsem vysvětlila na třech výrobcích, které společnost vyrábí. Zde jako hlavní problém vidím, že společnost zahrnuje pouze přímé náklady na materiál, ale už nepočítá se mzdami zaměstnanců ani s ostatními náklady, potřebné k výrobě.

Díky tomu, že firma působí v potravinářském průmyslu, doporučuji jim dělat častěji kalkulační analýzu, kvůli inflaci, pohybu cenám za dodávané suroviny i celkově kvůli konkurenčnímu trhu. Dalším důvodem, proč by se měli více zaměřit na analýzu kalkulace je ten, že někteří dodavatelé surovin jsou zahraniční firmy a cena se odvíjí dle kurzu ČNB.

Závěrem mé práce bylo poukázat společnosti na to, jak by mohla správně tvořit kalkulační vzorec. Kalkulační vzorec jsem rozšířila o položky přímé mzdy a výrobní režie, která zohledňovala nepřímé náklady. Pomocí výrobní režie jsem nepřímé náklady zahrnula do kalkulace. Základní věcí, pro výpočet výrobní režie, bylo nutné zvolit rozvrhovou základnu. Jako rozvrhová základna mi posloužily přímé náklady za materiál. Výrobní režie ovlivnila náklady na výrobek, ale také zisk. Podle mého názoru, zařazení položky výrobní režie i přímých mezd do kalkulace není nijak složitý pro vedení ani pro samotný výpočet. Na závěr si myslím, že přidání výrobní režie a přímých mezd do kalkulačního vzorce má větší vypovídací schopnost

