

## I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

<b>Název práce:</b>	Investiční controlling a tvorba modelu hodnocení investic ve společnosti Faurecia
<b>Jméno autora:</b>	Bc. Daniel Kodýdek
<b>Typ práce:</b>	diplomová
<b>Fakulta/ústav:</b>	Fakulta strojní (FS)
<b>Katedra/ústav:</b>	Ústav řízení a ekonomiky podniku
<b>Oponent práce:</b>	Mgr. Bartosz Roszak
<b>Pracoviště opONENTA práce:</b>	Faurecia Automotive Czech Republic s.r.o.

## II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

<b>Zadání</b>	<b>náročnější</b>
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Zadání shledávám jako náročnější z důvodu nutnosti poznat konkrétní podnik, což diplomant vykonal v rámci své pracovní stáže. Controlling zaměřený na investice do strojního zařízení se navíc v podniku nepracuje, diplomant tak musel vycházet z vlastních poznatků, myšlenek a návrhů.	

<b>Splnění zadání</b>	<b>splněno</b>
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Diplomant vypracoval všechny body uvedené na přiloženém zadání diplomové práce. Zadání považuji za splněné.	

<b>Zvolený postup řešení</b>	<b>správný</b>
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Diplomant vycházel ze situace v podnikovém prostředí, kterou popsal. Dále vznesl teoretická východiska, která poté aplikoval při vytváření modelu, který je podniku přizpůsoben. Postup považuji za správný.	

<b>Odborná úroveň</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Diplomant dle mého názoru dokázal, že dokáže aplikovat získané znalosti v praxi. Při své stáži sám identifikoval možný prostor pro zlepšení plánování investic a jejich hodnocení, přičemž navrhl řešení. Model umožňuje pracovat s plánovými i aktuálními údaji, zároveň je odlišeno zadání dat controllingem a technickým oddělením. Při zpracování si počínal zcela samostatně, přičemž mu byly poskytnuty technické podklady pro podnikovou investici a informace ohledně sledování a evidence nákladů v podniku.	

<b>Formální a jazyková úroveň, rozsah práce</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Práce se mi jeví jako přehledná, obrázky a tabulky jsou čitelné. Rozsah práce považuji za adekvátní.	

<b>Výběr zdrojů, korektnost citací</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
V práci jsou odlišeny vlastní myšlenky od převzatých. V případě poskytnutých podkladů je citace uvedena, navíc s bližším upřesněním. Při četbě textu jsem si nevšiml nesrovnalostí mezi uvedeným zdrojem a jeho označením.	

**Další komentáře a hodnocení**

*Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.*

*Vypracovaný model dle mého názoru představuje užitečný a přehledný nástroj. Práci s ním si dokážu představit v praxi.*

**III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE**

*Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.*

V práci především oceňuji pohled na investice, který zahrnuje finanční i technické hledisko. Model pak představuje pojitko mezi controllingovým a technickým oddělením.

Otázky:

1. *Lze model kromě plánování a kontroly využít i při výběru z více investičních variant?*
2. *Je korektní pracovišti nebo stroji přisuzovat za všech okolností vyvolané náklady, které zapříčinil lidský faktor, a ne zařízení samotné?*
3. *Je použití modelu možné i pro větší celky než jednotlivé stroje nebo zařízení (například při pořízení celé výrobní linky)?*

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 23.7.2020

Podpis:

