

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Zvýšení efektivity řízení materiálových zásob s využitím systému SAP ve strojírenském podniku
Jméno autora:	Bc. Petr Polanecký
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Fakulta strojní (FS)
Katedra/ústav:	Ústav řízení a ekonomiky podniku
Vedoucí práce:	Ing. Miroslav Žilka, Ph.D.
Pracoviště vedoucího práce:	Ústav řízení a ekonomiky podniku

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	náročnější
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Navrhnout ucelenou koncepci inovace celého systému řízení materiálových zásob považuji za náročné zadání. Tak široké pojetí, jaké zvolil diplomant, pak považuji dokonce za mimořádně náročné.	

Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Diplomant řeší téma velice komplexně a ve svých návrzích řeší nastavení systému managementu zásob hned na několika úrovních – operativní, taktické i strategické. Navíc do práce začleňuje opatření, která umožňují aktivní a efektivnější podporu systému SAP. Tímto velkorysým přístupem jde dle mého názoru až za hranice původně zamýšleného zadání.	

Aktivita a samostatnost při zpracování práce	A - výborně
<i>Posuďte, zda byl student během řešení aktivní, zda dodržoval dohodnuté termíny, jestli své řešení průběžně konzultoval a zda byl na konzultace dostatečně připraven. Posuďte schopnost studenta samostatně tvůrčí práce.</i>	
Dané téma student zpracovával zcela samostatně a opíral se o své dlouhodobé praktické zkušenosti v této oblasti. Práci rovněž průběžně a ve stanovených termínech konzultoval. Zásadní připomínky vedoucího byly do práce zakomponovány a DP byla odevzdána ve stanovený termín.	

Odborná úroveň	B - velmi dobře
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Práce mi svým charakterem a komplexností připomíná projekt poradenské společnosti, která má za úkol vyřešit problém neefektivně fungujícího systému řízení zásob. Z toho je zřejmá významná hodnota pro zadavatelský podnik. Je také patrná diplomantova dobrá praktická znalost podnikového prostředí a dané problematiky. V práci dokázal efektivně aplikovat metody a přístupy z oblasti managementu zásob a logistiky, a to včetně zapojení aktivní podpory informačních systémů. Tyto pozitivní faktory práce se však částečně promítají negativně v několika ohledech. Kvůli velké komplexnosti není prostor řešit do detailu dílčí úkoly (např. návrh vhodného systému KPI indikovaných prostřednictvím dashboardu vytvořeného platformou Power BI by mohla být samostatná diplomová práce). Také kvůli velké komplexnosti je těžké se v textu orientovat a pochopit vzájemné provázanosti mezi jednotlivými částmi práce (řešeného problému). Z dokonalé znalosti prostředí zadavatelského podniku pak vychází široký popis interních (vnitropodnikových) detailů a použití interních označení, která mohou být pro externího čtenáře hůře srozumitelná.	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	B - velmi dobře
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Práce je psána srozumitelně s velmi dobrou formální i grafickou úpravou. Drobnou výtku je výše zmíněná komplikovaná a „těžko stravitelná“ struktura textu.	

Výběr zdrojů, korektnost citací

B - velmi dobře

Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.

V práci bylo použité široké spektrum českých i anglických monografií, které jsou v textu citovány v souladu s citačními zvyklostmi. Pro získání přehledu o aktuálních trendech bych jen doporučil širší využití odborných článků v dané oblasti.

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Vložte komentář (nepovinné hodnocení).

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ A NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení.

Veškeré mé výše zmíněné připomínky vychází především z obrovské komplexnosti práce, kterou by dle mého názoru bylo možné rozdělit minimálně na tři samostatné diplomové práce. Práce jako taková má však jednoznačný praktický přínos a hodnotu především v tom, že se snaží problém řízení zásob řešit opravdu systémově. Teď už bude záležet jen na zadavatelském podniku, zda formou dílčích projektů jednotlivá doporučení skutečně implementuje a potenciální přínosy přetvoří na reálné. Tento jednoznačný přínos a snaha diplomanta řešit problém s nadhledem a systémově mě přivedli k rozhodnutí přes drobné připomínky ohodnotit jako výbornou.

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Otázka vedoucího práce:

V kapitole 3.7 naznačujete postup implementace Vaší koncepce. Nebylo však v práci dost prostoru implementační plán detailněji rozpracovat. Mohl byste blíže popsat Vaši představu, jak by implementace mohla probíhat = shrnout hlavní fáze (případně z nich vytvořit implementační projekty), jaký odhadujete časový rámec implementace, jaké pracovníky/profese byste chtěl do jednotlivých fází/implementačních projektů zapojit, vyžádá si implementace nějaké (především externí) výdaje?

Datum: 5.8.2020

Podpis:

