

## I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

<b>Název práce:</b>	<b>Tvorba strategie rozvoje vybraného strojírenského podniku</b>
<b>Jméno autora:</b>	<b>David Navrátil</b>
<b>Typ práce:</b>	bakalářská
<b>Fakulta/ústav:</b>	Fakulta strojní (FS)
<b>Katedra/ústav:</b>	Ústav řízení a ekonomiky podniku (12138)
<b>Oponent práce:</b>	Ing. Bc. Ladislav Vaniš
<b>Pracoviště oponenta práce:</b>	Ústav řízení a ekonomiky podniku FS ČVUT v Praze, Praha 2, Karlovo náměstí 13

## II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

<b>Zadání</b>	<b>náročnější</b>
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Náročnost tématu tkví v prováděné analýze, ve výběru metod použitých k analýze, a také následně v návrzích. Z tohoto pohledu se mi jeví zadání práce jako náročnější.	

<b>Splnění zadání</b>	<b>splněno</b>
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Práce splňuje dané zadání.	

<b>Zvolený postup řešení</b>	<b>správný</b>
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Obsah práce odpovídá zavedeným postupům pro tento typ práce. V teoretické části jsou popsány vybrané statě týkající se podnikové strategie a finanční analýzy, poté pomocí známých metod provedena analýza a následují příslušné návrhy a opatření. Postupy v této práci tak lze považovat za vhodné.	

<b>Odborná úroveň</b>	<b>B - velmi dobře</b>
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Student využil ve velké míře znalosti získané studiem. Je zřejmé, že tyto znalosti rozšířil poznatky z odborné literatury. Velmi dobré je také využití dat, které student získal z veřejných zdrojů. Návrhová část mohla být o něco více konkrétnější.	

<b>Formální a jazyková úroveň, rozsah práce</b>	<b>B - velmi dobře</b>
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Předložená práce je po stránce obsahové v pořádku, taktéž i po typografické a jazykové stránce. Číslování kapitol do hloubky čtyř podkapitol považuji za hraniční. Je vhodné číslovat také vzorce. Další podstatné výhrady nemám.	

<b>Výběr zdrojů, korektnost citací</b>	<b>B - velmi dobře</b>
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
Výběr odborných pramenů je relevantní vzhledem k odbornému zaměření této práce. Zahraniční zdroje se ke škodě neobjevují. K porušení citační etiky nedošlo.	

**Další komentáře a hodnocení**

*Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.*

Vložte komentář (nepovinné hodnocení).

**III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE**

*Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uvedte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.*

Autor se zaměřil na problematiku tvorby strategie v tomto případě strojírenského podniku. Postupy uváděné v práci a směřující k návrhům a doporučením mohou být v takto zpracovaném výstupu vhodným podkladem pro strategická rozhodování managementu podniku. Celkový přístup ke zpracování zadání ovlivnil moje celkové hodnocení.

Doplňující otázky:

- z analýzy SWOT se nabízejí strategie S-O, W-O, S-T, W-T. Kterou z těchto strategií preferujete a proč?
- můžete specifikovat „optimalizaci zásob zboží“ a jakou dobu obratu zásob (ve dnech) byste doporučoval?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **B - velmi dobře**.

**Bakalářskou práci doporučuji k obhajobě.**

Datum: 21.8.2020

Podpis: Ladislav Vaniš v.r.