

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	TVORBA STRATEGIE ROZVOJE VYBRANÉHO STROJÍRENSKÉHO PODNIKU
Jméno autora:	David Navrátil
Typ práce:	bakalářská
Fakulta/ústav:	Fakulta strojní (FS)
Katedra/ústav:	Ústav řízení a ekonomiky podniku FS ČVUT
Vedoucí práce:	doc. Ing. Michal Kavan CSc.
Pracoviště vedoucího práce:	Ústav řízení a ekonomiky podniku FS ČVUT

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	průměrně náročné
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Zadání diplomové práce je průměrně náročné.	

Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Předložená závěrečná práce splňuje zadání.	

Aktivita a samostatnost při zpracování práce	A - výborně
<i>Posuďte, zda byl student během řešení aktivní, zda dodržoval dohodnuté termíny, jestli své řešení průběžně konzultoval a zda byl na konzultace dostatečně připraven. Posuďte schopnost studenta samostatné tvůrčí práce.</i>	
Student byl během řešení aktivní, dodržoval dohodnuté termíny, své řešení průběžně konzultoval a byl na konzultace dostatečně připraven. Student je schopen samostatné tvůrčí práce.	

Odborná úroveň	B - velmi dobře
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Úroveň odbornosti závěrečné práce a využití znalostí získaných studiem, z odborné literatury a využití podkladů i dat získaných z praxe hodnotím známkou velmi dobře B.	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	A - výborně
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Užívání formálních zápisů obsažených v práci, typografická i jazyková stránka se mně jeví jako velmi dobrá A.	

Výběr zdrojů, korektnost citací	B - velmi dobře
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
Student byl při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce aktivní. Výběr pramenů je odpovídající. Nepostřehl jsem porušení citační etiky.	

Další komentáře a hodnocení
<i>Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.</i>
Úroveň dosažených hlavních výsledků závěrečné práce odpovídá charakteru předmětného podniku.

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ A NÁVRH KLASIFIKACE

Cílem bakalářské práce je vytvoření strategie rozvoje podniku SALIX INTERNATIONAL a.s., která vyrábí a dodává různé těsnící prvky. Diplomantovi šlo o to vytvořit strategii, která by především reflektovala stávající podnikovou vizi. Práce je logicky členěná na část teoretickou a praktickou. V části teoretické jsou podány základy, využité v části praktické.

Praktická část se kromě jiného soustřeďuje na vazbu organizační struktury vybraného podniku a jím poskytovaného produktového portfolia. Autor využívá analýzu vnějšího prostředí s pomocí Porterova modelu pěti sil a metodologii PESTLE. Následuje analýza vnitřního prostředí, včetně autorem vybraných ukazatelů finanční analýzy současného stavu hospodaření podniku. Na základě získaných výsledků byl sestaven model, reflektující silné a slabé stránky podniku. Autor se pokusil využít i metodu Balance Scorecard. Ta mu společně s analýzou SWOT posloužila k určení strategie dalšího rozvoje podniku. David Navrátil na základě získaných poznatků vypracoval vlastní praktické návrhy řešení pro strategický rozvoj podniku. V závěru práce je uvedena samotná rozvojová strategie, včetně její implementace.

Věřím, že autorem představená doporučení mohou být společnosti SALIX INTERNATIONAL a.s., užitečná při tvorbě její rozvojové strategie.

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **B - velmi dobře.**

Datum: 5.8.2020

Podpis:

