

# Zefektivnění procesu podávání zlepšovacích návrhů a posílení kaizen kultury ve společnosti

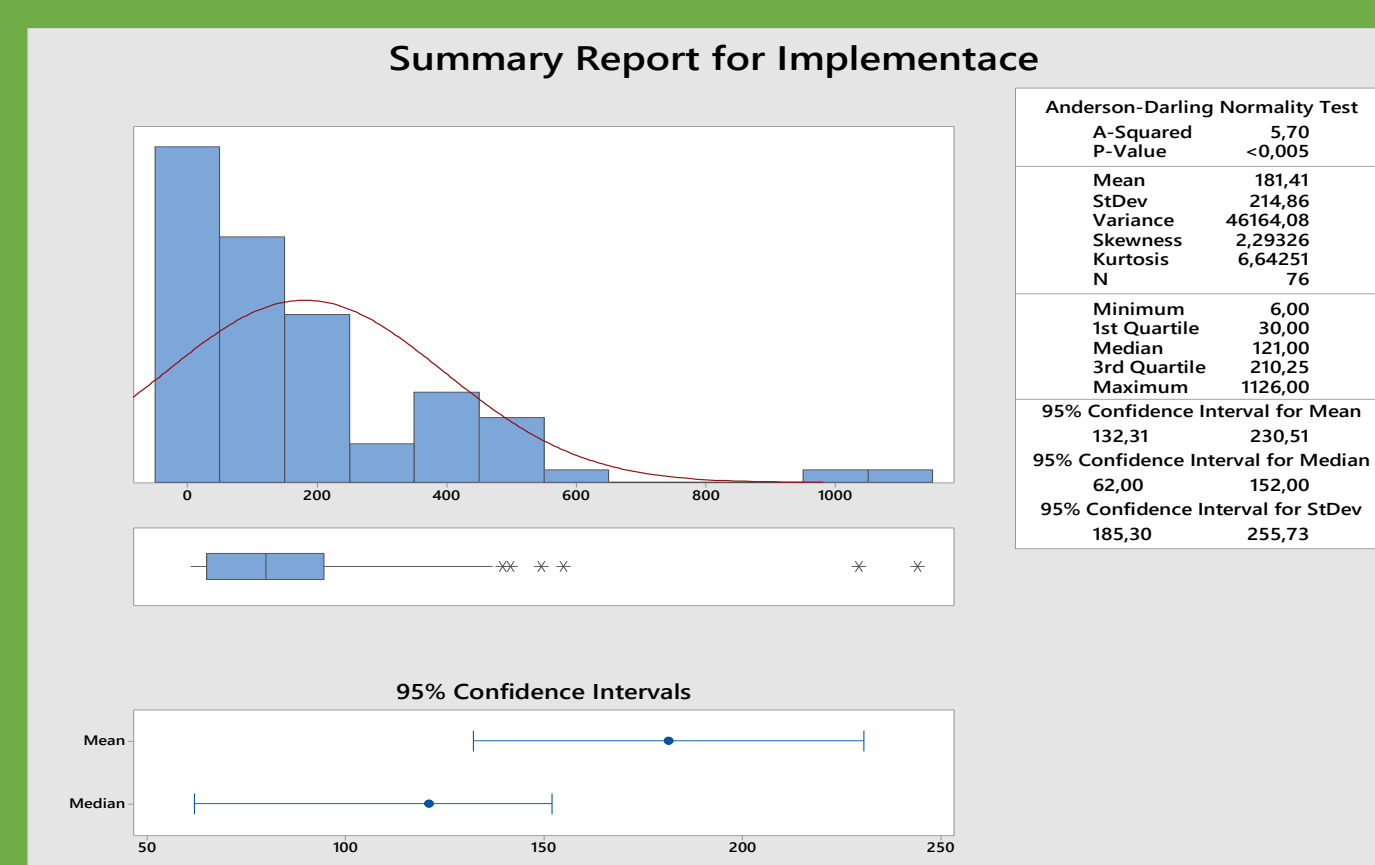
## Streamlining of Submission Process of Improvement Ideas and Strengthening of Kaizen Culture in Company

**Summary:** This master's thesis on the topic Streamlining of Submission Process of Improvement Ideas and Strengthening of Kaizen Culture in Company deals with the analysis of the submission process of improvement ideas and with a suggestion of recommendations for the improvements of the current situation with the aim of process optimization. The theoretical part defines important theoretical background related to the issue of process optimization, kaizen, and corporate culture, important concepts include approaches to process improvement, kaizen philosophy, a system of improvement ideas and kaizen corporate culture. The practical part contains an analysis of the current state of the submission process of improvement ideas in a selected economic entity Company XY. The analysis is carried out by a description of the corporate culture, statistical analysis of process data, and a questionnaire survey. Based on the identified critical areas, the recommendations for eliminating deficiencies of the process and for supporting the corporate culture are proposed

### Abstrakt

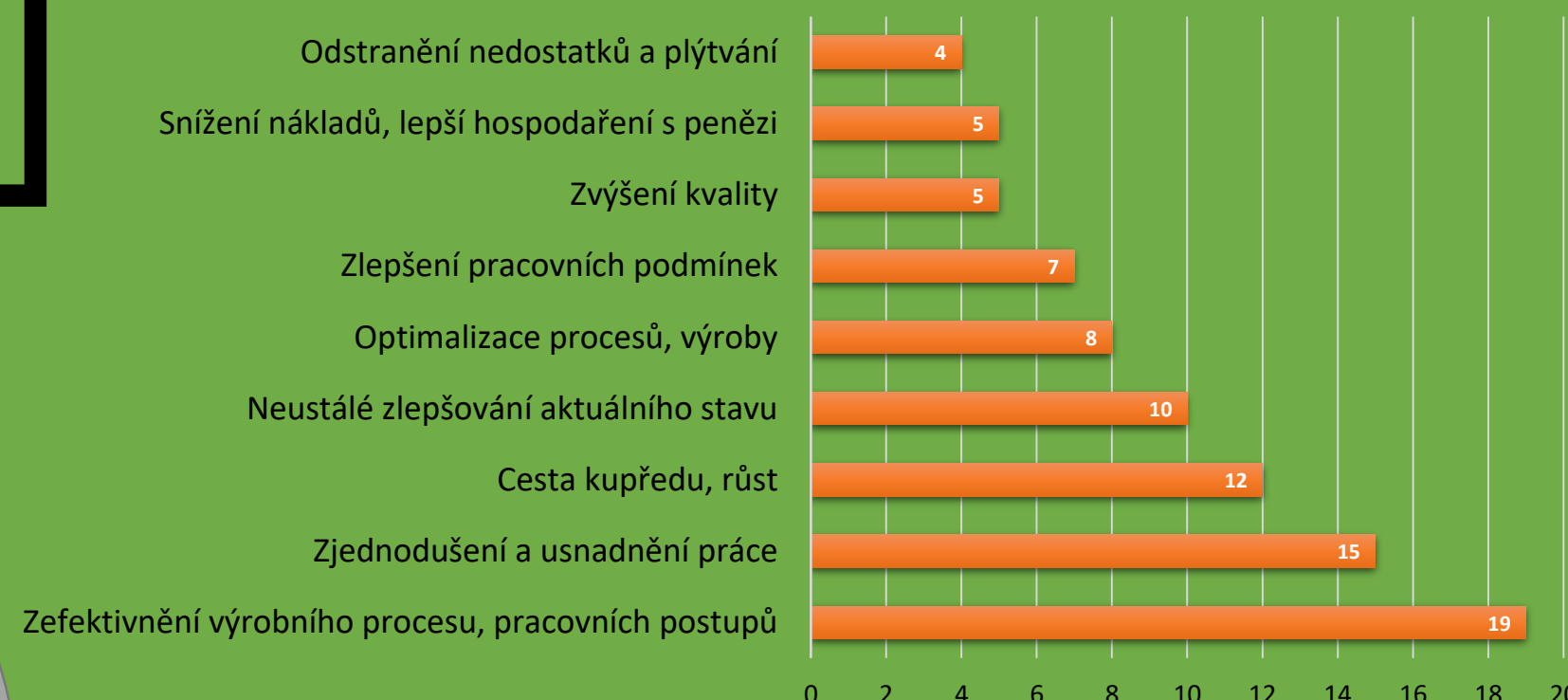
Tato diplomová práce na téma Zefektivnění procesu podávání zlepšovacích návrhů a posílení kaizen kultury ve společnosti se zabývá analýzou procesu podávání zlepšovacích návrhů a návrhem doporučení na zlepšení současné situace s cílem jeho optimalizace. Teoretická část definuje významná teoretická východiska související s problematikou optimalizace procesů, kaizen a firemní kultury, mezi důležité pojmy patří přístupy ke zlepšování procesů, filozofie kaizen, systém zlepšovacích návrhů a kaizen firemní kultura. Praktická část obsahuje analýzu současného stavu procesu podávání zlepšovacích návrhů ve vybraném ekonomickém subjektu Společnosti XY, s.r.o. Analýza je realizována deskripcí firemní kultury, statistickou analýzou procesních dat a dotazníkovým šetřením. Na základě zjištěných kritických oblastí jsou navržena doporučení na eliminaci nedostatků procesu a na podporu firemní kultury.

### Statistická analýza



### Dotazníkové šetření

Co si představíte pod pojmem neustálé zlepšování?



### Navržená doporučení

2. Systém odměňování, akce ze statistiky, zapojení managementu

1. Nové odměny a soutěže, speciální akce

5. Navržení nového software

4. Školení

3. Odpovídající akce na statistiku

7. Kaizen organizační struktura, zlepšovateľské týmy, kaizen koutky

6. Jasná definice zlepšovacího návrhu a projektu

### Kritické oblasti

1. Systém odměňování

2. Proces

3. Akce ze statistiky

4. Komunikace informovanost

5. Software

6. Zlepšovací návrhy

7. Podniková kultura