

DIPLOMOVÁ PRÁCE

Strategický plán městské části
Praha-Uhřetěves

Strategic Plan of Municipality District
Prague-Uhřetěves

STUDIJNÍ PROGRAM

Řízení rozvojových projektů

STUDIJNÍ OBOR

Projektové řízení inovací v podniku

VEDOUCÍ PRÁCE

Ing. arch. Ing. Petr Štěpánek, Ph.D.

KLUKOVÁ

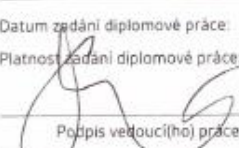

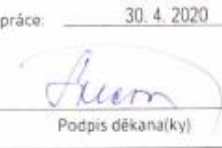
BARBORA

2020

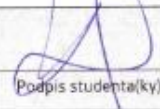
I. OSOBNÍ A STUDIJNÍ ÚDAJE

Příjmení:	Kluková	Jméno:	Barbora	Osobní číslo:	419099
Fakulta/ústav:	Masarykův ústav vyšších studií (MUVS)				
Zadávací katedra/ústav:	Oddělení veřejné správy a regionálních studií				
Studijní program:	Řízení rozvojových projektů				
Studijní obor:	Projektové řízení inovací v podniku				

II. ÚDAJE K DIPLOMOVÉ PRÁCI

Název diplomové práce:	Strategický plán městské části Praha-Uhřetěves		
Název diplomové práce anglicky:	Strategic Plan of Municipality District Prague-Uhřetěves		
Pokyny pro vypracování:	CÍL PRÁCE: Cílem DP je sestavení návrhu strategického plánu městské části Praha-Uhřetěves. PŘÍNOS PRÁCE: Přínosem práce je strategický plán rozvoje městské části Praha-Uhřetěves pro období 2020–2030. OSNOVA: (1) Úvod; (2) Teoretická část: strategický plán, postup tvorby strategického plánu; (3) Metodologie a zdroje dat; (4) Praktická část: Návrhová část strategického plánu rozvoje; (5) Závěr.		
Seznam doporučené literatury:	(1) MAJER, Karel. Udržitelný rozvoj území. Praha, 2012. (2) PŮČEK, Milan a David, KOPPILZ. Strategické plánování a řízení pro města, obce a regiony. Praha, 2012. (3) JEŽEK, Jiří. Strategické plánování obcí, měst a regionů: vybrané problémy, výzvy a možnosti řešení. Praha, 2015. (4) IPR: Strategický plán HMP. Praha, 2016.		
Jméno a pracoviště vedoucí(ho) diplomové práce:	Ing. arch. Ing. Petr Štěpánek, Ph.D., MUVS ČVUT v Praze, oddělení veřejné správy a regionálních studií		
Jméno a pracoviště konzultanta(ky) diplomové práce:			
Datum zadání diplomové práce:	27.11. 2019	Termín odevzdání diplomové práce:	30. 4. 2020
Platnost zadání diplomové práce:	30. 9. 2021		
			
Podpis vedoucí(ho) práce	Podpis vedoucí(ho) ústavu/katedry	Podpis děkana(ky)	

III. PŘEVZETÍ ZADÁNÍ

<u>19. 3. 2020</u>	
Datum převzetí zadání	Podpis studenta(ky)

KLUKOVÁ, Barbora. *Strategický plán městské části Praha-Uhřetěves*. Praha: ČVUT 2020.
Diplomová práce. České vysoké učení technické v Praze, Masarykův ústav vyšších studií.



**MASARYKŮV ÚSTAV
VYŠŠÍCH STUDIÍ
ČVUT V PRAZE**

Prohlášení

Prohlašuji, že jsem svou diplomovou práci vypracovala samostatně. Dále prohlašuji, že jsem všechny použité zdroje správně a úplně citovala a uvádím je v příloženém seznamu použité literatury.

Nemám závažný důvod proti zpřístupňování této závěrečné práce v souladu se zákonem č. 121/2000 Sb., o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) v platném znění.

V Praze dne: 20. 07. 2020

Podpis:

Poděkování

Na tomto místě bych ráda poděkovala vedoucímu mé diplomové práce, panu Ing. arch. Ing. Petru Štěpánkovi, Ph.D. za cenné rady, připomínky, poskytnutou literaturu, ochotu a vstřícnost při konzultacích.

Abstrakt

Hlavním cílem diplomové práce je sestavení návrhu strategického plánu pro Prahu – Uhříněves. Teoretická část představuje strategické plánování územních celků, jeho význam a důležitost. V následujících kapitolách jsou představeny přístupy ke strategickému plánování, strategické plánování v České republice a struktura strategického plánu. V úvodu praktické části je popsána metodika práce, která shrnuje postup jejího vypracování. Samotnému návrhu strategického plánu předchází analytická část, která mapuje současný stav Uhříněvsi, zaměřuje se na analýzu městské části a analýzu obyvatelstva. Na její výstupy navazuje SWOT analýza. Následuje stanovení vize, strategických cílů, opatření a aktivit, které vedou k rozvoji Uhříněvsi.

Klíčová slova

Strategické plánování, rozvojový plán obce, strategický plán, udržitelný rozvoj, analýza

Abstract

The main aim of this thesis is to create a strategic development plan for Praha – Uhříněves. The theoretical part introduces us to strategic planning, its benefits and importance. The following chapters present several approaches to strategic planning, strategic planning in the Czech Republic in general and in the end the structure of the strategic plan. At the beginning of the practical part we discuss methodology used in this thesis. Before the strategic plan itself comes an analysis of the current state of Uhříněves, we focus on the district itself and its inhabitants. We use outputs of this analysis for the following SWOT analysis. In the end we state a vision, strategic goals, measures and activities, which will lead to development of Uhříněves.

Key words

Strategic planning, municipality development plan, strategic plan, sustainable development, analysis

Obsah

Úvod	5
1 Strategické plánování	7
1.1 Strategické plánování sídel	8
1.2 Význam strategického plánování.....	10
2 Přístupy ke strategickému plánování	12
2.1 Metodické přístupy	12
2.1.1 Trvale udržitelný rozvoj.....	12
2.1.2 Místní Agenda 21	14
2.1.3 Smart Cities.....	16
2.2 Institucionální rámec	18
2.2.1 Ministerstvo pro místní rozvoj	18
2.2.2 Ministerstvo životního prostředí.....	19
2.2.3 Technologická agentura České republiky	19
2.3 Nevládní neziskové organizace	21
2.3.1 Národní síť Zdravých měst.....	21
2.3.2 Svaz obcí a měst ČR.....	22
2.3.3 Sdružení místních samospráv ČR.....	23
2.4 Evropská unie.....	24
2.4.1 Evropské strukturální a investiční fondy.....	24
2.4.2 URBACT.....	24
3 Strategické plánování v ČR	26
3.1.1 Integrované teritoriální investice	26
3.1.2 Strategický plán hl. města Prahy	26
4 Struktura SP	28
4.1 Příprava strategického plánu.....	28
4.2 Přístupy procesu tvorby strategického plánu	31
4.3 Související strategické dokumenty	31
4.3.1 Územní plán hl. m. Prahy	31
5 Metodika práce	34
5.1 Analýza	35

5.2	SWOT analýza.....	35
5.3	Návrh strategického plánu pro vymezenou oblast.....	35
6	Analýza	37
6.1	Městská část Praha-Uhříněves	37
6.1.1	Základní informace	37
6.1.2	Geografická identita	38
6.1.3	Reputační analýza	39
6.1.4	Dopravní infrastruktura	39
6.1.5	Technická infrastruktura	42
6.1.6	Životní prostředí.....	42
6.2	Obyvatelé Uhříněvsi	46
6.2.1	Demografické údaje	46
6.2.2	Bydlení	49
6.2.3	Práce a podnikání	50
6.2.4	Školství a vzdělávání	50
6.2.5	Vybavenost	52
6.2.6	Společenský život.....	55
6.3	SWOT analýza.....	58
6.3.1	Silné stránky	58
6.3.2	Slabé stránky	58
6.3.3	Příležitosti	59
6.3.4	Hrozby	59
7	Návrhová část SP	60
7.1	Uhříněves – obec pro své obyvatele	62
7.2	Uhříněves – obec dostupná a přístupná.....	69
7.3	Uhříněves – soudržná a konkurenceschopná.....	76
	Závěr	82
	Seznam zkratk	84
	Seznam použité literatury	85
	Seznam obrázků	93
	Seznam tabulek	94
	Seznam grafů	94

Úvod

Strategický plán územního celku je dokumentem určující jeho budoucí rozvoj, směr a priority. Zaměřuje se na to, jak lze pozitivně ovlivnit současnou situaci území a zvýšit kvalitu života místních obyvatel. Existence těchto dokumentů není vázána zákonem, ale je v zájmu samotné obce plány rozvoje vytvářet. Vypracování rozvojového dokumentu přináší obci výhody v podobě zvýšení konkurenceschopnosti a zajištění udržitelného rozvoje území. Strategický plán dále podmiňuje čerpání Evropských strukturálních a investičních fondů.

Přesná forma a metodika těchto plánů není jasně stanovena, existuje více přístupů k jejich vytvoření. Nezbytností pro jejich vypracování je stanovená vize, kterou se pomocí strategických cílů, opatření a aktivit snaží územní celek naplnit. Plány by měly být srozumitelné pro veřejnost, protože se promítají do každodenního života občanů žijících na daném území. Strategické dokumenty reagují na demografické, ekonomické změny, dále na hospodářský vývoj a životní prostředí. Nejdůležitějším krokem není strategii naplánovat, ale zrealizovat. Měla by být uskutečnitelná a proveditelná tak, aby strategický plán nezůstal jen dokumentem.

Cílem diplomové práce je sestavení návrhu strategického plánu pro Prahu-Uhříněves. Uhříněves je společně s Pitkovicemi a Hájkem u Uhříněvsi součástí městské části Prahy 22. Samotnému návrhu předchází identifikace současného stavu Uhříněvsi za využití vybraných analýz. Návrh strategického plánu se zaměřuje na potřeby Uhříněvsi s myšlenkou udržitelného rozvoje. O udržitelný rozvoj a konkurenceschopnost se opírá stanovená vize. Na tu navazují strategické cíle a opatření, které vedou k rozvoji obce. Návrh je koncipován tak, aby došlo k docílení změn v oblastech, ve kterých je to potřeba.

Městská část Praha 22 v má v současnosti platný strategický plán rozvoje do konce roku 2020. Jelikož strategické dokumenty plánují budoucí rozvoj obce, je nezbytné vytvořit strategický dokument na další období. V zájmu Uhříněvsi je se nadále rozvíjet s myšlenkou udržitelného rozvoje, zajistit konkurenceschopnost a prosperitu právě vypracováním dalšího strategického dokumentu.

Praktická část diplomové práce je návrhem strategického plánu pro Uhříněves do roku 2030. Uhříněves je dynamicky rozvíjícím se územím a na změny je třeba reagovat novým strategickým plánem. Návrh strategického dokumentu odráží současné potřeby a promítá se do rozhodování o budoucích investicích. Je koncipován tak, aby zohledňoval kvalitu života a udržitelnost budoucího rozvoje. Strategické cíle a opatření jsou v návrhu strategického plánu stanoveny tak, aby naplňovaly vizi rozvoje Uhříněvsi.

TEORETICKÁ ČÁST

1 Strategické plánování

Strategické plánování je řídicí proces, který se využívá téměř ve všech oblastech rozvoje. Ať už v podnikovém prostředí nebo při rozvoji územních celků. Jedná se o dlouhodobou a záměrnou činnost směřující k naplnění stanoveného cíle. Strategické plánování je obsahem strategického řízení.

Řízení oproti plánování není časově omezeno, nejsou při něm určeny vstupní zdroje v podobě financí či pracovníků. Jedná se o způsob vedení a rozhodování. Naproti tomu plánování je souborem technik a konkrétních projektů s jasně stanovenými kroky a časovým vymezením.

Strategický plán územního subjektu představuje svoji rozvojovou politiku podobně, jako je to právě u podniků, a předurčuje ho k tomu dlouhodobý časový horizont. Pokud jsou podniky nebo územní celky schopny vypracovat kvalitní strategické plány, mohou si tak zajistit výhody v konkurenčním prostředí. Podniky mohou získat na trhu výhodnou pozici v získávání zákazníků. Územní celky s kvalitně zpracovaným strategickým plánem mohou mít výhodnější pozici při získávání dotací pro jejich území. (Dobrucká, Coplák, 2007)

Rozvojové dokumenty cílí na zajištění udržitelného rozvoje a konkurenceschopnosti daného území. Pro své občany se snaží vytvořit podmínky pro kvalitní život, občanské aktivity, rozvoj podnikání a sociální soudržnost. Významem strategického plánování není plánovat, ale dané území rozvíjet. Plány řeší problémy daného území dlouhodobě a komplexně. Snaží se minimalizovat případné hrozby a určit příležitosti území. Strategické plány nekončí vypracováním dokumentu samotného a dosažením vytyčených cílů. Nezbytné je jejich uplatnění v praxi. (Štěpánek, 2018)

Strategické plány jsou nástrojem pro společnou komunikaci, pro hledání společných východisek a řešení. Z toho důvodu je součástí strategických plánů návrhová část, která navrhuje, jakým způsobem, pomocí jakých projektů a aktivit má být dosaženo stanovených strategických cílů. Naplánovaná strategie musí být uskutečnitelná a realizovatelná, jinak pozbývá svého významu. (Strategický plán rozvoje města Ostravy, online)

1.1 Strategické plánování sídel

Strategické plány formulují dlouhodobé cíle, jejichž naplnění vede k rozvoji územního celku. (Ježek, 2015) Jedná se o dlouhodobé projekty plánované na 5,10 nebo 20 let aplikované na konkrétní místo a vztažené na konkrétní komunitu lidí. (Council of Europe, online) Účelem strategického dokumentu je poskytnout základní představu o socioekonomickém směru územního celku. (IPR, online) Úspěšný strategický plán rozvoje vyžaduje dynamické řízení územního celku. Dále také otevřený, konstruktivní, vícestranný a inkluzivní přístup, zapojení občanů a dalších stakeholderů. V neposlední řadě je důležitý analytický profil daného území z pohledu současnosti, vývojových trendů, stanovených cílů do budoucnosti a indikátorů rozvoje území. (Půček, 2009)

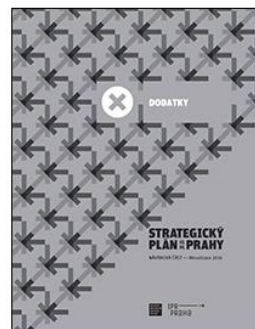
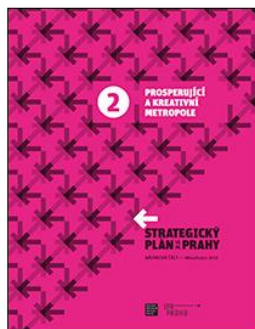
Plány rozvoje se zaměřují na to, jak územní celek společně se svými partnery zlepšuje kvalitu života, hospodářskou prosperitu, udržitelnost životního prostředí a konkurenceschopnost. Zaměřují se na služby poskytované územním celkem a vylepšují jejich kvalitu tak, aby odpovídala potřebám občanům. Jejich předmětem jsou také investiční a infrastrukturní projekty, které jsou nezbytné ke zdokonalení hospodářského, sociálního a environmentálního blahobytu dané oblasti. Obsahem plánů je postup, jak těchto ambicí bude dosaženo a kde územní celek získá potřebné finanční a personální zdroje. (Council of Europe, online)

Strategické plány se vypracovávají na různých územně-správních úrovních, kterými jsou obce, města/městské části, mikroregiony, regiony a kraje. Pro obce, které jsou základní jednotkou veřejné správy, je strategické plánování vlastní samosprávnou aktivitou. Strategické plány obcí, měst či krajů, vymezují hlavní oblasti rozvoje ve vazbě na územní plán. Plány jsou východiskem pro rozhodování orgánů územního celku, snaží se zkoordinovat představy jednotlivých aktérů zapojených do tvorby strategického plánu. (Ježek, 2015)

Cílem diplomové práce je návrh strategického plánu pro Uhřetěves, která je městskou částí hlavního města Prahy. Proto je nezbytné zmínit strategický plán hlavního města. Prvotní strategický dokument hl. m. Prahy byl schválen v roce 2000. O 8 let později došlo k jeho první aktualizaci. Roku 2013 byl tento plán Institutem plánování a rozvoje revidován a jeho poslední aktualizace proběhla roku 2016. Na aktualizacích se společnou diskuzí, která probíhá pod vedením týmu odborníků, podílejí zástupci veřejné správy, městských institucí, ziskového i neziskového sektoru. Hlavním tématem je rozvoj území a řešení problémových oblastí. Doba platnosti tohoto dokumentu trvá do roku 2030. (Praha.eu, online)



STRATEGICKÝ PLÁN HL. M. PRAHY



Obrázek 1 Knihy strategického plánu hl. m. Prahy, zdroj: Kreativní Praha, online

1.2 Význam strategického plánování

Programy rozvoje územního celku se zaměřují na budoucnost, komplexnost, veřejný zájem a demokratičnost. (Ježek, 2015) Hlavními důvody, proč územní celky strategické dokumenty vypracovávají, jsou; budování místa s trvale udržitelným rozvojem, zajištění konkurenceschopnosti územního subjektu a získání finančních prostředků.

Dokument rozvoje územního celku je charakterizován propojením vyrovnaného rozvoje ekonomické stability, sociální soudržnosti a zachováním přírodních zdrojů a kulturního dědictví. Což jsou rovněž cíle trvale udržitelného rozvoje. (Ježek, 2015) Je tedy nasnadě, aby se obce/města a jiné územní celky snažily vytvářet, ale hlavně využívat strategické plány s ohledem na udržitelný rozvoj jejich území. Příkladem podpory udržitelného rozvoje je členství v programu Místní Agendy 21 nebo Národní síti zdravých měst.

Města, kraje, obce nebo městské části si navzájem konkurují, zvláště pokud jde o investice, pracovní nabídky, obyvatele nebo turistické návštěvníky. (Dobrucká, Coplák, 2007) Stanovením jedinečné vize se mohou územní celky odlišit a s vypracovanými strategickými plány mohou pro své území zajistit konkurenční výhodu.

Strategické plány podmiňují čerpání finančních prostředků ze strukturálních fondů EU, které mohou zafinancovat plánovaný rozvoj. Vypracováním strategického dokumentu získává územní celek lepší pozici pro získávání vnějších, především dotačních, zdrojů. Zpracováním rozvojových dokumentů mohou územní subjekty u případných investorů zvýšit důvěryhodnost a mají větší šanci na získání investic. Ti se pak řídí podle nabídky konkrétních příležitostí k investování, které strategické plány nabízejí. (Dobrucká, Coplák, 2007) Evropské strukturální a investiční fondy mohou pomoci svých operačních programů podpořit územní subjekt například v oblasti životního prostředí, výzkumu a vzdělávání nebo v dopravě.

Struktura strategického plánu není jasně stanovena, nicméně měl by obsahovat následující části:

- a) Dlouhodobá vize
Plánovací horizont by měl být stanoven minimálně na 4 roky, což je délka volebního období, nejdéle však na 20 let.
- b) Identifikace dotčených oblastí
Přestože je strategický plán komplexním dokumentem, nelze řešit všechny problémy podrobně. Je nezbytné určit, co bude jeho předmětem řešení a kterým oblastem se bude věnovat.
- c) Komplexní přístup a ucelené pochopení souvislostí dané problematiky

Pro proces tvorby strategického plánu je nezbytný komplexní pohled na danou problematiku. Je třeba nahlížet na daný problém z více směrů, a tím se vyhnout zkreslenosti jednoho názoru.

- d) Spolupráce mezi odborníky a místní komunitou
Nezbytností je spolupráce expertů, jejichž práce se zakládá na odborných poznatcích a výzkumu, s veřejností žijící na daném území. Místní obyvatelé předkládají své nápady či preference.
- e) Realizace cílů
Aby byl naplněn hlavní cíl strategického plánu, je třeba naplnit konkretizované cíle operativních plánů, ze kterých se strategický dokument skládá.
- f) Cykličnost a flexibilita
Z důvodu změn výchozích podmínek je nezbytné strategický plán v jeho časovém horizontu aktualizovat. (Dobrucká, Coplák, 2007)

Moderní přístupy ke strategickému plánování kladou důraz na stručnou infografickou návrhovou část, integraci softwarového řešení do dokumentu a naopak, redukují a nealokují zbytečné zdroje na formálně pojatou analýzu.

Ačkoliv se na tvorbě strategických dokumentů podílí i řada expertů, jeho uživatelé nejsou nadstandardně kvalifikovaní, proto kladou důraz na srozumitelnost. Zkušenost s implementací i přípravou strategických plánů ukazuje, že jejich srozumitelnost, přehlednost (zahrnující i akceptovatelný rozsah) a uživatelská přívětivost jsou klíčovými atributy jejich využití.

2 Přístupy ke strategickému plánování

2.1 Metodické přístupy

2.1.1 Trvale udržitelný rozvoj

Hlavním záměrem udržitelného rozvoje je zmírnění nebo úplné odstranění negativního projevu způsobu vývoje dosavadní lidské společnosti. Ten je v současnosti, stejně jako v minulosti, založen zejména na ekonomickém růstu, který nenávratně mění podobu naší planety. Enormní čerpání neobnovitelných zdrojů planetu poškozuje a jakýkoliv následný rozvoj je tzv. na dluh. Smýšlení podle udržitelného rozvoje bere v potaz nejen tento ekonomický růst, ale také společenské hodnoty a přírodní bohatství. Aby byla uchována kvalita života, je třeba pochopit provázanost sociálního, environmentálního a ekonomického pilíře společnosti, jež jsou na sobě závislé. Společná propojenost by měla zajistit, aby nebyl jeden pilíř upřednostněn na úkor ostatních. (Ministerstvo životního prostředí, online)

Z metodického pohledu existují dva základní postupy, jak strategické plány vytvářet. Podle prvního se nejdříve stanoví vize a z ní se postupně odvodí cíle, strategie a opatření. Druhý postup začíná sběrem projektových námětů, které se postupně integrují, až vznikne jednotný koncept.

Podstatnou myšlenkou udržitelného rozvoje je naplnění lidských potřeb. Jedná se o vzájemnou synergii, kdy je ekonomika závislá na existenci lidské společnosti a naplnění lidských potřeb závislé na ekonomice. Společnost ve spojení s její ekonomikou jsou zároveň podmíněny existencí životního prostředí. Z toho vychází jejich vzájemná závislost a provázanost. Je tedy nezbytné zachovat vzájemnou vyváženost mezi jednotlivými pilíři. (Maier, 2012)

Z historického hlediska role udržitelného rozvoje vychází z potřeby ochrany životního prostředí, v dnešní době zaštiťuje i oblast efektivního vládnutí a správy veřejných věcí. V roce 2017 byl schválen dokument nazvaný ČR 2030, který je ústředním dokumentem státní správy pro udržitelný rozvoj a pro zvyšování kvality života. Jeho obsahem je určení směru rozvoje České republiky na následující desetiletí. Nezaměřuje se jen na tradiční pilíře rozvoje, ale zahrnuje dalších šest klíčových oblastí; lidé a společnost, hospodářský model, odolné ekosystémy, obce a regiony, globální vývoj a dobré vládnutí. Pro každou tuto oblast se stanovují strategické i specifické cíle. Pokud dojde k jejich realizaci, zvýší se tak kvalita života ve všech regionech naší země a rozvoj České republiky bude ekonomicky, sociálně a environmentálně udržitelný. (Ministerstvo životního prostředí, online)

Je nezbytné zmínit, jak lze dosáhnout udržitelnosti rozvoje v jednotlivých územních celcích. Jepson a Edwards (2010) v publikaci uvádí výčet principů pro udržitelný rozvoj měst:

- a) rovnost mezi obytnou a pracovištní funkcí, která zefektivní činnosti města, zároveň zredukuje spotřebu přírodních zdrojů a sníží množství odpadu,
- b) dostupná městská dopravní infrastruktura zlepší přístupnost funkčních systémů a zajistí dostatečný kontakt mezi jednotlivci a společenstvím,
- c) vzájemný osobní kontakt občanů s různorodými činnostmi, kterými se podílí na spravování města, podporuje navazování sociálních kontaktů a redukuje náklady na jejich transport,
- d) snaha zužitkovat co nejvíce lokálních obnovitelných zdrojů, jež by nezatěžovaly životní prostředí,
- e) stavět budovy a zastávby, které budou v rámci celého svého cyklu energeticky úsporné, šetrné k životnímu prostředí a využívající udržitelné zdroje,
- f) zredukovat používání dopravních prostředků k potřebnému transportu a místo toho upřednostnit pěší chůzi nebo přepravu na jízdním kole, tím lze ušetřit náklady na dopravu,
- g) zajistit dostupnost bydlení napříč všemi sociálními skupinami společenství, aby se zamezilo ztrátě soudržnosti komunity,
- h) zajistit rozmanitost různých typů vlastnictví bydlení, aby byla zajištěna různorodá nabídka, jež by vyhověla všem požadavkům a možnostem lokálních obyvatel,
- i) vyšší hustota obydlí zvyšuje kvalitu i kvantitu vybavenosti a obsluhy obytného území,
- j) ochrana přírodních zdrojů, která podmiňuje nejen fungování samotné společnosti, ale také její ekonomiky,
- k) participace místních občanů na organizačních záležitostech vede ke včasným reakcím na případné změny,
- l) veřejný prostor slouží ke kontaktu místních obyvatel, a tím i k navazování vztahů, což podporuje jejich soudržnost,

- m) Identifikace místních obyvatel s městem, ve kterém žijí, zvyšuje jejich ochotu spolupracovat,
- n) propojenost různých dopravních systémů zajistí častější kontakt mezi občany.

Všechny uvedené principy se dotýkají tří základních oblastí našeho života – tedy ekonomiky, sociálních aspektů a životního prostředí. Konceptem udržitelného rozvoje je třeba definovat jeho cíle, kdy je nezbytná také jejich implementace a následný monitoring. (Šilhánková, 2011)

2.1.2 Místní Agenda 21

Agenda 21 je program 21. století, který pomocí svých postupů pomáhá nasměrovat země celého světa k udržitelnému rozvoji. Aby nedocházelo ke zhoršování stavu životního prostředí a zlepšovaly se hospodářské a sociální podmínky pro život. Místní Agenda 21 se snaží přenést principy udržitelného rozvoje do praxe na úroveň obcí, měst a regionů. (Kopřivnice oficiální web města, online) (Místní Agenda 21, online)

Dokument MA21 obsahuje strategický plán, který je vytvářen za spoluúčasti veřejnosti. Tento plán tak spojuje ekonomické a sociální hlediska s pilířem životního prostředí. (EnviWeb, online) Právě kvalitním strategickým řízením a zapojením občanů lze zajistit odborně udržitelný rozvoj, jež je základním prvkem této metody. (Půček, 2015)

Zásadní úlohu pro fungování MA21 má místní veřejná správa. Ta by měla být transparentní, efektivní a měla by být odpovědná svým občanům. Její nezbytnou úlohou by také mělo být zajištění účasti veřejnosti na rozhodování. Společně s veřejnou správou by se měly na zkvalitňování MA21 účastnit i ostatní místní složky společnosti. Kterými jsou; místní spolky, podnikatelé, provozovatelé služeb, dále také školské a zdravotnické zařízení a další. (Místní Agenda 21, online)

Základním cílem MA21 je udržitelný rozvoj územního celku. Pro dosažení tohoto cíle a zajištění fungující MA21 jsou nezbytnou součástí:

- kvalitní strategické plánování včetně jeho financování,
- průběžná komunikace s místními obyvateli,
- systémové směřování k udržitelnému rozvoji. (Místní Agenda 21, online)

Pro jednodušší hodnocení úrovně procesu MA21 u jednotlivých územních celků byla sestavena kritéria. Pomocí těchto kritérií mohou města, obce, místní akční skupiny a regiony snadněji prokázat úroveň praxe. Hodnocení tak může být využíváno jako subvenční nástroj pro žádosti o granty EU a podporu jednotlivých dotací. (Místní Agenda 21, online)

Celkový počet municipalit registrovaných na území České republiky čítá 159 členů. Ty jsou pro větší přehlednost a lepší hodnocení úrovně rozděleny do následujících skupin:

- a) Malá obec – do této skupiny se řadí obce s maximálním počtem 2000 obyvatel.
- b) Obec – dle § 1 Zákona č. 128/2000 Sb. o obcích je obec základním územním samosprávným společenstvím občanů; tvoří územní celek, který je vymezen hranicí území obce. Jako obec se mohou registrovat také jednotlivé městské obvody nebo statutární města.
- c) Mikroregion – jedná se o sdružení obcí, které usilují o dosažení společného cíle.
- d) Kraj – mezi kraje se řadí vyšší územní samosprávné celky, dle ústavního zákona č. 347/1997 Sb., o vytvoření vyšších územních samosprávných celků.
- e) Místní akční skupina – jedná se o sdružení občanů, spolků, soukromých podnikatelských objektů a veřejné správy fungující na principech vzájemného místního partnerství, jejichž společným cílem je podpora a rozvoj venkovského regionu.
- f) Ostatní – do této kategorie spadají soukromé a nevládní organizace, spolky, firmy a všechny ostatní subjekty, které mají zájem být registrovány v této databázi. (Místní agenda 21, online)

Kritéria pro hodnocení jsou dle místní Agendy 21 (online) sestupně rozsegmentována do 4 kategorií od A po D. Každá z nich má své měřitelné ukazatele, podle kterých se zjišťuje úroveň realizace procesu MA21 v určité municipalitě. Zájemci o registraci se řadí do tzv. kategorie nula.

- Zájemci – Kategorie 0
Cílem této kategorie je získat potřebné informace o členství v MA21.
- Kategorie D
Startovací pozice, kdy je zajištěna organizace územního celku, zapojení obyvatel a výběr informačních aktivit.
- Kategorie C
Při této fázi dochází k politickému zastřešení procesu MA21, ke schválení a začlenění dokumentu do organizační struktury. Občané se více participují.

- Kategorie B
Strategie udržitelného rozvoje je již ucelená, aktivity MA21 jsou finančně podpořeny, dochází ke sdílení příkladů dobré praxe.
- Kategorie A
Jedná se o ucelený proces strategického řízení, kdy dochází ke koordinaci MA21 prostřednictvím zastupitelstva, vyhodnocování stavu úrovně udržitelného rozvoje prostřednictvím určených indikátorů.

Městská část Praha – Uhřetěves není členem MA21. Členskými městskými částmi jsou například Praha-Dolní Počernice nebo Praha-Libuš a další.

MA 21 se prolíná s metodickým přístupem Smart Cities. Obě metodiky jsou v gesci Ministerstva životního prostředí a vzájemně se prolínají. Cíl a obsah obou metodik je podobný. Jejich podobnost spočívá také ve strategii územního celku a implementaci v každodenní praxi. V poslední době je metodický přístup MA21 stále více kriticky hodnocen, mj. v důsledku rozšiřování konceptů Smart Cities. (Ministerstvo pro místní rozvoj, online)

2.1.3 Smart Cities

Jedná se o koncept strategického řízení územního celku, jehož záměrem je zajištění kvalitního života pro místní obyvatele s využitím moderních technologií. K naplnění hospodářských a sociálních cílů územního celku je třeba zajistit spolupráci mezi různými aktivitami a veřejnými službami, jako je doprava, bezpečnost, energetika a další. Při strategickém plánování pomocí Smart Cities je kladen důraz na to, aby byla v souladu šedá a zelená plocha územního celku, tedy zástavba a přírodní plocha.

Pokud má dané území vypracovanou svoji rozvojovou strategii na kvalitní úrovni, není třeba pro tento koncept zavádět další strategický dokument. Pokud se municipalita rozhodne strategický dokument v konceptu Smart Cities vypracovat, musí mít návaznost na strategické dokumenty. Úzké propojení by mělo být především se strategickým a územním plánem. Strategie Smart Cities udává územnímu celku směr, cíl a systém a měla by plnit tyto funkce:

- a) Představení územního celku a konceptu Smart Cities
Vymezení územního celku, pro který je dokument zpracováván a objasnění důvodu, proč se celek rozhodl pro koncept Smart Cities.
- b) Popis výchozí situace
Zaměření strategického dokumentu na popis stavu a aktuálních problémů územního celku. Pro hodnocení se používají obecně užívané nástroje a modely strategického řízení, například analýza zainteresovaných subjektů, které

mohou koncept Smart Cities podpořit nebo SWOT analýza. Na zhodnocení navazuje zdůvodnění, proč si daný územní celek vybral pro zpracování strategického plánu koncept Smart Cities.

- c) Formulace strategických cílů
Stanovení konkrétních cílů, jež navazují na výstupy z analýzy. Pomocí strategie se územní celek snaží cíle dosáhnout ve vymezeném období.
- d) Analýza připravovaných rozvojových projektů
Zhodnocení projektů, které jsou již připravené tak, aby odpovídaly stanoveným cílům a konceptu Smart Cities.
- e) Návrh nových rozvojových projektů
Plánování budoucích projektů, které doplňují nedostatky dosud navrhovaných rozvojových projektů.
- f) Finanční zdroje pro realizace rozvojových projektů
Vymezení finančních zdrojů potřebných pro uskutečnění rozvojových projektů. Čerpání financí může být ve formě dotací, bankovních úvěrů nebo soukromého kapitálu.
- g) Realizační plán (akční plán)
Popis dalších kroků včetně organizace, určení zodpovědnosti za aktivity.
- h) Vyhodnocení strategie a akčního plánu
Nezbytné hodnocení včetně implementace ve vztahu k dalším dokumentům. Důležitý krok pro možnou úpravu strategie.

Pro tvorbu strategického dokumentu je nezbytná politická podpora, která posílí úspěšnou realizaci konceptu Smart Cities. Důležité je zajištění politické, organizační a lidské kultury, aby realizace konceptu nebyla omezená jen na jedno volební období.

(Ministerstvo pro místní rozvoj, online)

2.2 Institucionální rámec

2.2.1 Ministerstvo pro místní rozvoj

Ministerstvo pro místní rozvoj pro tvorbu strategických dokumentů využívá Metodiku přípravy veřejných dokumentů. Jejím cílem je vytvoření uceleného postupu při tvorbě strategických dokumentů. Tuto metodiku mohou využívat tvůrci strategií pro tvorbu různých strategických plánů. Proces tvorby strategický plánu rozdělen do 7 fází. Každá fáze je detailně popsána, jsou zde charakterizovány přesné kroky a aktivity, dále jsou zde popsány role aktérů, nástroje a techniky. Posloupnost jednotlivých fází je následující:

- a) Identifikace potřeby tvorby strategie – cílem této fáze je zjištění, zda je nutné strategický dokument vypracovat, dále určení řešené problému a následná analýza rozsahu problému, výstupem jsou podklady pro následné vypracování strategie.
- b) Nastavení přípravy strategie – v této fázi dochází k ujasnění řešeného problému, následuje návrh jeho řešení a stanovení vize.
- c) Analytická a prognostická fáze – tyto fáze definitivně vymezují řešený problém, kvůli kterému se strategický dokument vypracovává, zpracovatelé plánu získávají o dané problematice veškerá statistická data a zároveň poznatky a názory od zainteresovaných stran.
- d) Stanovení strategického směřování – cílem této fáze je ověření vize stanovené v předchozím kroku, a pokud je potřeba, dochází k jejím úpravám, dále se stanoví globální cíl, určí se strategické oblasti, určí se náklady na jednotlivé kroky.
- e) Rozpracování strategie – rozpracováním se rozumí určení k čemu směřuje vize, hlavní globální cíl, vymezené strategické oblasti a strategické cíle a určí se identifikátory, které zhodnocují opatření, jež naplňují stanovené cíle.
- f) Nastavení implementace, financování a vyhodnocování strategie – v této fázi je nezbytné vypracovat plán implementace strategie.
- g) Schvalování strategie – aby byla daná strategie platná, musí být schválena jejími aktéry, pokud by nedošlo k jejímu schválení je nutná její úprava, dokud nebude vyhovovat všem zainteresovaným stranám. (Ministerstvo pro místní rozvoj, online)

Metodika podle MMR byla v praxi využita pro tvorbu a implementaci strategických dokumentů na území hl. m. Prahy.

2.2.2 Ministerstvo životního prostředí

Ministerstvo životního prostředí podporuje řadu projektů se zaměřením na rozvoj území s ohledem na jeho udržitelnost. Mezi strategické dokumenty, které jsou v gesci Ministerstva životního prostředí, patří:

Dokument Státní politika životního prostředí ČR 2012-2020, jehož cílem je zajištění zdravého a kvalitního životního prostředí pro obyvatele České republiky. Zaměřuje se také na efektivní využití všech zdrojů a snižování negativních dopadů na životní prostředí. Dále dokument Strategický rámec Česká republika 2030 udávající směr rozvoje České republiky v následujícím desetiletí. Tento rozvoj by měl být udržitelný, a to po sociální, ekonomické i environmentální stránce. Tento dokument slouží jako podklad pro další národní, krajské a místní strategické dokumenty. Ministerstvo životního prostředí se opírá o téma udržitelného rozvoje, zvláště pak prostřednictvím následujících institucí a programů. (Ministerstvo životního prostředí, online)

Rada vlády pro udržitelný rozvoj, která je iniciačním a koordinačním orgánem vlády, právě v oblasti udržitelného rozvoje, v oblasti strategického řízení se zaměřuje se na dlouhodobé priority České republiky. Ručí za tvorbu strategických dokumentů, kterými jsou Strategické rámce Česká republika 2030 a Implementace Agendy 2030 pro udržitelný rozvoj. Technickou a administrativní podporu Radě zabezpečuje právě Ministerstvo životního prostředí, spolupráce činností, výborů a pracovních skupin. (Ministerstvo životního prostředí, online)

Podporovanými projekty v rámci rozvoje je rozvojová strategie Agenda 2030 a Místní Agenda 21. Principy udržitelného rozvoje jsou rozepsány v podkapitole Trvale udržitelný rozvoj.

2.2.3 Technologická agentura České republiky

Technologická agentura České republiky podporuje aplikovaný výzkum v oblasti strategického plánování. Pro tuto kapitolu vybrány z projektové databáze TA ČR STARFOS vybrány ty projekty, jejichž předmětem řešení je problematika bydlení. Mezi tyto projekty, podporované Technologickou agenturou České republiky, patří:

- a) Udržitelné a dostupné bydlení ve strategických plánech sídel
Projekt řeší problematiku bydlení. Uvádí determinanty udržitelného rozvoje a dostupnosti bydlení. Navrhuje metodický rámec, jak zakomponovat potřebná opatření do strategických plánů měst.

- b) Standardizace postupu při vymezování a hodnocení rozvojových ploch pro bydlení
Cílem projektu je popis metodického postupu při definování a hodnocení rozvojových ploch za účelem bydlení, což je nezbytný úkol při sestavování strategických plánů.
- c) Extenzita a intenzita státní podpory pro sociální bydlení
Cílem je vytvoření soustavy státních podpor bydlení, dále se tento projekt zabývá podpůrnými daňovými nástroji pro formulaci míry intenzity a extenzity státní podpory pro bydlení na další etapu bytové politiky.
- d) Regionální disparity v dostupnosti bydlení, jejich socioekonomické důsledky a návrhy opatření na snížení regionálních disparit
Úkolem projektu je tvorba mixu nástrojů bytové politiky, jež povede k zvýšení dostupnosti bydlení v oblastech zasažených hospodářskou krizí.
- e) Modely sociálního bydlení, jejich prostorové parametry a kvalitativní kritéria
Projekt se zaměřuje na vytvoření modelů, jejichž parametry slouží jako podpůrný rámec projektů vznikajících ze strany veřejné správy, administrátorů dotačních programů a zpracovatelů strategických koncepcí.
- f) Sociální aspekty bydlení českých domácností a jejich proměna v období transformace ve světle srovnání se situací v zemích EU
Cílem je zmapování aktuální situace na trhu s bydlením i jeho vývoj, zhodnocení sociální a ekonomické efektivity nástrojů bytové politiky v České republice s jinými státy EU. Záměrem je přiblížení české politiky bydlení ke standardům EU. (TA ČR, online)

2.3 Nevládní neziskové organizace

2.3.1 Národní síť Zdravých měst

Národní síť Zdravých měst sdružuje územní celky s mezinárodní certifikací Světové zdravotní organizace OSN od roku 1994. Celostátní síťová propojenost mezi jejich členy podporuje sdílení zkušeností v různých oblastech rozvoje. Aktuálně je do programu na území České republiky zapojeno 131 členů, včetně hlavního města Prahy. (NSZM, online) (Data Plán NSZM, online)

Města, obce, mikroregiony a kraje se v rámci tohoto členství snaží o podporu kvality veřejné správy, zvýšení kvality strategického plánování, řízení svého území s myšlenkou udržitelného rozvoje. Tím vzniká projekt, jehož výsledkem je vytvoření zdravého, kvalitního a udržitelného místa pro život. (NSZM, online)

Zdravé město má své specifické vize, mezi které patří:

- a) udržitelné město,
- b) město pro děti,
- c) zdravý život jako hobby,
- d) město jako domov,
- e) město informací a technologií,
- f) prosperující město,
- g) naše město stojí za to vidět. (Městská část Praha-Libuš, online)

V rámci svého členství v NSZM využívají územní celky pro své strategické řízení informační systém zvaný DataPlán NSZM. (Půček, 2015)

Tuto databázi mohou využívat malé obce, obce, města a kraje. Slouží k porovnání strategické dokumentace určitého územního celku s jinými územními celky. Zaměřuje se na strategické plány rozvoje, rozvojové programy nebo na komunitní plány. Současně také provazuje aktivity, záměry a plány s finančními rozpočty a lze tak získat přehled vazby strategických priorit na rozpočet. Municipality pomocí tohoto systému může zkoordinovat své priority a cíle v určitých oblastech rozvoje. DataPlán NSZM lze využívat při sledování projektové kapacity územního celku, dále také k porovnání projektových plánů a jejich možností financování. (NSZM, online)

Dvanáct městských částí hlavního města jsou členy Národní sítě Zdravých měst. Jsou jimi například sousedící Praha-Dolní Měcholupy nebo Praha-Dolní Počernice. Městská část Praha 22, pod kterou Uhřetěves spadá, jejím členem zatím není.

2.3.2 Svaz obcí a měst ČR

Svaz měst a obcí České republiky za spolufinancování Evropské unie vypracoval projekt s názvem "Strategický rámec Svazu měst a obcí v oblasti Smart City". Projekt má sloužit jako návod pro představitele obcí/měst při zavádění jejich lokálních strategií podle konceptu Smart City. Fokusuje se na dlouhodobý rozvoj obce, výkon veřejné správy, vztah obce a občanů, infrastrukturu obce, přijatelné životní prostředí, prostředí obce a krajinu v různě velkých obcích na území České republiky. Strategický rámec pomáhá stanovit metodiku pro zefektivnění a zkvalitnění veřejné správy na úrovni obcí a měst pomocí Smart City postupů, dále hájit zájmy a práva měst a obcí.

Tento koncept může být brán jako přístup k získání kvalitních podmínek pro lidi žijících v obcích v době 21. století. Jeho orientace by měla být zaměřena na služby společnosti, životního prostředí a hospodářství. Územní celky by měly při dlouhodobém rozvoji brát v potaz vnější vlivy působící na jejich rozvoj, potřebu vnitřní soudržnosti a využívání nových technologií, především digitalizaci. Realizace konceptu by měla být naplňována postupnými kroky, náhlá řešení by neměla způsobovat ve střednědobém horizontu škody a měla by vést k plnění stanovených dlouhodobých cílů. (SMART Česko, online)

V rámci dlouhodobého rozvoje obce musí být kladen důraz na jeden z předních světových cílů, čímž je snížení dopadu klimatické změny na společnost a přírodu. Pomocí inovovaných nebo zcela nových technologií lze změnit přístupy v hospodářské, společenské a enviromentální rovině.

Strategická část Strategického rámce Svazu měst a obcí v oblasti Smart City definuje vize a globální cíl strategie a strategické oblasti. Myšlenka toho, že koncept Smart City se rovná udržitelnému rozvoji obce, se odráží i na stanovení vizí a globálních cílů strategie a strategických oblastech. Úkolem je vytvoření přijatelných podmínek pro lidi různého věku a stavu, v různých částech České republiky, od malých obcí až po hlavní metropoli. O zachování udržitelného rozvoje se v dokumentu opírají také stanovené vize. Vize 2050: Udržitelné Česko popisuje naši republiku jako kulturní a prosperující evropskou zemi plnou vzdělaných občanů, jež vytváří funkční komunitu v rostoucích obcích, bez dluhu pro následující generace. Strategické cíle této vize jsou; kultivovaná společnost lidí, ekonomika založená na znalostech a uhlíkově neutrální země. Vize 2035: SMART Česko se zaměřuje na využití potenciálu naší země. V rámci této vize je společnost naší země schopná se flexibilně přizpůsobovat novým technologiím. Globálním cílem strategie je Obec krátkých vzdáleností – Česko jako internet. Myšlenkou je propojení všech obcí, které budou vzájemně komunikovat a spolupracovat, budou propojeny společenskými, technologickými a infrastrukturálními vazbami. Cíle SMART Česko 2035 jsou soustředěny do strategických oblastí; lidé na prvním místě, přitažlivá země, infrastruktura 21. století a soudržné Česko, odolná společnost a dobrý soused. Implementační část dokumentu je zaměřena na shromáždění znalostí, aktivit a přístupů, které se na území naší republiky vykonávají. (SMART Česko, online)

Stejně jako se sdružují a vzájemně kooperují jednotlivé obce a města ve Svazu měst a obcí ČR, tak spolupracují i městské části Prahy. Na území hlavního města působí Svaz městských částí hlavního města Prahy, jež s cílem vzájemné spolupráce sdružuje 34 městských částí. (SMČHMP, online) Uhřetěves není jejich členem, příkladem členství jsou sousedící Dolní Měcholupy.

2.3.3 Sdružení místních samospráv ČR

Sdružení místních samospráv ČR je organizací s celorepublikovou působností sdružující a hájící zájmy měst a obcí, jež jsou jejími členy. Těm poskytuje podporu v oblastech spolupráce s neziskovým sektorem a samosprávou. Snaží se o spravedlivé dělení výnosů z daní mezi jednotlivými územními jednotkami, prosazuje zájmy menších územních celků a hájí potřeby venkova.

Projektem, který vznikl pod záštitou SMO ČR, je Společně udržitelný rozvoj venkova v roce 2016, 2017 a 2018 zaměřující se právě posílení výkonu veřejné správy v prostředí venkova. (SMS ČR, online)

Městská část Praha – Uhřetěves v současnosti není členem Sdružení místních samospráv, členské městské části jsou například sousedící Kolovraty, Benice nebo Královice.

2.4 Evropská unie

2.4.1 Evropské strukturální a investiční fondy

Strategické plánování na úrovni měst a obcí, které je součástí regionálního rozvoje se vstupem České republiky do Evropské unie začalo více institucionalizovat. Plánování strategie se stává více nástrojem pro získávání finančních prostředků, a nejen nástrojem rozvoje. Vláda ČR společně s Evropskou komisí považuje strategické plánování za nástroj zefektivnění využívání fondů Evropské unie. (Ježek, 2015) Strategické plány podmiňují čerpání Evropských strukturálních a investičních fondů. Ty jsou hlavním nástrojem realizace evropské politiky soudržnosti. Pomocí těchto fondů lze získat finanční prostředky, které snižují ekonomické a sociální rozdíly jednak mezi státy Evropské unie a regiony těchto států. Mezi strukturální a investiční fondy patří: Evropský fond pro regionální rozvoj, Evropský sociální fond, Fond soudržnosti, Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova, Evropský námořní a rybářský fond. Prostředkem pro čerpání financí ze strukturálních fondů jsou jednotlivé operační programy. (Evropská komise, online)

Pro následující programové období 2021-2027 je navrženo 8 operačních programů a oblastí. Návrhy operačních programů jsou následující: OP Konkurenceschopnost, OP Doprava, OP Životní prostředí, OP Výzkum a vzdělávání, OP Lidské zdroje, Integrovaný regionální OP, OP Technická pomoc a kvalita správy a OP Přeshraniční spolupráce. (Dotace EU, online)

Pomocí operačních programů a jejich řídicích orgánů může územní subjekt čerpat finanční prostředky. V konkrétním období se mohou žadatelé přihlásit do vybraného programu. Žadatelé předkládají konkrétní projekty, které musí splnit podmínky, jež jsou přijatelné pro splnění žádosti o dotace.

2.4.2 URBACT

Jedná se o program Evropské územní spolupráce, jehož cílem je podpora integrity udržitelného rozvoje měst. Operační program nabízí zlepšení kvality strategického řízení evropským městům a podporuje jejich vzájemnou výměnu zkušeností. Dále přispívá k uplatňování a šíření informací a znalostí v oblastech spjatých s udržitelným rozvojem. Je spolufinancován Evropskou komisí a členskými státy. (URBACT.EU, online)

V rámci členství mohou města rozvíjet svoji konkurenceschopnost a tento program je nástroj, který se v České republice k rozvoji využívá. (URBACT.EU, online)

Města v rámci členství mají možnost spolupráce v mezinárodních sítích měst. Síť podporuje města při vytváření městských strategií a slouží k výměně zkušeností a znalostí.

Dalším benefitem je rozvíjení schopností aktérů, kteří se podílejí na udržitelnosti městského rozvoje. Program klade důraz na to, aby byli ve větší míře zapojeni obyvatelé. Cílem programu je šíření znalostí o implementaci strategie udržitelného rozvoje. (MMR, online)

Do programu se mohou zapojit města a obce, městské části, metropolitní oblasti a aglomerace. Mohou to být i ostatní partneři jako jsou; organizace pro městský rozvoj, které jsou založené a částečně vlastněné městem, veřejná správa na regionální, krajské i národní úrovni. Dále také univerzity a výzkumná centra. (URBACT.EU, online)

Členskými městy tohoto programu v rámci České republiky jsou; Zlín, Olomouc, Pardubice, Liberec, Valašské Meziříčí, Ostrava, Opava, Karviná, Hradec Králové, Ústí nad Labem a Brno. V rámci Prahy je jejím členem městská část Praha 9. (URBACT.EU, online)

URBACT se podílí na řadě projektů spojených s rozvojem měst. Příkladem může být Síť přenosu, do které jsou v České republice zapojena čtyři města. Mezi ně patří Zlín, Brno, Pardubice a Ostrava. Město Pardubice v rámci členství Sítě přenosu, využívá konkrétně projekt TechRevolution. Ten je určený pro malá a středně velká průmyslová města se zájmem o high-tech projekty se zaměřením na budování podnikatelských inkubátorů, kreativních hubů či start-upů. (URBACT.EU, online)

3 Strategické plánování v ČR

3.1.1 Integrované teritoriální investice

Integrované teritoriální investice, dále jen ITI, jsou nástrojem územního rozvoje. Slouží k efektivní implementaci integrované strategie rozvoje a řeší konkrétní problémy území. Tyto investice jsou určeny pro metropolitní oblasti a aglomerace s více než 300 tis. obyvatel.

Počet ITI je v ČR dán počtem metropolitních oblastí. Jejich celkový počet je 7 a jsou jimi:

- a) metropolitní oblast Prahy,
- b) metropolitní oblast Brna,
- c) metropolitní oblast Ostravy,
- d) metropolitní oblast Plzně,
- e) Ústecko-chomutovská aglomerace,
- f) Hradecko-pardubická aglomerace,
- g) Olomoucká aglomerace. (Olomoucká aglomerace, online)

Hlavními tématy ITI jsou doprava a mobilita, sociální soudržnost, udržitelná ekonomika a životní prostředí. ITI jsou nástrojem umožňující integrovaný přístup s možností využití Evropských strukturálních a investičních fondů s realizací schválené strategie. Strategie tak mohou být financovány z Evropských strukturálních a investičních fondů, dále z Integrovaného regionálního operačního programu, Operačního programu Doprava, Životní prostředí, Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost, Výzkum, vývoj a vzdělávání, Zaměstnanost a Operačního programu Praha – pól růstu. (Ministerstvo pro místní rozvoj, online)

3.1.2 Strategický plán hl. města Prahy

Jedná se o dlouhodobý dokument, jehož obsahem jsou vize, prioritní oblasti a strategické cíle hlavního města Prahy. Hlavním záměrem strategického plánu je podat veřejnému a soukromému sektoru základní charakteristiku socioekonomického směřování města. (Praha.eu, online) (IPR, online)

Prvotní strategický dokument hlavního města byl schválen v roce 2000. O 8 let později došlo k jeho první aktualizaci. Roku 2013 byl tento plán Institutem plánování a rozvoje revidován a jeho poslední aktualizace proběhla roku 2016. Na aktualizacích se společnou diskuzí podílejí zástupci veřejné správy, městských institucí, ziskového i neziskového sektoru, která probíhá pod vedením týmu odborníků. Hlavním tématem je rozvoj území a řešení problémových oblastí. Doba platnosti tohoto dokumentu trvá do roku 2030. (Praha.eu, online)

Strategický plán hlavního města Prahy má tři základní části, kterými jsou:

- a) Analytická část – byla vypracována expertními skupinami se zaměřením na zásadní témata; sociální soudržnost, kultura a kreativita, ekonomický rozvoj, technická a dopravní infrastruktura, prostředí a správa města.
- b) Návrhová část – na výsledky z analýzy byly určeny tři rozvojové směry; soudržná a zdravá metropole, prosperující a kreativní metropole a dobře spravovaná metropole.
- c) Implementační část – všechny tři směry rozvoje se vypracovávají v horizontu čtyř let vlastním realizačním programem, včetně určení kompetencí do činnosti úřadů a institucí. Na to navazují roční prováděcí plány, které uvádí podrobný popis jednotlivých projektů. Záměrem tohoto procesu je uzavřít proces implementace do činností a chodu města. (IPR, online)

Význam SP Prahy je; inovativní metodika na bázi aplikovaného výzkumu, přesah do městských částí, holistické pojetí a participace.

Vize strategického plánu, která zní Praha v roce 2030, je zacílená na několik prioritních oblastí, kterými jsou kultura, rozvoj prostředí, společenská stabilita a dobrá správa. O tyto priority se plán opírá a na tomto základu je postaven. Nejsou nijak omezeny a vzájemně se prolínají. Jsou navázány na výsledky z analytické části a určují budoucí rozvoj Prahy. (Strategický plán hlavního města Prahy, online)

4 Struktura SP

4.1 Příprava strategického plánu

Náležitosti ani metodika tvorby strategického plánu nejsou zákonem ani jiným vládním dokumentem stanoveny, proto jeho tvorba vychází z praxe. Je tedy možná obsahová i strukturální odlišnost mezi jednotlivými strategickými plány. (Ježek, 2015)

Dokument zahajuje prolog, ve kterém je stručně vysvětleno proč, pro koho, jak a kým je plán zpracován, jak byl komunikován a schválen, jeho návaznost na jiné dokumenty a také vymezení jeho časového rámce. (Půček, Koppitz, 2012)

Navazující analytická fáze obsahuje dvě hlavní analýzy – situační a SWOT analýzu. Situační analýza, někdy také nazývaná socioekonomická analýza, popisuje současný stav územního celku. Předmětem charakteristiky územního celku je:

- území,
- obyvatelstvo,
- hospodářství,
- infrastruktura,
- vybavenost,
- životní prostředí,
- správa obce. (Ministerstvo pro místní rozvoj, online)

Štěpánek (2018) ve svém zpracování strategického plánu zahrnuje do analýzy základní informace územního celku, geografickou identitu a positioning, reputační analýzu, bydlení, práci a podnikání, soudržnost, vzdělání a podporu komunitního života.

Po vyhotovení situační analýzy se dále vypracovává analýza prostředí. Jednou z nejvýznamnějších metod pro toto zpracování je SWOT analýza. Ta rozebírá vnitřní i vnější prostředí daného území z pohledu čtyř skupin faktorů. Těmi jsou:

- S – „streghts“ – silné stránky,
- W – „weaknesses“ – slabé stránky,
- O – „opportunities“ – příležitosti,
- T – „threats“ – hrozby. (Kotler, Armstrong, 2014)

Silné a slabé stránky jsou obsahem vnitřní analýzy. Pro tvorbu strategického plánu jsou vybrány vnitřní faktory, které může daný územní celek potencionálně svými rozvojovými aktivitami ovlivnit. Silné stránky obsahují konkurenční výhody určeného území pro různé typy rozvojových aktivit. Naopak slabými stránkami jsou faktory, které mohou rozvojové aktivity ohrozit. Naproti tomu příležitosti a hrozby, které obsahuje vnější analýza, jsou územním celkem neovlivnitelné. Je proto nezbytné stanovit, které vnější

okolnosti budou mít na konkrétní území pozitivní či negativní dopad. (Labounková a kol., 2009)

Vzhledem k tomu, že SWOT analýza je velmi univerzální, je jednou z nejpoužívanějších analytických technik v praxi. Možnou alternativou ke SWOT bývá použita PESTLE analýza. Ta se zabývá rozbohem politických, ekonomických, sociálních, technologických, legislativních a ekologických faktorů, které mají vliv na daný územní celek. (Mallya, 2007)

Pro doplnění kvantitativních dat z analytické části se často při tvorbě strategického plánu využívá dotazníkového šetření nebo také řízené rozhovory. Předmětem tohoto šetření může být názor na současnou podobu územního celku, jeho stav, vybavenost nebo také názor na směr budoucího rozvoje. Jedná se tak o způsob, jak se může místní komunita participovat na tvorbě strategického plánu. Je vhodné zapojit co nejvíce občanů obce, dále také neziskové organizace nebo podnikatele v místě působící. (Ministerstvo pro místní rozvoj, online)

Hlavním benefitem této metody je zachycení názorů širokého okruhu osob. Ovšem pouze v případě vhodného zvolení reprezentativního vzorku respondentů. (Ministerstvo pro místní rozvoj, online)

Na výstupy z obou analýz navazuje návrhová část, která obvykle zahrnuje:

- a) Vizi – ta přesně a strukturovaně formuluje stav územního celku v konkrétním budoucím časovém horizontu. (Fotr, 2017)
- b) Cíle – navazují na určenou vizi a dále ji konkretizují. Cíle by měly odrážet silné stránky a příležitosti uvedené ve SWOT analýze. Správně definovaný cíl by měl dle Fotra (2017) využívat SMART přístup:
 - S - „specific“ – konkrétní
 - M - „measurable“ – měřitelný
 - A - „achievable“ – dosažitelný
 - R - „result oriented“ – orientovaný na výsledky
 - T - „time framed“ – časově vymezený

K dosažení vytyčeného cíle je nezbytné stanovit priority nebo prioritní oblasti, které určují preferenční směr řešení. Ty lze stanovit buď na principu posílení silných stránek, nebo na principu redukce stránek slabých. (Labounková a kol., 2009)

- c) Aktivity, projekty a akční plány – jsou zahrnuty podle charakteru plánu a místních podmínek.

Akční plán, který je součástí návrhové části strategického plánu, představuje krátkodobý dokument, který navazuje na návrh opatření a aktivit. Plán konkretizuje způsob realizace rozvojových aktivit podrobně až na úroveň jednotlivých postupových kroků. Dále se podrobně zaměřuje na naplnění stanovených cílů programu rozvoje územního celku na období 1-2 let. Nejčastějším věcným obsahem je seznam nosných aktivit či projektů na určený časový horizont, rozpis pravomocí a úkolů aktérů a projektové fische.¹ (Ministerstvo pro místní rozvoj, online)

Každý projekt, zahrnutý do akčního plánu, by měl mít vyplněnou projektovou fischi, která by měla obsahovat tyto náležitosti:

- název projektu,
- předkladatele – ať už je to veřejnost či odbor,
- vazbu na specifický cíl strategie,
- odhadované náklady,
- zdroj financování,
- připravenost projektu – záměr a věcná připravenost. (Statutární město Ústí nad Labem, online)

Vypracováním akčního plánu specifikuje územní celek svůj přístup k naplnění hlavních směrů rozvoje. (Ministerstvo pro místní rozvoj, online)

- d) Finanční rámec – nezbytná je provázanost na rozpočet územního celku.

- e) Implementační pravidla – ta jsou obsahem implementační fáze strategického plánu. (Půček, Koppitz, 2012)

Následující implementační fáze je nezbytná hlavně pro plnění stanovených cílů v předchozí fázi. Pokud nedochází k promítnutí cílů do praxe, pozbývá strategický plán svého významu. Stejně tak pokud plány nejsou pro promítnutí do běžné praxe koncipovány. (Půček, Koppitz, 2012) Fáze realizace začíná neprodleně po schválení plánu a zahrnuje naplnění cíle pomocí aktivit, projektů, úkolů, pravidelný monitoring a celkové hodnocení úspěšnosti realizace plánů. (Půček, Koppitz, 2012)

¹ *Projektové fische = Dokumenty obsahující souhrnné informace o zamýšleném projektu*

4.2 Přístupy procesu tvorby strategického plánu

K vytvoření strategického plánu existuje několik metod. Jak vytvořit dokument rozvoje územního celku popisují následující metody:

- a) Expertní metoda – je považována za tradiční způsob strategického plánování. Na zpracování strategického dokumentu touto metodou se podílejí převážně expertní odborníci. Nejčastěji se jedná o externisty, kteří jsou najatí odbornou firmou. Spoluúčast na tvorbě strategického dokumentu má i vedení územního celku. (Holeček a kol., 2009)
- b) Participativní metoda – tato metoda obsahuje značný participační prvek. Do procesu tvorby strategického dokumentu se zapojují více místní stakeholdeři. Mezi které dle Dobrucké a Copláka (2007) patří:
 - místní samospráva,
 - spolky a organizace,
 - podnikatelé
 - obyvatelé

4.3 Související strategické dokumenty

Strategické plány navazují na existující nebo rozpracované dokumenty. V souvislosti s vypracováním rozvojového plánu se jako související strategické dokumenty řadí:

- Územní plán hl. m. Prahy,
- Místní Agenda 21,
- Strategický plán hl. m. Prahy.

Poslední dva zmiňované dokumenty jsou vysvětleny v kapitole 2 Metodické přístupy SP. Územnímu plánu hl. m. Prahy je věnována následující podkapitola.

4.3.1 Územní plán hl. m. Prahy

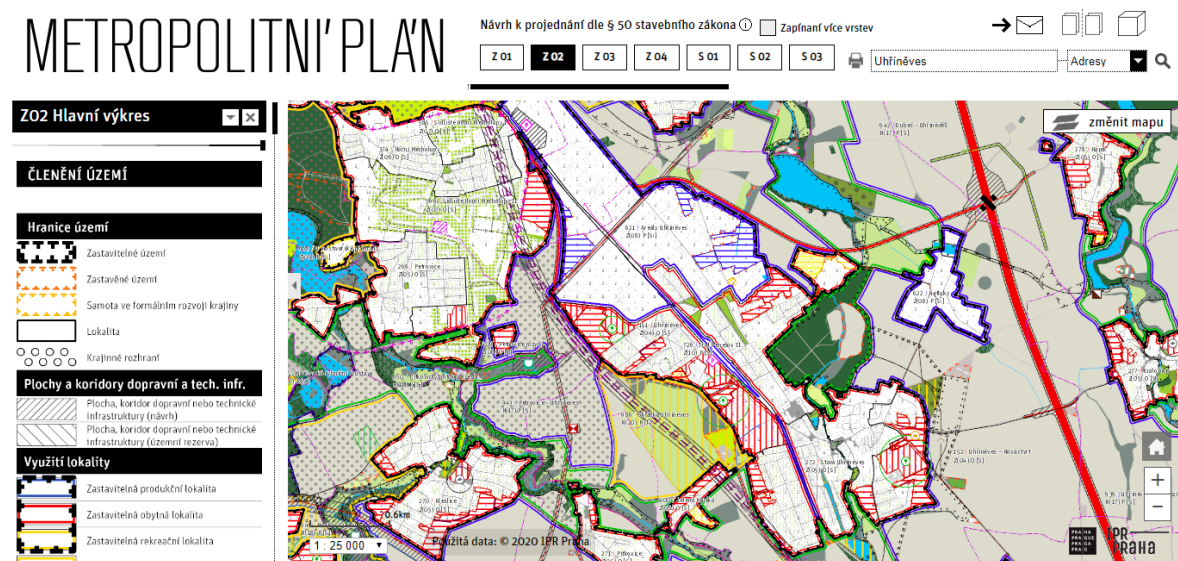
Územní plán společně se strategickým plánem usměrňuje rozvoj územního subjektu. Dokument podrobně popisuje uspořádání daného územního celku ve vztahu k ochraně životního prostředí. Zabývá se podobou veškerých ploch, kdy řeší rozmístění průmyslových areálů, místních komunikací, ploch pro bydlení nebo plochy pro veřejné účely. Zhodnocuje územní potenciál a snaží se zvýšit jeho užitek. (Stejskal, 2015) (Frank Bold.org, online)

Rozdílnost mezi těmito plány tkví v tom, že územní plán definuje využití území, kdežto plán strategický definuje sociální a ekonomický rozvoj územního celku. Důležitá je

ovšem jejich vzájemná provázanost. Kdy pro strategické plánování jsou určující limity území, a pro územní plánování je nezbytné znát záměry využití území. (Půček, 2009)

Metropolitní plán hl. m. Prahy

Hlavní město Praha má aktuální územní plán platný od roku 1999 do roku 2022. S blížícím se koncem platnosti proto Praha připravuje nový územní plán se specifickým označením Metropolitní plán. Stanoveným cílem tohoto územního plánu je regulovat rozšiřování města do okolní krajiny, dále zajistit dostatek veřejné vybavenosti a technickou infrastrukturu. Na to pak navazuje návrh zastavitelného a nezastavitelného území. Na jeho přípravě se podílí orgány státní správy, architekti, urbanisté, městské části, vlastníci pozemků a široká veřejnost. (Metropolitní plán, online)



Obrázek 2 Území Uhřetěvesi na Metropolitním plánu, zdroj: IPR, online

PRAKTICKÁ ČÁST

5 Metodika práce

Cílem diplomové práce je vypracování návrhu strategického plánu městské části Praha – Uhřetěves na období 2020-2030. Samotnému návrhu předchází analýza, která je rozdělena na analýzu městské části a analýzu obyvatelstva. Na poznatky z této analýzy navazuje SWOT analýza. Dále je stanovena vize rozvoje, strategické směry, strategické cíle, návrh opatření a aktivity.

K získání informací pro zpracování analytické části přispěla účast na zasedání pracovních skupin pro přípravu Strategického plánu rozvoje MČ Prahy 22. Tento plán zahrnuje mimo Uhřetěves také Hájek u Uhřetěvsi a Pitkovice. Pro doplnění informací k analytické části diplomové práce byly použity údaje pouze pro Uhřetěves. Účastníky zasedání byli zástupci politického vedení Uhřetěvsi, zaměstnanci úřadu, podnikatelé, učitelé, zástupci místních spolků a další občané podílející se na rozvoji MČ. Pracovní skupiny byly rozděleny do 4 sekcí podle předmětu řešení. Pracovní skupina A: Technická vybavenost, veřejná vybavenost, doprava, ŽP, územní plánování a urbanismus, veřejný prostor. Pracovní skupina B: Školství a vzdělávání, kultura, spolky a komunitní život v obci, sport, atraktivita MČ. Pracovní skupina C: Zdravotnictví, sociální oblast, bytová politika, bezpečnost. Pracovní skupina D: Majetek města, hospodářská správa, finanční management, dotační financování, efektivní VS, otevřený úřad a participace.

Jednání pracovních skupin probíhalo opakovaně od března 2020 do června 2020 v budově místního Divadla U22. Každé jednání trvalo přibližně 3 hodiny. Cílem jednání pracovních skupin bylo projednávání vybraných prioritních os k sestavení jednotlivých SWOT analýz, vymezení problémů a určení priorit. Završením každého zasedání byla společná debata a představení výsledků mezi jednotlivými pracovními skupinami. V závěru prezentace výsledků byl prostor pro dotazy účastníků všech pracovních skupin.

Informace pro vypracování analýzy byly získány ze samotných zasedání. Pro doplnění podrobnějších informací proběhly na zasedání rozhovory ve formě diskuze se zástupci jednotlivých oborů. Díky účasti v pracovní skupině C byla možnost diskuze s vedoucí Odboru sociálních věcí a zdravotnictví, s 1.místostarostkou se zaměřením na sociální politiku, zdravotní granty a spolky, se zastupitelkou v komisi sociálních věcí, zdravotního a komunitního plánování a zástupcem městské policie. Všechny informace získané samotným workshopem a diskuzí jsou zahrnuty v analýze prostředí a doplňují tak data získaná z internetových i literárních zdrojů.

5.1 Analýza

Analýza je rozdělena na dvě části; analýzu MČ Praha-Uhřetěves a analýzu obyvatelstva. Vstupní informace pro jejich vypracování byly získány převážně ze zasedání pracovních skupin. Dále z diskuze se zástupci pracovní skupiny C; vedoucí Odboru sociálních věcí a zdravotnictví, 1. místostarostkou se zaměřením na sociální politiku, zdravotní granty a spolky, zastupitelkou města se zaměřením na sociální věci, zdravotnictví a komunitní plánování a zástupcem městské policie. Informace z dostupných internetových zdrojů byly získány především ze stránek; Mapy.cz, Český statistický úřad, webové stránky MČ Praha 22.

Analýza městské části zahrnuje:

- základní informace
- geografickou identitu
- reputační analýzu
- dopravní a technickou infrastrukturu
- životní prostředí

Analýza obyvatelstva obsahuje:

- demografické údaje
- bydlení
- práci a podnikání
- vzdělávání
- služby
- komunitní život

5.2 SWOT analýza

Na výstupy těchto analýz navazuje SWOT analýza. Kdy vstupními informacemi pro její zpracování jsou poznatky zjištěné analýzou městské části a analýzou obyvatelstva. SWOT analýza prezentuje silné a slabé stránky Uhřetěvesi, dále její hrozby a příležitosti.

5.3 Návrh strategického plánu pro vymezenou oblast

Cílem diplomové práce je vytvoření návrhu strategického plánu pro Uhřetěves na období 2020-2030. Uhřetěves má platný strategický plán do roku 2020. Aby byla tato městská část nadále konkurenceschopná a udržitelná, je třeba tento dokument stále aktualizovat a přizpůsobovat následujícímu vývoji. Informace získané z obou analýz pomohly stanovit vizi rozvoje Uhřetěvesi. Vize je vytvořena tak, aby byla realistická a mohlo dojít k jejímu naplnění. Byly stanoveny 3 strategické směry, na které se návrh strategického plánu zaměřuje. V rámci každého směru je stanoveno několik strategických cílů. Každý strategický cíl má pak několik opatření, kterými se strategické cíle

naplní. Jako poslední jsou uvedeny aktivity, které realizují stanovená opatření. Pro každé opatření je přehledně vypracována karta se zdůvodnění zvoleného opatření a uvádí seznam konkrétních aktivit.

Praktická část diplomové práce se zaměřuje pouze na vytvoření návrhu strategického plánu.

6.1.2 Geografická identita

Uhříněves je svou povahou urbanizovaná krajina. Nachází se v jihovýchodní části hlavního města u blízké hranice se Středočeským krajem. (MČ Praha 22, online) Díky svému umístění má předměstský charakter s dobrou dostupností do centra Prahy. Jejími sousedícími městskými částmi jsou; Dubeč, Dolní Měcholupy, Horní Měcholupy, Petrovice, Křeslice, Pitkovice, Benice, Kolovraty, Královice a Hájek u Uhříněvsi. (Mapy.cz, online)

Rozkládá po obou stranách komunikace č. 333 (ulice Přátelství), která je hlavním tahem vedoucí z centra Prahy směrem na Kutnou Horu. Z necelých 1028 hektarů celkové výměry čítá 638 hektarů zemědělská půda (orná půda, zahrady, trvalý lesní porost) a 390 hektarů půda nezemědělská. Zastavěná plocha a nádvoří zaujímá 73 hektarů z nezemědělské půdy. (Český statistický úřad, online)



Obrázek 4 Vymezení hranice Uhříněvsi, zdroj: Mapy.cz, online

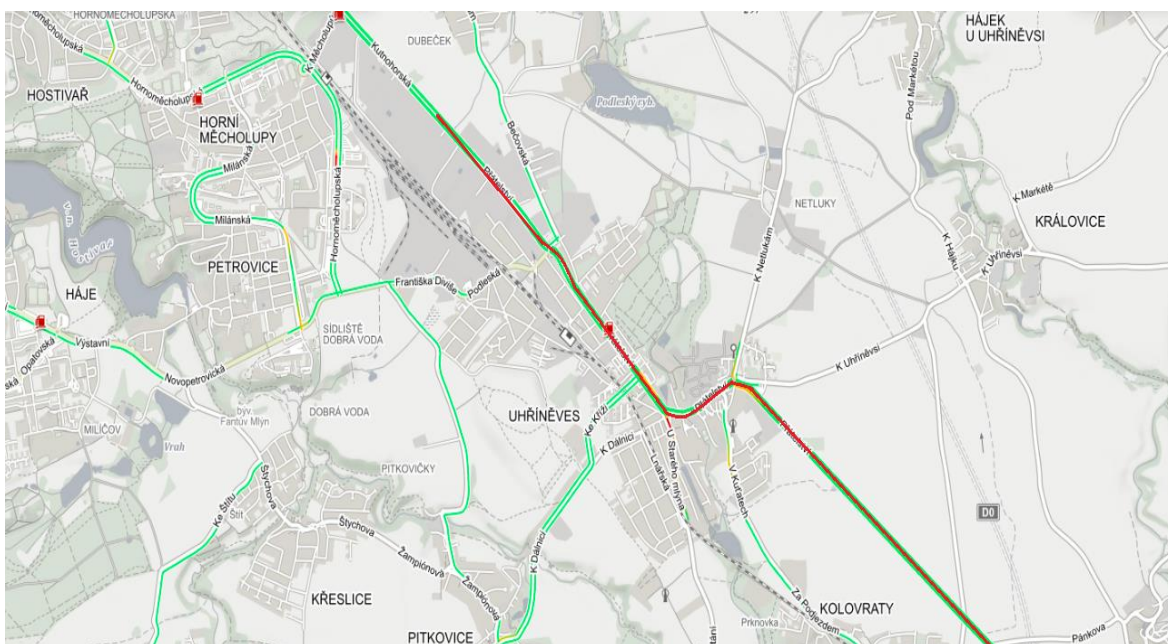
6.1.3 Reputační analýza

Vnímání Uhříněvsi okolím je dáno především jejím umístěním. Okrajová poloha Uhříněvsi vzhledem k hlavnímu městu ji přiřazuje status periferie. Spíše, než předměstí Prahy je Uhříněves brána jako součást regionu na hranici Prahy se Středočeským krajem. Negativní reputaci na Uhříněves vrhá současná dopravní situace. Na hlavní komunikaci, silnici č. 333 (ulice Přátelství), která je hlavním tahem z Kutné Hory do Prahy, se často tvoří dopravní kolony. Proto je mnohdy neprůjezdná, což je pro tamější obyvatel a obyvatele z ostatních městských částí značně znepokojující.

6.1.4 Dopravní infrastruktura

Silniční doprava

Hlavní komunikací, která vede podélně přes celé území Uhříněvsi, je silnice I. třídy č. 333 (ulice Přátelství). Tato komunikace vede z centra hlavního města, přes Dolní Měcholupy, Uhříněves, Říčany směrem na Kutnou Horu. Jedná o hlavní tah směrem do centra Prahy z okresu Praha-východ, jež je využíván pro tranzitní nebo osobní přepravu. (Mapy.cz, online)



Obrázek 5 Výrazněná komunikace č. 333, ulice Přátelství, zdroj: Mapy.cz, online, vlastní úprava

Ve vytíženosti této komunikace by do budoucna měla pomoci dostavba části Pražského okruhu – stavba č. 511 a zároveň výstavba Hostivařské spojky. Aby byla následující opatření užitečná, musí otevření obou plánovaných výstaveb proběhnout současně. Plánovaná realizace by výrazně pomohla odlehčit vytíženosti na silnici č.333 (ulice Přátelství). (MČ Praha 22, online)

Autobusová doprava

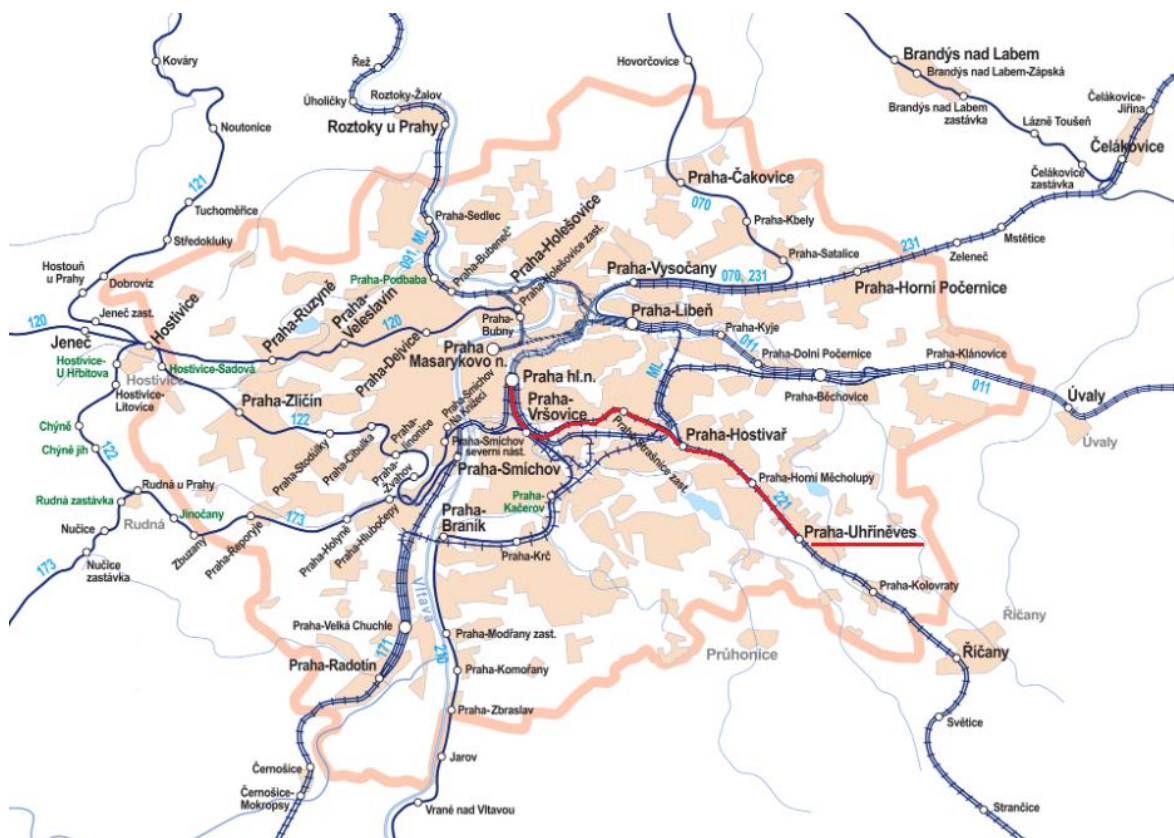
Městská část Praha-Uhřetěves spadá pod Pražskou integrovanou dopravu a je zařazena do tarifního pásma P O B. Kdy P zahrnuje linky metra, tramvají, autobusů, přívozů a lanové dráhy. O zahrnuje příměstské autobusové linky a vybrané železniční stanice v širším okolí centra Prahy a B v okrajových částech Prahy. Zdejší obyvatelé tak nemusí pro svoji přepravu do centra hlavního města přikupovat žádné tarifní pásmo. Uhřetěves není pokryta tramvajovou sítí a nevede tudy ani metro. Městská hromadná doprava je zajištěna pomocí autobusových linek a vlakového spojení. Celkem na území Uhřetěvesi připadá 14 autobusových spojení. Z toho 9 autobusových linek vedoucí směrem do Prahy má přímou návaznost na metro. 6 linek na stanici metra Háje a 3 linky na stanici metra Depo Hostivař. Jsou zde zajištěny tři noční spoje, konkrétně linky 903, 906 a 959. Přímé dopravní spojení vede do centra hlavního města, ale i do dalších městských částí, kterými jsou Čakovice, Lipany, Benice, Malešice, Královice, Křeslice, Doubek, Kostelec nad Černými Lesy, dále také do Říčan nebo Kutné Hory. (Mapy.cz, online)

Tabulka 1 Autobusové linky v Uhřetěvesi, zdroj: Mapy.cz, online, vlastní zpracování

Číslo linky	Trasa
209	Nádraží Uhřetěves – Obchodní centrum Čakovice
213	Nádraží Uhřetěves – Obchodní centrum Čakovice
226	Háje – Uhřetěves – Lipany
227	Háje – Uhřetěves – Nedvězí
228	Poliklinika Malešice – Uhřetěves – Benice
229	Depo Hostivař – Uhřetěves – Královice
272	Nádraží Uhřetěves – Křeslice
325	Nádraží Uhřetěves – Čestlice
364	Depo Hostivař – Uhřetěves – Doubek
366	Depo Hostivař – Uhřetěves – Křenice
381	Háje – Uhřetěves – Kutná Hora
382	Háje – Uhřetěves – Sázava
383	Háje – Uhřetěves – Chocerady
387	Háje – Uhřetěves – Kostelec nad Černými lesy

Vlaková doprava

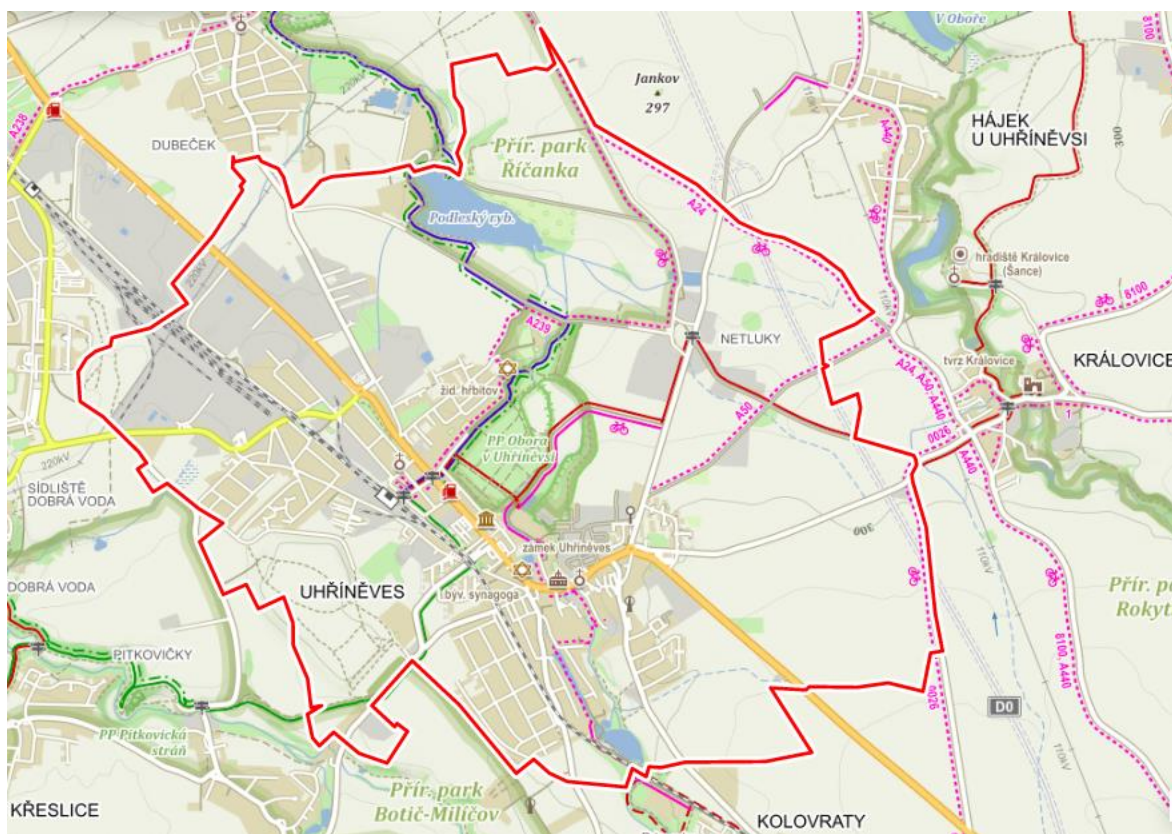
Velkým benefitem Uhřetěvesi je existence železniční stanice, přes kterou vede dvoukolejná elektrifikovaná trať č. 221. Zastavují zde vlaky osobní přepravy ve směru Praha hl. n. a Benešov u Prahy. Vlakové spojení je nejrychlejší alternativou přepravy do centra Prahy. Doba jízdy trvá 20 minut s konečnou stanicí Praha hl. n. Délka jízdy je 14 km s následujícími zastávkami; Praha – Horní Měcholupy, Praha – Hostivař, Praha – Strašnice zastávka, Praha – Vršovice. Provozovatelem dráhy je Správa železniční dopravní cesty a přeprava spadá pod Pražskou integrovanou dopravu. (České dráhy, online)



Obrázek 6 Vyznačená trasa Praha hl.n.-Praha Uhřetěves, zdroj: cd.cz, online, vlastní úprava

Cyklostezky

V Uhřetěvsi vede několik cyklotras, které mají převážně rekreační charakter. U vlakové stanice před staniční budovou začíná cyklostezka číslo A239, směřující na Netluky, kde navazuje na další cyklotrasu číslo A24, která je spojující trasou mezi Královicemi, Dubčem a Dolními Počernicemi. Další možné napojení na tuto trasu je pomocí úseku, který začíná za zastavbou Uhřetěvsi a je dlouhý přibližně 1,6 km. Další variantou je pomocí cyklostezky A50 směřující na Královice nebo na Hájek u Uhřetěvsi. Na východním okraji Uhřetěvsi vede cyklostezka A22 směřující směrem na Kolovraty. Začíná v Uhřetěvsi u rybníka Velká Vodice a končí před zastavěným územím Kolovrat. Je to jedna z možností, jak se cyklisté mohou vyhnout frekventované silnici. (JUŘÍK, J. a D. HORATIUS, online) Na Obrázku 8 lze vidět, že Uhřetěves disponuje několika cyklistickými trasami, nicméně netvoří cyklistickou síť. K napojení mezi jednotlivými cyklostezkami slouží i dopavně vytížená dopavní komunikace č. 333, ulice Přátelství. Přejezd přes tuto frekventovanou silnici mezi jednotlivými cyklostezkami může být pro cyklisty značně nevhodující.



Obrázek 7 Vymezení hranice Uhřetěvesi, zdroj: Mapy.cz, online

6.1.5 Technická infrastruktura

Technická infrastruktura splňuje standardy dané hlavním městem Praha. Uhřetěves má elektrickou i plynovodní síť. Pitná voda v městské části Praha 22 je získávána z vodního zdroje Želivka, který zásobuje hlavní město pitnou vodou ze 75 %. Na území Uhřetěvesi je rozvinutá kanalizace pro odvod odpadní i srážkové vody.

Odkanalizování ústí do pobočné čističky odpadních vod Uhřetěves – Dubeč. ČOV leží v severní části Uhřetěvesi, v blízkosti Říčanského potoka. V důsledku nárůstu obyvatel v MČ Praha 22 dochází k překročení její kapacity, což je do budoucna neudržitelný stav. (MČ Praha 22, online)

6.1.6 Životní prostředí

Kvalita ovzduší

Na území MČ Praha 22 se nevyskytuje stanice pro měření kvality ovzduší, nejbližší se nachází v MČ Praha 10. Proto nelze zjistit přesné hodnoty znečištění místního vzduchu. Ačkoliv se Uhřetěves nachází na okraji hlavního města, může její kvalitu negativně ovlivňovat přítomnost průmyslových podniků, které se nachází přímo v Uhřetěvesi nebo v přilehlých městských částech. Dalším faktorem, jež může významně zhoršovat kvalitu ovzduší, je tranzitní doprava. Ta území zatěžuje nejen emisemi, ale také hlukem.

Vodní plochy

Na území Uhřetěvesi se nachází několik vodních ploch a protékajících toků. Největší vodní plochu zde zaujímá Podleský rybník, ležící na hranici s městskou částí Praha-Dolní Měcholupy. Dalšími menšími rybníky jsou; Cukrovarský rybník, Nadýmač I, Nadýmač II, Velká a Malá Vodice. Od sousedících Kolovrat protéká napříč Uhřetěvesí Říčanský potok, který dále pokračuje do další MČ Praha-Dolní Měcholupy. (Mapy.cz, online)



Obrázek 8 Vyznačení vodních ploch na území Uhřetěvesi, zdroj: Mapy.cz, online, vlastní úprava

Přírodní plochy

Nejrozsáhlejší přírodní památkou je Obora v Uhříněvsi. Rozkládá se na jejím severním okraji po obou stranách Říčanského potoka o výměře 35 hektarů. Roku 1982 byla vyhlášena chráněným přírodní památkou. Chráněné území zahrnuje les a plochu bývalého rybníka. Obora je biotopem pro řadu živočišných druhů. Další předností této památky jsou památné duby. (Mistopis.eu, online)

Okrajovou částí Obory vede naučná stezka Dubeč – Uhříněves. Je spojnicí těchto dvou městských částí ležících na jihovýchodním okraji Prahy. Osou této stezky je Říčanský potok. Celková délka trasy je 5,5 km vedoucí převážně přírodním terénem s 15 zastávkami. (Stezky.info, online)



Obrázek 9 Vyznačení hranice přírodní památky Obora, zdroj: Mapy.cz, online

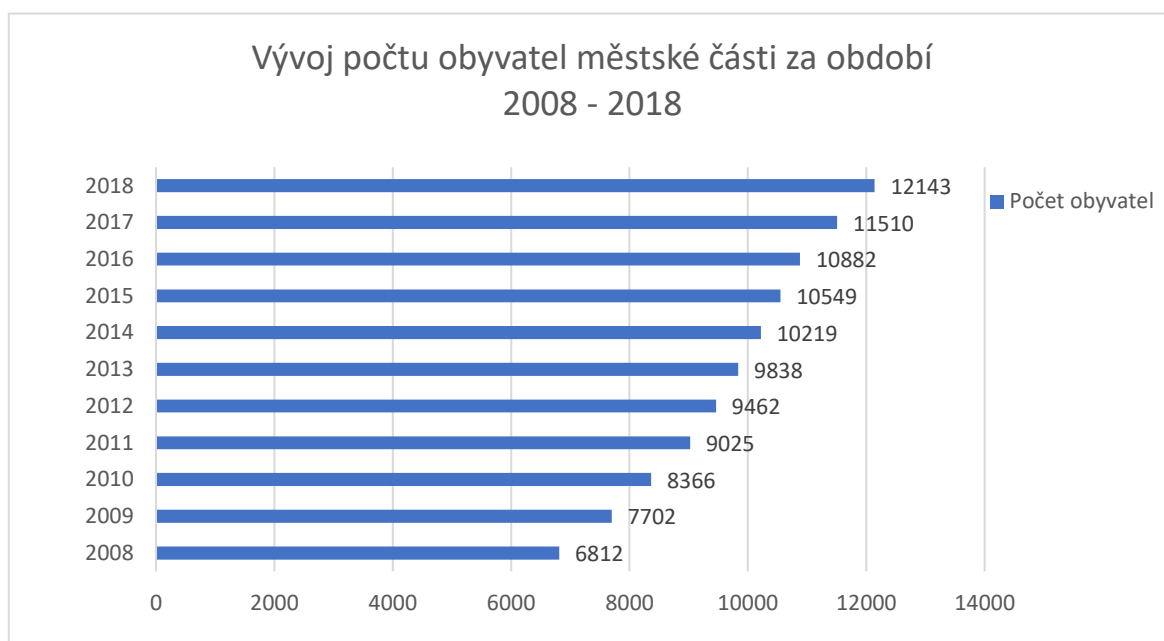
Další přírodní rekreační zónou určenou ke krátkodobé rekreaci je Přírodní park Vodice. Ten se se svými 4 hektary rozprostírá na jižním okraji Uhříněvsi. Je tvořen soustavou rybníků Malé a Velké Vodice a Nadýmače II. V roce 2009 prošla tato přírodní plocha revitalizací, která spočívala převážně ve vybudování pěších stezek. (Turistika.cz, online)

6.2 Obyvatelé Uhříněvsi

6.2.1 Demografické údaje

K analýze demografických údajů byla použita vstupní data z Českého statistického úřadu. Ty zahrnují počty obyvatel pro celou MČ Prahu 22, kam spadá kromě Uhříněvsi také Pitkovice a Hájek u Uhříněvsi. Sledovaným úsekem bylo období od roku 2008 do roku 2018, podle kterého byl určen trend vývoje.

Praha 22 je atraktivní především pro mladé rodiny s dětmi, které se sem v posledním desetiletí stěhují. Díky tomu se tato městská část stává stále rozrůstajícím se územím. Nárůst obyvatel v MČ je průměrně o 5 % ročně. Tento fakt dokazuje graf č. 1 s konstantně rostoucím trendem. Za sledované období došlo k nárůstu obyvatel o 78 %, což je výrazná nadpoloviční většina.



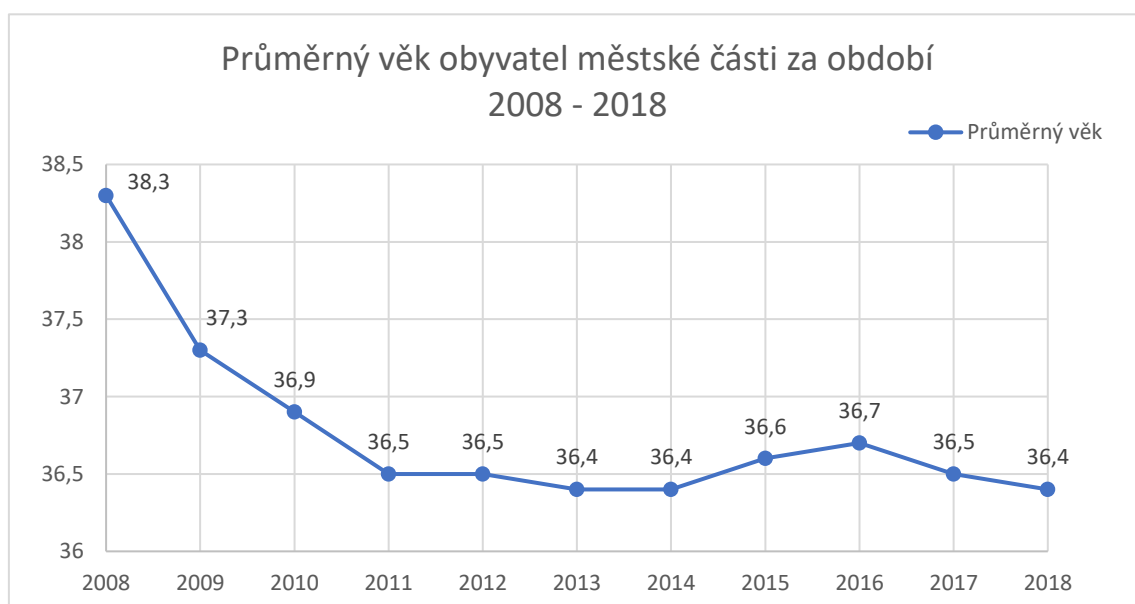
Graf 1 Vývoj počtu obyvatel MČ za období 2008-2018, zdroj: ČSÚ, online, vlastní zpracování

Nárůst obyvatel je dán převahou počtu obyvatel přistěhovalých nad počtem obyvatel z oblasti vystěhovalých. Dále převahou počtu narozených dětí nad počtem zemřelých obyvatel. V tabulce č.2. jsou uvedeny přesné počty sledovaných ukazatelů.

Tabulka 2 Fluktuace obyvatelstva za sledované období, zdroj: ČSÚ, online, vlastní zpracování

Období	Počet narozených	Počet zemřelých	Počet přistěhovalých	Počet vystěhovalých
2008	91	41	1352	258
2009	142	57	1122	317
2010	159	53	934	376
2011	151	56	730	303
2012	175	46	726	418
2013	160	55	685	414
2014	193	61	678	429
2015	175	69	681	457
2016	187	53	698	499
2017	188	69	971	462
2018	200	77	1021	511

V důsledku přistěhování mladých rodin a nárůstu počtu narozených dětí se snížil průměrný věk obyvatel žijící v této městské části. V roce 2008 byl průměrný věk 38,3 let, za sledované období se snížil o 1,9 let na 36,4 let. Klesající trend můžeme zaznamenat v grafu č. 2.



Graf 2 Průměrný věk obyvatelstva za sledované období, zdroj: ČSÚ, online, vlastní zpracování

Celkový nárůst obyvatelstva, společně s rostoucím trendem narozených dětí a snižujícím se trendem průměrného věku se projevil ve složení obyvatelstva v městské části. Počet obyvatel ve věku 0-14 let vzrostl z počtu 1029 na 2533, což je nárůst o 145 %. Nárůst byl zaznamenán také u ekonomicky aktivního obyvatelstva ve věku 15-64 let. V roce 2008 bylo v této věkové skupině evidováno 4966 obyvatel, na konci sledovaného období pak 8063, celkový nárůst tedy o 55 %. U populace 65 let a více je počet také navýšen, celkově o 63 %. Počty obyvatel za sledované období v jednotlivých věkových kategoriích lze najít v tabulce č. 3.

Tabulka 3 Složení obyvatelstva za sledované období, zdroj: ČSÚ, online, vlastní zpracování

Období	0-14 let	15-64 let	65 let a více
2008	1029	4966	811
2009	956	5507	1241
2010	1465	6007	887
2011	1697	6354	975
2012	1855	5924	1685
2013	1988	6749	1102
2014	2127	6944	1148
2015	2205	7121	1214
2016	2329	7291	1263
2017	2533	7655	1324
2018	2708	8063	1327

Pro vypracování strategického plánu na nadcházející období je nezbytný odhad vývoje obyvatelstva v dalších letech. Po vypracování analýzy z předchozích let je do budoucna nejvíce pravděpodobný scénář, který počítá s nárůstkem obyvatel i v následujících letech.

6.2.2 Bydlení

Praha 22 je městskou částí využívanou především pro účely bydlení. Převážná část místních obyvatel pracuje v Praze a Uhříněves je pro ně poutavá svou přijatelnou dojezdovou vzdáleností. Její obyvatelé si mohou užívat venkovské atmosféry k bydlení a zároveň využívat benefity, které nabízí městský život. O atraktivnosti Uhříněvsi vypovídá i stále zvyšující se poptávka po bydlení. Od roku 2008 do roku 2018 dokončeno několik developerských projektů. V tomto období bylo v Praze 22 postaveno 2559 bytových jednotek a vystavěno 476 rodinných domů. Celkový přehled bytové výstavby je uveden v tabulce č. 4.

Tabulka 4 Bytová výstavba v období 2008-2018, zdroj: ČSÚ, online, vlastní zpracování

Období	Bytové jednotky	Rodinné domy
2008	540	161
2009	461	30
2010	160	13
2011	79	27
2012	199	32
2013	95	55
2014	58	44
2015	169	43
2016	94	37
2017	579	19
2018	125	15

Pro vypracování strategického plánu je důležitá prognóza bytové výstavby v následujících letech. Je třeba reagovat na demografický vývoj, kdy se očekává neustálý nárůst. Zastavitelná plocha na území Uhříněvsi je vymezena převážně pro bytovou výstavbu. V zájmu samotné Uhříněvsi je část nezastavěné plochy nechat také pro rekreaci a volnočasové užití.

Na území Uhříněvsi je do roku 2025 naplánováno několik developerských projektů. Plánovaná výstavba by měla být v souladu s myšlenkou udržitelného rozvoje. Je nezbytné zachovat vyváženost výstavby s technickou a občanskou vybaveností a dopravní obslužností. Do roku 2025 by mělo být dostavěno celkem 1420 bytových jednotek. Celkový přehled plánovaných projektů s konkrétními počty a datem dokončení je uveden v tabulce č. 5. (MČ Praha 22, online)

Tabulka 5 Přehled plánované výstavby na území Uhříněvsi, zdroj: Strategický plán rozvoje MČ Praha 22

Plánované dokončení projektu	Název projektu	Počet bytových jednotek
2020	OS Vivus Uhříněves - 4.etapa	200
2022	OS Vivus Uhříněves - 5.etapa	346
2022	BD č.p. 1282 DNK InvestDevelopment	14
2023	EKOBYTY U obory, Fr. Diviše (EKOSPOL)	79
2023	Bytový dům nám. Bří Jandusů	10
2023	Ulice Morávková-bytové vily	10
2024	EKOCITY, Jezera (EKOSPOL)	220
2024	Bytový dům V Bytovkách	70
2025	Central Group BD Fr. Diviše	311
2025	Zelené město (Malčánek)	160

6.2.3 Práce a podnikání

Snadná dostupnost do centra hlavního města a přilehlých městských částí nabízí obyvatelům Uhříněvsi množství pracovních možností. Převážná většina místních pracuje přímo v hlavním městě. Někteří obyvatelé využívají pracovní nabídky také ve Středočeském kraji. Na území Uhříněvsi se nachází několik podnikatelských subjektů. Obyvatelé, kteří z nějakých důvodů nemohou, nebo nechtějí dojíždět do zaměstnání mimo Uhříněves, mají možnost využít zdejších pracovních nabídek. Jedná se především o malé podniky s počtem okolo 100 zaměstnanců. Patří mezi ně: METRANS Rail s.r.o., a PEKASS a.s., Výzkumný ústav živočišné výroby, v. v. i., P.W.I. CZ s.r.o., METRANS DYKO Rail Repair Shop s.r.o. Výjimkou je společnost METRNAS, a.s., která zaměstnává 570 zaměstnanců. Ostatní podniky, které se zde nacházejí, zaměstnávají do počtu 100 zaměstnanců. (Firmy.cz, online)

Největší koncentrace podnikatelských subjektů se nachází v odvětví dopravy a skladování, velkoobchodu a maloobchodu, opravy a údržby motorových vozidel, stavebnictví a zpracovatelského průmyslu. Další možností mimo ekonomických subjektů je práce ve službách, jako jsou restaurační zařízení a obchody. Dále pak ve školství, zdravotnictví, nebo veřejné správě. (Firmy.cz, online)

6.2.4 Školství a vzdělávání

Zajištění dostupnosti předškolního i školního vzdělávání je nezbytné pro zvýšení atraktivity a městské části. Uhříněves disponuje mateřskými a základními školami, střední

školou, soukromými předškolními zařízeními, školní jídelnou a uměleckou školou. (MČ Praha 22, online)

Předškolní vzdělávání

Předškolní vzdělávání je realizováno v mateřských školách, jež spadají do státního i soukromého sektoru. Státními mateřskými školami jsou Mateřská škola, Praha 10, Za Nadýmačem 927 s kapacitou 280 dětí a Mateřská škola Sluneční, Praha 10, Sluneční 1550/20 s kapacitou 153 dětí. Mateřskou školou provozovanou soukromým sektorem je Soukromá mateřská školka Pod Buky s.r.o. s kapacitou 24 míst. Dalšími soukromými předškolními zařízeními jsou; Školička Domeček, Klub Sovička, DDM Skřítkov, DDM Šikulka, Školička 2 tety, Hlídní dětí, U Pejška a Kočičky, Jesličky Koťátka, Medvídkova mateřská škola a Centrum pro rodinu Světýlko. (MČ Praha 22, online)

Základní a střední školy

V Uhříněvsi se nacházejí celkem tři základní školy. Základní škola U Obory, Praha 10, Vachkova 630 je škola s největší kapacitou, maximální počet žáků je 970 žáků s celkovým počtem 27 tříd. Součástí školy bohužel není školní jídelna, její žáci ale mohou využít Školní jídelnu na Novém Náměstí. Základní škola, Praha 10, nám. Bratří Jandusů 2 má maximální kapacitu 810 žáků a na rozdíl od předchozí zmiňované školy disponuje školní jídelnou a školní družinou pro 1., 2. a 3. třídu. Poslední školou je Základní škola a Střední škola Vachkova, Praha 10, Vachkova 941, která jako jediná škola v Uhříněvsi vede výuku pro žáky se zdravotním postižením. Výuku škola může nabídnout maximálně 95 žákům. Mimo základní školy je její součástí jednoletá praktická škola. (MČ Praha 22, online)

Základní umělecká škola

Základní umělecká škola LYRA s.r.o. se zaměřuje na výuku hudebního oboru. Její maximální kapacita je 400 žáků. (MČ Praha 22, online)

Školní jídelna

Školní jídelna Praha 22 je samostatným právním subjektem, jež se nachází na Novém Náměstí. Jídelna je určena pro žáky tří základních škol a poskytuje jídlo i pro klienty, kteří využívají pečovatelskou službu. V současné době je její kapacita naplněna. (MČ Praha 22, online)

Tabulka 6 Přehled vzdělávacích institucí na území Uhříněvsi, zdroj: MČ Praha 22, online, vlastní zpracování

Typ školy	Název školy	Maximální kapacita
Státní mateřská škola	Mateřská škola, Praha 10, Za Nadýmačem 927	280
Státní mateřská škola	Mateřská škola Sluneční, Praha 10, Sluneční 1550/20	153
Soukromá mateřská škola	Soukromá mateřská školka Pod Buky s.r.o.	24
Státní základní škola	Základní škola U Obory, Praha 10, Vachkova 630	970
Státní základní škola	Základní škola, Praha 10, nám. Bratří Jandusů 2	810
Státní základní a střední škola	Základní škola a Střední škola Vachkova, Praha 10, Vachkova 941	95
Základní umělecká škola	Základní umělecká škola LYRA s.r.o.	400

Kapacita vzdělávacích institucí je omezená a v současné době je téměř plně obsazena většina z nich. Vzhledem k predikci růstu obyvatel, převážně mladých rodin s dětmi, je zcela jasné, že kapacita těchto zařízení v následujících letech nebude dostačující. Je proto v zájmu Uhříněvsi přizpůsobit kapacitu školských zařízení demografickému vývoji. K zajištění základního vzdělání pro všechny žáky školního věku by měla do budoucna pomoci plánovaná výstavba ZŠ Romance. Měla by mít kapacitu pro 810 žáků a výstavbu bude mít ve své kompetenci samotná MČ Praha 22.

6.2.5 Vybavenost

Aby byla Uhříněves konkurenceschopná, je nezbytné, aby byla občansky vybavená. Měla by svým občanům zajistit zdravotní a sociální péči a další základní služby tak, aby byly uspokojeny jejich základní potřeby. Vybavenost zvyšuje kvalitu života obyvatel v místě jejich bydliště.

Občanská vybavenost

Stěžejní pro místní obyvatele je existence nákupních zařízení. Na území Uhříněvsi se nachází 6 obchodů s potravinami, jež bez problému uspokojí poptávku místních obyvatel. Patří mezi ně i větší supermarkety, kterými jsou Penny Market, Billa a Norma. Je zde provozováno několik specializovaných obchodů, jako je pekařství, papírnictví, železářství, oční optika a další. Na celém území Uhříněvsi se nachází celkem 9 restauračních zařízení. Jejich rozmístění je relativně rovnoměrné a pro místní obyvatele dostupné v docházkové vzdálenosti.

Bankovní služby zde zprostředkovává pouze Česká spořitelna a.s., která zde má na Novém náměstí svou pobočku. Hotovostní vklady a výběry jsou možné ještě na dalších dvou bankomatech, které obstarávají ČSOB a UniCredit Bank. Na Novém náměstí se nachází také pošta, která poskytuje mimo poštovní služby také CzechPoint, dále pak Městské informační středisko. Pošta má zkrácenou otevírací dobu přes všední dny a zavřeno o víkendech, což pro místní obyvatele nemusí být vyhovující. (Mapy.cz, online)

Zdravotní péče

Většina zdravotní péče je v rámci Prahy 22 realizována právě na území Uhříněvsi. Což je pro místní obyvatele velkým benefitem, nicméně zdejších zdravotních služeb tak využívají obyvatelé Pitkovic a Hájku u Uhříněvsi. Většina zdravotní péče je umístěna ve zdravotním středisku Lékařský dům. Je zde pět praktických lékařů, pro zajištění všeobecné péče a dále několik specializovaných lékařů. Kompletní přehled zdravotnické péče je uveden v tabulce č. 7. Součástí Lékařského domu je také lékárna. Na celou Uhříněves připadá jen lékárna a není zde žádná prodejna zdravotnických pomůcek. Lékařská péče z hlediska kapacity je uspokojivá, mimo kapacitu pediatrií. Ta je z pohledu občanů nedostatečná, což je dáno také tím, že zdejší zdravotní služby využívají také obyvatelé Pitkovic a Hájku u Uhříněvsi. Z hlediska predikce nárůstu obyvatel v následujících letech lze očekávat, že dosavadní kapacita lékařských služeb bude nedostačující. Vedení Uhříněvsi jedná s developery o zajištění nebytových prostor, které by byly využity jako ordinace pro lékaře. V zájmu Uhříněvsi je udržet a získat nové lékařské pracovníky, aby byla zajištěna lékařská péče pro všechny obyvatele. (MČ Praha 22, online)

Tabulka 7 Přehled zdravotnických zařízení na území Uhříněvsi, zdroj: MČ Praha 22, online, vlastní zpracování

Zdravotní specializace	
Všeobecné lékařství	Interní lékařství
Pediatric	Gastroenterologie
Stomatologie	Neurologie
Fyzioterapie	Radiologie
Gynekologie a porodnictví	Oftalmologie
Logopedie	Otorinolaryngologie
Klinická biochemie	Psychiatrie
Dermatologie	Klinická psychologie
Endokrinologie a diabetologie	Urologie

Sociální péče

Zajištění sociální péče je realizováno zprostředkováním terénních pečovatelských služeb, dále pak v domovech s pečovatelskou službou. Městská část Praha 22 zprostředkovává terénní pečovatelskou službu s maximální kapacitou 56 osob. Další institucí poskytující terénní odlehčovací služby pro seniory je zapsaný ústav PONTE D22. Ten kromě těchto služeb poskytuje komunitní centrum, klub neorganizovaných dětí, pří- městské tábory a služby pro rodinu. Jeho celková kapacita je 15 osob. (MČ Praha 22, online)

Dům s pečovatelskou službou I má kapacitu 13 bytových jednotek. Je vhodná pouze pro seniory s dobrým zdravotním stavem, kteří nepotřebují nutnou zdravotní péče, je- likož je zde zprostředkována pouze péče sociální. Provozovatelem tohoto zařízení je MČ Praha 22. Dům s pečovatelskou službou II s kapacitou má 40 bytových jednotek. V přízemí je dostupné stravovací zařízení s možnou donáškou. V současnosti je tento pečovatelský dům plně obsazen. (MČ Praha 22, online)

Pro zajištění sociální péče v následujících letech a poskytnutí pečovatelské služby do- stupné všem žadatelům je v procesu výstavby třetí DPS Betlímek. Jedná se o dvoupod- lažní objekt s 15 bytovými jednotkami, 1 krizovým bytem, společenskou místností, zá- zemím pro sociální pracovníky a komerčním prostorem.

Tabulka 8 Přehled poskytované sociální péče na území Uhříněvsi, zdroj MČ Praha 22, online: vlastní zpra- cování

Provozovatel	Typ služby	Kapacita
MČ Praha 22	terénní odlehčovací služba	56 osob
PONTE D22	terénní odlehčovací služba	15 osob
MČ Praha 22	dům s pečovatelskou službou	13 bytů
MČ Praha 22	dům s pečovatelskou službou	40 bytů

Bezpečnost

Bezpečnost na území Uhříněvsi zajišťuje městská policie. Na Novém náměstí sídlí místní oddělení Policie ČR. Stará se o bezpečný chod života v Uhříněvsi; přispívá k ochraně obyvatel, dohlíží na dodržování občanského soužití a další. V Uhříněvsi bo- hužel není dostatek policejních zaměstnanců, tudíž dochází k vytíženosti stávajících policistů. V zájmu vedení Uhříněvsi je zajištění plné pracovní kapacity, tak aby byla za- jistěna veškerá ochrana.

6.2.6 Společenský život

Nejen občanská vybavenost, ale také kulturní a sportovní vyžití přináší občanům v místě bydliště užitek. K zajištění atraktivnosti je v zájmu každé městské části zajistit existenci organizací, sportovišť a kulturních prostor pro vyplnění volného času. Místa a akce, kde se obyvatelé společně setkávají, přispívají k vytváření komunitního života. Soudržnost zvyšuje Uhříněvsi její konkurenceschopnost.

Kultura

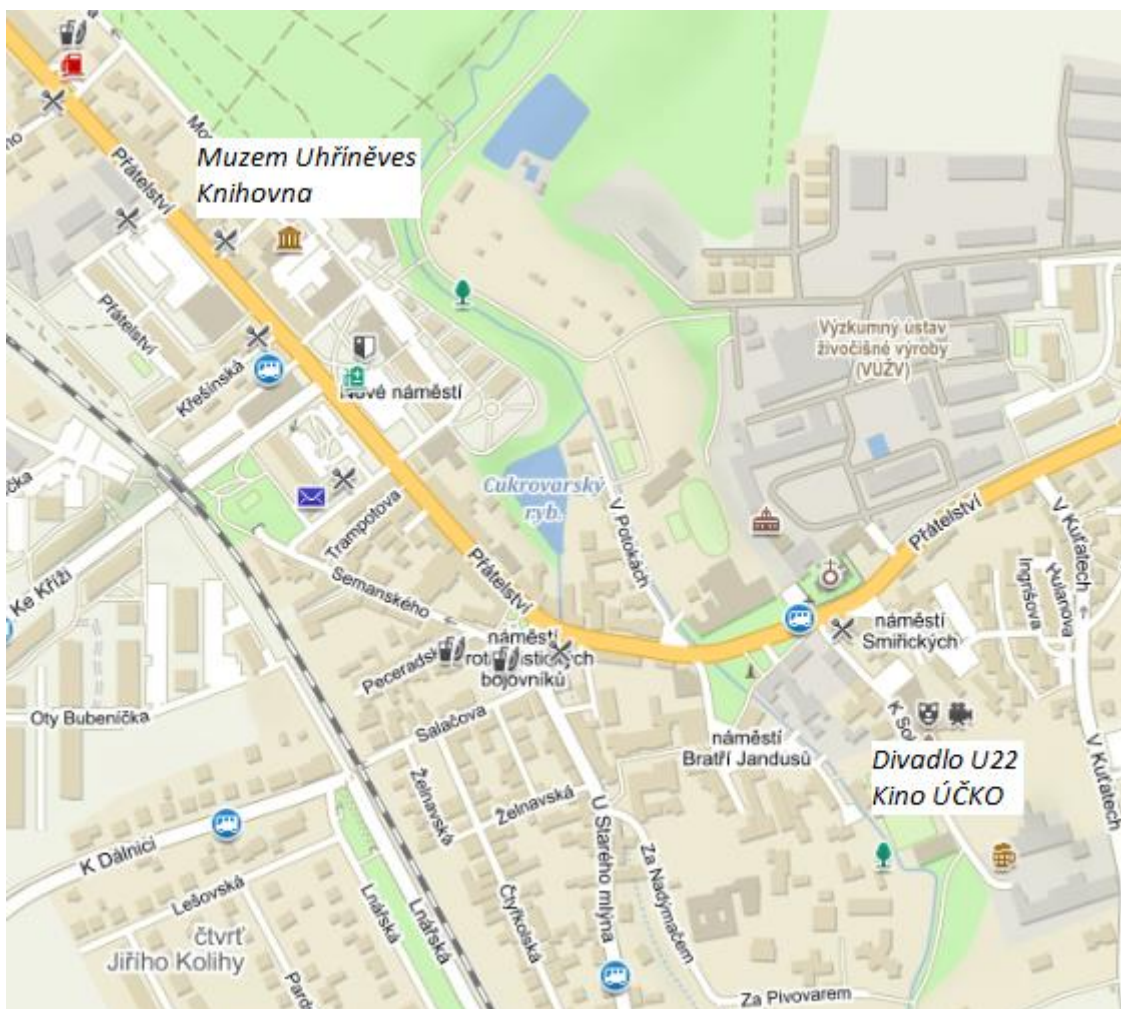
Pro kulturní účely se v Uhříněvsi užívá budova místního Divadla U22. Pořádají se zde divadelní představení, koncerty, hudební festivaly, plesy a další kulturní akce. Jejím provozovatelem je Dům dětí a mládeže Praha 10. Kromě hostujících divadelních souborů zde vystupuje místní Divadelní soubor UCHO. V prostorách divadla je zřízený prostor pro provozování kina ÚČKA. (MČ Praha 22, online)

Uhříněveské muzeum bylo roku 2003 znovu otevřeno. Muzeum je situováno v centru Uhříněvsi na Novém náměstí a ve svých sbírkách nabízí historický přehled celé městské části. Navštívit jej mohou nejen místní obyvatelé, ale hlavně turisté, kteří do Uhříněvsi zavítají.

V budově zdejšího muzea sídlí i místní knihovna. Její provozní doba dovoluje čtenářům každodenní možnost knihovnických výpůjček. V prostorách knihovny je zřízen také dětský koutek.

Od roku 1970 vydává Úřad městské části Praha 22 Uhříněveský zpravodaj. Vychází v měsíčních intervalech a poskytuje obyvatelům MČ Prahy 22 aktuality z veřejného, kulturního dění, informace z veřejné správy, z činnosti spolků a další.

Podpora komunitního života je v zájmu Uhříněvsi a podílí se na ní různé zájmové organizace, kterými jsou; Pěvecký sbor Akordum, Senioři ČR, z.s. ZO Praha 22, Selesiánské hnutí mládeže, Uhříněveský včelařský spolek, Dům dětí a mládeže Praha 10 – Dům UM a SVČ klub Uhříněves – Dubeč, Myslivecké sdružení „Halali“ Uhříněves a MO Českého rybářského svazu. Dále se na udržení soudržnosti Uhříněvsi podílí Českobratrská církev evangelická a Římskokatolická farnost kostela Všech svatých. A také Občanské sdružení Uhříněves. (MČ Praha 22, online)



Obrázek 10 Vyznačení knihovny, muzea, divadla a kina, zdroj: Mapy.cz, online, vlastní zpracování

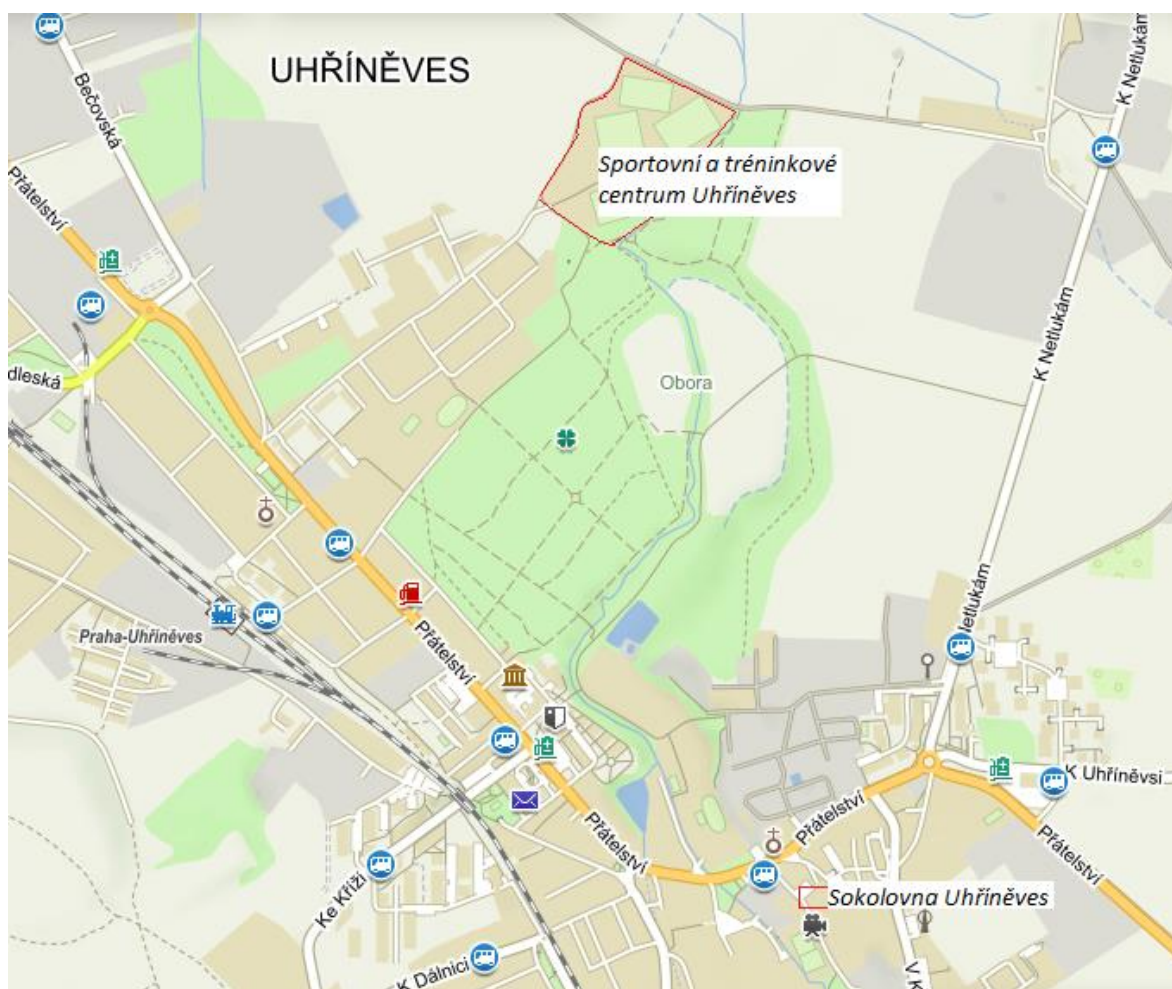
Sport

Především pro mladé obyvatele, rodiny s dětmi a aktivní seniory je důležité, aby v místě jejich bydliště byla možnost venkovního i vnitřního sportovního vyžití. Stěžejní je proto existence sportovních hřišť a sportovišť. Na území Uhřetěvesi je celkem 9 dětských hřišť, 2 fitparksy a 1 multifunkční sportovní hřiště, tenisový areál, badmintonová hala, 2 fitness centra, sokolovna, sportovní a tréninkové centrum. (MČ Praha 22, online) (Mapy.cz, online)

Na podpoře sportovních aktivit, zřizování sportovišť a pořádání sportovních akcí se podílí samotná MČ Praha 22. Dále zde působí sportovní organizace, které se snaží nabídnout rozmanitou nabídku sportů. Mezi místní sportovní organizace patří:

- Tenisová škola Fuxa-Slavětínský
- Taoistické Tai Chi
- Krav Maga
- HSCP – reálný boj a sebeobrana
- Inline i lední bruslení

- Strolling v Uhříněvsi
- AT studio Domino
- FITMAMI a individuální lekce
- Běháme v Praze 22
- TJ SOKOL Uhříněves
- Občanské sdružení SPORTCENTRUM Uhříněves
- Fotbalový klub Čechie Uhříněves
- Kyokushin karate Praha
- Jezdecký klub VÚŽV Uhříněves
- Tělovýchovná jednota Uhříněves (MČ Praha 22, online)



Obrázek 11 Vyznačení sokolovny a sportovního tréninkového centra, zdroj: Mapy.cz, online, vlastní zpracování

6.3 SWOT analýza

6.3.1 Silné stránky

- a) Uhřetěves má díky svému strategickému umístění snadnou dostupnost do centra Prahy. Je součástí Pražské integrované dopravy, má hustou síť MHD a disponuje železniční stanicí.
- b) Atraktivní lokalita láká nové obyvatele, především mladé rodiny, které chtějí pro svůj život klidné bydlení, a přitom být součástí Prahy.
- c) V Uhřetěvsi je zajištěna zdravotní péče od všeobecného zaměření až po specializované lékařství.
- d) Na území Uhřetěvsi jsou poskytovatelé sociálních služeb a je zde zajištěno sociální bydlení.
- e) Uhřetěves disponuje několika předškolními a školními zařízeními, uměleckou školou, školní jídelnou.
- f) Obyvatelé Uhřetěvsi mají možnost kulturního i sportovního vyžití, díky široké škále sportovišť, kina, divadla a knihovny.
- g) Na podpoře zdejšího komunitního života se aktivně podílí místní spolky a organizace, což vede k soudržnosti Uhřetěvsi.

6.3.2 Slabé stránky

- a) Uhřetěves trápí současná dopravní situace, kdy dochází k vytíženosti hlavní dopravní tepny, silnici č. 333, tvoří se zde časté dopravní kolony a místní část je tak často neprůjezdná.
- b) Převládá čistě rezidenční funkce Uhřetěvsi, místní obyvatelé využívají pracovních nabídek v hlavním městě a nerozvíjí se zde obchod a obslužnost.
- c) Ačkoliv je na území Uhřetěvsi zřízeno několik cyklistických tras, bohužel na sebe nenavazují a netvoří ucelenou cyklistickou síť, v některých úsecích je nutné pro přepravu využívat dopravně vytíženou ulici Přátelství.
- d) Nízkou kapacitu technické infrastruktury ještě více ohrožuje očekávaný demografický růst a klade na ni vysoké nároky.
- e) Téměř plná kapacita předškolního i školního zařízení, která se bude v důsledku demografického vývoje ještě více zhoršovat.
- f) Současná plná obsazenost pediatrií na území Uhřetěvsi nutí místní obyvatele využívat dětskou lékařskou péči mimo Uhřetěves.
- g) Slabá přítomnost městské policie v ulicích Uhřetěvsi v důsledku nedostatečné personální obsazenosti.
- h) Existence jen jedné lékárny na celé území a žádná prodejna zdravotnických pomůcek.

- i) Na území Uhříněvsi v současné době existují jen dva poskytovatelé sociálních služeb.
- j) Nedostatečná otevírací doba pobočky České pošty na Novém náměstí.

6.3.3 Příležitosti

- a) Demografický vývoj předurčuje přistěhování mladých rodin do Uhříněvsi.
- b) Dostavba části Pražského okruhu a výstavba Hostivařské spojky výrazně uleví v dopravní vytíženosti.
- c) Vybudování sítě cyklostezek zajistí jejich uživatelům bezpečnost.
- d) Vybudování nové ZŠ Romance zajistí kapacitu pro všechny žáky v Uhříněvsi.
- e) Dostavba DPS Betlímek nabídne místa pro obyvatele, kteří v současnosti nemají možnost sociálního bydlení.
- f) Vedení MČ jedná s developery o zajištění nebytových prostor pro zřízení lékařských prostor, aby byla zajištěna kompletní lékařská péče pro všechny obyvatele.
- g) Zajištění dostupnosti služeb v návaznosti na vznikající developerské projekty.

6.3.4 Hrozby

- a) Růst intenzity dopravy vlivem demografického vývoje.
- b) Neadekvátní občanská vybavenost v důsledku demografického vývoje.
- c) Zastavění veškeré zastavitelné plochy jen pro účely bydlení.
- d) Ztráta propustnosti Uhříněvsi v důsledku neregulovatelné bytové výstavby.
- e) Zhoršování dostupnosti zdravotních a sociálních služeb v důsledku růstu a stárnutí obyvatelstva.
- f) Nekoordinovaný rozvoj území MČ v důsledku rezidenčního charakteru Uhříněvsi.
- g) Obava z neposkytnutí sociálních služeb a bezpečnosti z důvodu nedostatku zaměstnanců v sociálních službách a u městské policie.

7 Návrhová část SP

Struktura návrhové části strategického plánu má svoji danou posloupnost. Jako první je definována vize rozvoje Uhříněvsi. Ta charakterizuje žádoucí stav Uhříněvsi a její další směřování. Vychází z podrobné analýzy současného stavu Uhříněvsi, reaguje na její problémy, hrozby a využívá silné stránky a příležitosti. Dále jsou určeny směry, které tvoří tematický celek pro stanovené strategické cíle rozvoje. Ty vizi dále zpřesňují a k jejich naplnění vedou dílčí opatření. Jedná se o soubor aktivit, pomocí kterých dochází k realizaci cíle. Aktivitami jsou jednotlivé kroky, projekty a činnostmi, jež realizují stanovená opatření.

Vize Uhříněvsi v roce 2030

Uhříněves je místem pro spokojený život. Je dostupná do centra metropole a díky přírodě nabízí venkovskou atmosféru. Výstavba na jejím území je plánována v souladu s myšlenkou udržitelného rozvoje. Pro zajištění kvalitního života nabízí svým obyvatelům zdravotní a sociální péči pro všechny generace. V Uhříněvsi je zajištěno špičkové předškolní i školní vzdělávání. Je bezpečným místem, kde lidé žijí v harmonii. Konkurenceschopnost zakládá na sociální soudržnosti a podporuje místní komunitní život. Pro své obyvatele vytváří vhodné podmínky ke kulturním, sportovním a sociálním aktivitám.

Strategické směry rozvoje

Klíčové strategické směry jsou formulována následovně:

a) Uhříněves – obec pro své obyvatele

Uhříněves je místem, které zvyšuje kvalitu života pro své obyvatele. Má dostatečnou kapacitu pro děti v soukromých i státních předškolních zařízeních. Nabízí nadstandardní a dostupné vzdělávání pro všechny žáky základních i středních škol. Jsou zde zajištěny sociální služby a možnost sociálního bydlení. Uhříněves reaguje na predikci demografického vývoje a zvyšuje kapacitu lékařských zařízení. Je bezpečným místem pro klidný a spokojený život. Dokáže uspokojit základní potřeby obyvatel svou dostatečnou občanskou vybaveností.

b) Uhříněves – obec dostupná a přístupná

Uhříněves je místem pro klidný život s dobrou dostupností do centra Prahy. Bytová výstavba se plánuje s myšlenkou udržitelného rozvoje. Silniční provoz je plynulý díky omezení tranzitní dopravy. Pro udržení zdravého životního stylu obyvatel je zde vybudována síť cyklostezek i peších tras. Uhříněves si váží svého prostředí a snaží se o revitalizaci zelených ploch a míst v harmonii s přírodou.

c) Uhříněves – obec soudržná a konkurenceschopná

Uhříněves si svoji konkurenceschopnost mimo jiné zvyšuje i nabídkou volnočasových aktivit. Je zde dostatečná nabídka sportovních aktivit a dostupnost sportovišť. Uhříněves buduje komunitní život a sdružuje své obyvatele při kulturních a zájmových akcích. Pro svůj ekonomický vývoj zajišťuje podmínky rozvoje místního podnikání. Snaží se zvýšit svoji atraktivitu nejen pro své obyvatele, ale také pro případné návštěvníky.

7.1 Uhříněves – obec pro své obyvatele

Strategický směr 1: Uhříněves – obec pro své obyvatele
Strategický cíl 1.1: Kapacita vzdělávacích institucí bude dostatečná a vyhovující pro všechny jejich žadatele
Opatření 1.1.1: Reagovat na predikci demografického vývoje a zvýšit kapacitu mateřských škol a předškolních institucí
Zdůvodnění opatření
Demografický vývoj v následujících letech bude konstantně rostoucí. Analýzou obyvatelstva bylo zjištěno, že v se posledních letech snižuje trend průměrného věku obyvatel, což je dáno také tím, že je Uhříněves atraktivní lokalitou především pro mladé rodiny s dětmi. Současná kapacita předškolních zařízení je téměř využita a vzhledem k predikci vývoje, je nezbytné zajistit dostatek míst pro děti předškolního věku. Je nutné navýšit kapacitu státních i soukromých mateřských škol a jeslí.
Pro vazby na jiná opatření
Opatření 1.1.2 Opatření 1.1.3
Aktivity:
a) výstavba státních MŠ b) výstavba soukromých MŠ c) zřízení soukromých jeslí d) zřízení lesní MŠ e) navýšení kapacit stávajících MŠ pomocí rozšíření tříd f) podpora alternativních přístupů v MŠ, typu Montessori



Obrázek 12 Mateřská škola Za Nadýmačem 927, zdroj: vlastní foto

Strategický směr 1: Uhřetěves – obec pro své obyvatele
Strategický cíl 1.1: Kapacita vzdělávacích institucí bude dostatečná a vyhovující pro všechny jejich žadatele
Opatření 1.1.2: Reagovat na predikci demografického vývoje a zvýšit kapacitu vzdělávacích institucí
Zdůvodnění opatření
Z predikce demografického vývoje, který předpokládá, že bude konstantně rostoucí je nezbytné reagovat také na navýšení kapacit školních zařízení. V současné době jsou téměř všechny základní školy plně obsazeny. Aby se předešlo nutnosti za vzděláním dojíždět do centra Prahy nebo jiných MČ, je nutné navýšit kapacitu zdejších vzdělávacích institucí.
Pro vazby na jiná opatření
Opatření 1.1.1 Opatření 1.1.3
Aktivity:
<ul style="list-style-type: none"> a) výstavba plánované ZŠ Romance se školní jídelnou b) výstavba střední školy a gymnázia c) navýšení kapacit stávajících tříd d) přijetí nových kantorů a rozšíření stávajících tříd e) podpora alternativního vzdělávání



Obrázek 13 Základní škola na nám. Bří Jandusů, zdroj: vlastní foto

Strategický směr 1: Uhřetěves – obec pro své obyvatele
Strategický cíl 1.2: Dostupné zdravotní a sociální služby a zajištění bezpečnosti pro všechny občany Uhřetěvsi
Opatření 1.2.1: Zajistit potřebnou kapacitu lékařské péči pro stávající i budoucí obyvatele
Zdůvodnění opatření
Současná kapacita některých lékařských zařízení je plně obsazena. Je proto nezbytné jejich kapacitu navýšit. Z předpokládaného nárůstu obyvatel vyplývá, že lékařskou péčí nebude možno poskytnout všem obyvatelům Uhřetěvsi.
Pro vazby na jiná opatření
Opatření 1.3.1
Aktivity:
<ul style="list-style-type: none"> a) získání pediatriů do již existující dětské ordinace b) zajištění prostorů pro zřízení nových ordinací pro lékaře c) přijetí nových lékařů do nově vzniklých lékařských ordinací d) zajištění ambulantní péče mimo všední dny e) zřízení lékařské v chybějících oborech



Obrázek 14 Lékařský dům na Novém nám., zdroj: vlastní foto

Strategický směr 1: Uhříněves – obec pro své obyvatele
Strategický cíl 1.2: Dostupné zdravotní a sociální služby a zajištění bezpečnosti pro všechny občany Uhříněvsi
Opatření 1.2.2: Zajistit kapacitu a nabídku sociálních služeb pro všechny její žadatele
Zdůvodnění opatření
Současní poskytovatelé sociálních služeb v Uhříněvsi jsou značně vytíženi. Aby byla poskytnuta sociální péče pro všechny její žadatele, je třeba zajistit další poskytovatele. K zajištění sociální péče by pomohla do budoucna také výstavba domova pro seniory s plnou péčí.
Pro vazby na jiná opatření
Opatření 1.2.1
Aktivity:
<ul style="list-style-type: none"> a) dokončení výstavby DPS Betlímek b) zřízení domova pro seniory c) zajištění dalších poskytovatelů terénních sociálních služeb d) zajištění sociálních bytů v nové bytové výstavbě e) zřízení denního stacionáře pro seniory f) navýšení personálních kapacit stávajících pečovatelských služeb



Obrázek 15 Dům s pečovatelskou službou na Novém nám., zdroj: vlastní foto

Strategický směr 1: Uhříněves – obec pro své obyvatele
Strategický cíl 1.2: Dostupné zdravotní a sociální služby a zajištění bezpečnosti pro všechny občany Uhříněvsi
Opatření 1.2.3: Zajistit opatření pro bezpečnost všech obyvatel Uhříněvsi
Zdůvodnění opatření
Personální obsazení městské policie, jak vyplývá z analýzy, není v současné době dostačující a je třeba na tento nedostatek reagovat. V kompetenci městské policie je zajištění bezpečnosti pro obyvatele. Navýšení kapacity pracovní síly a další opatření v podobě instalace bezpečnostních zařízení mohou zajistit bezpečnější prostředí.
Pro vazby na jiná opatření
Opatření 1.3.2
Aktivity:
<ul style="list-style-type: none"> a) navýšení personálních pracovníků městské policie b) zvýšení počtu městských hlídek v ulicích Uhříněvsi c) zvýšení počtu hlídacích kamer na území Uhříněvsi d) rekonstrukce vybraných přechodů v ulici Přátelství e) instalace rychlostní kamer ve vybraných úsecích na silnici č.333



Obrázek 16 Sídlo městské policie na Novém nám., zdroj: vlastní foto

Strategický směr 1: Uhříněves – obec pro své obyvatele
Strategický cíl 1.3: Dostačující kapacita a nabídka služeb a občanského vybavení a veřejného prostranství
Opatření 1.3.1: Zajistit dostačující nabídku zdravotnických, poštovních a bankovních služeb
Zdůvodnění opatření
Z analýzy občanského vybavení vyplynulo, že nabídka bankovních služeb a poštovních služeb není uspokojivá. Aby si Uhříněves zajistila konkurenceschopnost je v jejím zájmu nabídnout svým obyvatelům širokou nabídku občanských služeb v místě jejich bydliště.
Provazby na jiná opatření
Opatření 1.2.1 Opatření 1.2.2
Aktivity:
<ul style="list-style-type: none"> a) zavedení otevírací doby České pošty o víkendech b) prodloužení otevírací doby České pošty ve všedních dnech c) zajištění prostoru pro zřízení další lékárny d) zřízení prodejny zdravotnických pomůcek e) zvýšení počtu bankomatů pro vklady i výběry f) zřízení pobočky pro bankovní služby od různých bankovních institucí



Obrázek 17 Pobočka České pošty na Novém nám., zdroj: vlastní foto

Strategický směr 1: Uhřetěves – obec pro své obyvatele
Strategický cíl 1.3: Dostačující kapacita a nabídka služeb, občanského vybavení a veřejného prostranství
Opatření 1.3.2: Zajistit vybavení veřejného prostoru pro jeho využívání
Zdůvodnění opatření
Veřejný prostor je místem, které obyvatelé každodenně využívají. Jeho dostatečná vybavenost dokáže jejich život ulehčit. Vybavenost je v současné době uspokojivá, nicméně je zde prostor pro její zlepšení. V důsledku předpokládaného růstu obyvatel, je nezbytné kapacity veřejných prostor navyšovat.
Pro vazby na jiná opatření
Opatření 1.2.3
Aktivity:
<ul style="list-style-type: none"> a) zajištění odpočinkových zón a jejich rovnoměrné rozmístění na území Uhřetěvsi b) instalace venkovních lavic u Podleského rybníka c) revitalizace chodníku k nádraží d) vybudování protihlukové stěny podél celé vlakové trasy e) instalace informační tabule na Novém náměstí o probíhajících volnočasových aktivitách v Uhřetěvsi f) instalace informačních tabulí na naučné stezce v Oboře g) instalace Smart lavičky na Novém náměstí



Obrázek 18 Radnice na Novém nám., zdroj: vlastní foto

7.2 Uhříněves – obec dostupná a přístupná

Strategický směr 2: Uhříněves – obec dostupná a přístupná
Strategický cíl 2.1: Kvalitní bydlení bude dostupné pro stávající i budoucí generace
Opatření 2.1.1: Zajistit dostatečnou nabídku bytových prostor pro uspokojení poptávky
Zdůvodnění opatření
Uhříněves je především rezidenčním místem. Bydlení je hlavní funkcí této obce, hlavně díky své situovanosti. Je nezbytné, aby vývoj bytové výstavby nebyl živelný, ale udržitelný. V důsledku predikce demografického vývoje se počítá s vysokou poptávkou, na kterou je nutno reagovat uspokojivou nabídkou. Dalším opatření pro získání bytových prostor je využití v současnosti neobydlených jednotek.
Pro vazby na jiná opatření
Opatření 2.1.2
Aktivity:
a) výstavba developerských projektů s myšlenkou udržitelného rozvoje b) transformace stávající ubytovny na obecní byty c) územní vymezení pro stavbu rodinných domů d) zřízení sociálních bytů v nově vzniklé bytové výstavbě e) přestavba neobydlených jednotek na sociální bydlení



Obrázek 19 Bytová výstavba Vivus za Novým nám., zdroj: vlastní foto

Strategický směr 2: Uhříněves – obec dostupná a přístupná
Strategický cíl 2.1: Kvalitní bydlení bude dostupné pro stávající i budoucí generace
Opatření 2.1.2: Využití nebytových prostor vznikajících výstavbou developerských projektů
Zdůvodnění opatření
Z analýzy vyplývá, že v následujících letech bude území Uhříněvsi zastavěno developerskou bytovou výstavbou. Projekty, které jsou naplánovány mají být realizovány také v blízkém centru Uhříněvsi. Přízemí těchto vzniklých prostor by bylo využito pro komerční účely; jako je vybudování lékárny, lékařských prostor, pobočky banky apod. Dále by bylo možné využít i okolního prostředí pro vybudování prostoru k volnočasovým aktivitám a odpočinku.
Provazby na jiná opatření
Opatření 2.1.1. Opatření 1.2.1
Aktivity:
a) vyjednat s developery nebytové prostory pro zřízení lékařských ordinací b) vyjednat s developery nebytové prostory pro zřízení lékárny v plánovaném bytovém domě na nám. Bří Jandusů c) využít nezastavěnou plochu v blízkosti bytové výstavby na zajištění parkovacích míst pro obyvatele d) využít nezastavěné plochy pro zřízení rekreačních zón a dětských hřišť



Obrázek 20 Dětské hřiště u nově vzniklé bytové výstavby, zdroj: vlastní foto

Strategický směr 2: Uhříněves – obec dostupná a přístupná
Strategický cíl 2.2: V Uhříněvsi jsou podmínky pro propojení všech způsobů dopravy
Opatření 2.2.1: Zajistit plynulosti silniční dopravy přes území Uhříněvsi
Zdůvodnění opatření
Silniční doprava je jednou ze slabých stránek obce. Současná situace je znepokojující pro obyvatele MČ v okrese Praha-Východ Aby byla zajištěna její plynulost, mělo by dojít k omezení především tranzitní dopravy přes území Uhříněvsi. Na tento problém je třeba reagovat také v důsledku předpokládaného nárůstu obyvatel. Protože nárůst obyvatel s sebou nese také riziko nárůstu osobních automobilů.
Provazby na jiná opatření
Opatření 1.2.3
Aktivity:
<ul style="list-style-type: none"> a) dostavba chybějící části Pražského okruhu b) výstavba Hostivařské spojky a její otevření společně s Pražským okruhem c) rekonstrukce silnice č. 333, ulice Přátelství, z důvodů propadajících se kanálů d) rozšíření parkoviště u železniční stanice



Obrázek 21 Dopravní situace v ulici Přátelství, zdroj: vlastní foto

Strategický směr 2: Uhříněves – obec dostupná a přístupná
Strategický cíl 2.2: V Uhříněvsi jsou podmínky pro propojení všech způsobů dopravy
Opatření 2.2.2: Zajistit dostatečnou kapacitu MHD a síť cyklotras
Zdůvodnění opatření
Dobrá dostupnost do centra Prahy je hlavním benefitem Uhříněvsi. Infrastruktura MHD je v současné době dostačující, avšak předpokládaný demografický vývoj očekává také navýšení osob využívající tento způsob přepravy. Proto je nezbytné zajistit dostatečnou kapacitu v městských hromadných prostředcích. Je také nezbytné zajistit kompletnost a ucelenost cyklistických tras, která v současnosti chybí.
Provazby na jiná opatření
Opatření 1.2.3 Opatření 1.3.2
Aktivity:
<ul style="list-style-type: none"> a) vybudování cyklistické trasy jako náhrada úseku v ulici Přátelství b) vybudování ucelené sítě cyklostezek c) zajištění kratších časových intervalů autobusových linek d) zajištění kratších časových intervalů nočních autobusových spojů z centra Prahy bez nutnosti přestupu v jiných MČ



Obrázek 22 Cyklotrasa A50, zdroj: Prahanakole.cz, online

Strategický směr 2: Uhříněves – obec dostupná a přístupná
Strategický cíl 2.2: V Uhříněvsi jsou podmínky pro propojení všech způsobů dopravy
Opatření 2.2.3: Zajistit podmínky pro bezpečnou pěší přepravu
Zdůvodnění opatření
Z demografického vývoje vyplývá, že Uhříněves je perspektivní lokalitou pro mladé rodiny, které žijí aktivním životem. Proto bude nezbytné zřídit pěší vycházkové trasy na území i v okolí Uhříněvsi, které obklopeno přírodou. Nabízí se proto možnost vytvořit pěší trasy v blízkosti lesa, rybníků a přírodní památky Obora.
Pro vazby na jiná opatření
Opatření 1.2.3 Opatření 1.3.2
Aktivity:
a) vybudování pěších tras mezi jednotlivými katastrálními územími b) zřízení odpočinkových zón na vybudovaných pěších trasách c) zřízení přechodu pro chodce v ulici Přátelství u nám. Protifašistických bojovníků d) zřízení lávky přes železniční přejezd



Obrázek 23 Nám. Protifašistických bojovníků, zdroj: vlastní foto

Strategický směr 2: Uhříněves – obec dostupná a přístupná
Strategický cíl 2.3: Uhříněves je místem, kde lidé žijí v harmonii s přírodou
Opatření 2.3.1: Zajistit dostatek zelených ploch na území Uhříněvsi
Zdůvodnění opatření
Pro udržitelný rozvoj je třeba využít nezastavěnou plochu nejen pro bytovou výstavbu, ale také pro zelenou výsadbu. Tento poměr bude, pro zajištění pohodlí obyvatel, vyvážený. Stromová výsadba bude současně plnit funkci přirozeného stínění. Některé travnaté plochy bude do budoucna potřeba revitalizovat.
Pro vazby na jiná opatření
Opatření 1.3.2 Opatření 2.1.2
Aktivity:
<ul style="list-style-type: none"> a) zelená výsadba na kruhových objezdech b) využití nezastavěné plochy nejen k bytové zástavbě, ale ke zřízení nových zelených ploch c) revitalizace Podleského rybníka d) výsadba stromů podél ulice Přátelství e) revitalizace travnatých ploch a jejich údržba, například na Novém náměstí f) celoroční údržba přírodní památky Obora



Obrázek 24 Podleský rybník, zdroj: vlastní foto

Strategický směr 2: Uhříněves – obec dostupná a přístupná
Strategický cíl 2.3: Uhříněves je místem, kde lidé žijí v harmonii s přírodou
Opatření 2.3.2: Zajistit dostatek sběrných míst pro místní obyvatele
Zdůvodnění opatření
Uhříněves se snaží být ekologickým místem a mohou ji k tomu pomoci i samotní občané. V současné době mohou využívat kontejnery na třídění odpadu v blízkosti bydliště. V důsledku demografického vývoje je nutno zajistit častější vyvážení kontejnerů i jejich kapacity.
Pro vazby na jiná opatření
Opatření 1.3.2
Aktivity:
<ul style="list-style-type: none"> a) zajištění dostatku kontejnerů na třídění odpad b) časté vyvážení komunálního i tříděného odpadu c) zřízení veřejných odpadkových košů, především v centru Uhříněvsi d) zajištění dostatku kontejnerů pro elektroodpad, textil a použitý potravinářský olej



Obrázek 25 Kontejnery na třídění odpad na nám. Smiřických, zdroj: vlastní foto

7.3 Uhříněves – soudržná a konkurenceschopná

Strategický směr 3: Uhříněves – soudržná a konkurenceschopná
Strategický cíl 3.1: Obyvatelé Uhříněvsi mají možnost aktivního sportovního života
Opatření 3.1.1: Zajistit sportovní infrastrukturu na území Uhříněvsi
Zdůvodnění opatření
Aby Uhříněves neplnila jen rezidenční funkci je nasnadě nabídnout obyvatelům také možnost využití volného času, například v podobě sportovních aktivit. Aby byla tato MČ konkurenceschopná, je třeba zde zřídit specifická sportoviště, která zde momentálně chybí.
Provazby na jiná opatření
Opatření 3.1.2 Opatření 1.3.2
Aktivity:
a) vybudování krytého plaveckého bazénu b) vybudování letního koupaliště c) vybudování zimního kluziště d) vybudování sportovních ploch pro basketbal a volejbal pro veřejnost e) zřízení služby na bezplatné zapůjčení sítí na tenis a volejbal



Obrázek 26 Multifunkční sportovní hřiště, zdroj: vlastní foto

Strategický směr 3: Uhříněves – soudržná a konkurenceschopná
Strategický cíl 3.1: Obyvatelé Uhříněvsi mají možnost aktivního sportovního života
Opatření 3.1.2: Zajistit dostatečnou nabídku a kapacitu sportovních kroužků
Zdůvodnění opatření
Současná kapacita a nabídka sportovních kroužků pro děti základních škol je nedostatečná. Aby se tomuto problému do budoucna předešlo, je třeba zvýšit počet míst a zpestřit jejich nabídku.
Provazby na jiná opatření
Opatření 3.1.1 Opatření 1.1.3
Aktivity:
a) obnovit běžeckou školu na území Uhříněvsi b) zmapovat poptávku místních obyvatel po vybraných sportech c) zvýšit kapacitu sportovních kroužků d) v rámci školní družiny zajistit nabídku sportovních kroužků pro žáky ZŠ



Obrázek 27 Sportovní a tréninkové centrum Uhříněves, zdroj: Firmy.cz, online

Strategický směr 3: Uhříněves – soudržná a konkurenceschopná
Strategický cíl 3.2: Uhříněves je místem pro kulturní a komunitní život
Opatření 3.2.1: Udržovat pravidelné pořádání kulturních akcí
Zdůvodnění opatření
Využití volného času obyvatel je třeba podporovat nejen sportovními aktivitami, ale také kulturními akcemi. Díky rovnoměrnému rozvržení v rámci celého roku se zajistí jednak jejich návaznost, ale také pravidelnost.
Provazby na jiná opatření
Opatření 3.2.2
Aktivity:
<ul style="list-style-type: none"> a) pravidelné projekce kina b) zvýšit počet promítání letního kina c) zřízení prostoru pro venkovní kulturní akce d) využití prostoru muzea a pořádání akcí spojené s jeho zaměřením e) pořádání kulturních akcí ve spojení se zdejší městskou knihovnou f) pravidelné pořádání divadelních představení v Divadle U22



Obrázek 28 Divadlo U22, zdroj: vlastní foto

Strategický směr 3: Uhříněves – soudržná a konkurenceschopná
Strategický cíl 3.2: Uhříněves je místem pro kulturní a komunitní život
Opatření 3.2.2: Pořádat komunitní akce ke stmelování místních občanů
Zdůvodnění opatření
Podpora soudržnosti a komunity jsou jednou z podmínek sociální pilíře udržitelného rozvoje. Rozvoj a pravidelné pořádání kulturních akcí přinese obci také soudržnost obyvatel, naopak se vyhne jejich anonymitě.
Provazby na jiná opatření
Opatření 3.2.1
Aktivity:
<ul style="list-style-type: none"> a) podpora vzniku nových zájmových kroužků pro děti b) pořádání pravidelných setkání v rámci kulturního dění c) snížit administrativní náročnost na založení spolků c) pravidelná informovanost o kulturních akcích v Uhříněveském zpravodaji d) pravidelná informovanost o kulturních akcích na webových stránkách



Obrázek 29 Uhříněveský zpravodaj, zdroj: praha22.cz, online

Strategický směr 3: Uhříněves – soudržná a konkurenceschopná
Strategický cíl 3.3: Uhříněves je místem ekonomického rozvoje
Opatření 3.3.1: Zajištění podmínek pro podporu a rozvoj místních podnikatelů
Zdůvodnění opatření
Ke zvýšení ekonomické udržitelnosti obce přispěje podpora místních podnikatelských subjektů. S růstem počtu nově vznikajících podniků poroste paralelně také počet pracovních míst. Obyvatelé Uhříněvsi, tak nemusí za prací dojíždět do centra hlavního města ani do jiných MČ.
Provazby na jiná opatření
Opatření 3.3.2
Aktivity:
<ul style="list-style-type: none"> a) organizace seminářů pro potenciální zakladatele podnikatelských subjektů na území Uhříněvsi b) vytváření podmínek pro budování maloobchodů na území Uhříněvsi c) podpoření povědomí o podnikání u žáků ZŠ d) využití dotačních programů na podporu místního podnikání e) zajištění pracovních míst u nově vznikajících podnikatelských subjektů



Obrázek 30 Oční optika na Novém nám., zdroj: Firmy.cz, online

Strategický směr 3: Uhříněves – soudržná a konkurenceschopná
Strategický cíl 3.3: Uhříněves je místem ekonomického rozvoje
Opatření 3.3.2: Zvýšení atraktivity Uhříněvsi pro její návštěvníky
Zdůvodnění opatření
Možnost kulturního a sportovního využití podporuje atraktivnost Uhříněvsi nejen pro své obyvatele, ale také návštěvníky. Zvýšení turismu vede také k ekonomickému růstu. Je to také příležitost ke spojení sousedících MČ a vybudování turistické sítě.
Provazby na jiná opatření
Opatření 3.3.1 Opatření 3.2.2 Opatření 3.2.1
Aktivity:
a) zvýšení povědomí o existenci přírodní památky Obora b) zvýšení povědomí o kulturních akcích pořádaných MČ, například food festival c) využití divadla k vytvoření alternativní scény a pořádání koncertů d) pořádání sportovních soutěží, například v běžecké škole e) využití sociálních sítí na propagaci Uhříněvsi f) propagace gastronomie v restauračních zařízeních a místního pivovaru



Obrázek 31 Muzeum na Novém nám., zdroj: vlastní foto

Závěr

Cílem diplomové práce bylo sestavení návrhu strategického plánu pro Prahu-Uhřetěves na období 2020-2030. Návrhu předcházelo seznámení se s problematikou strategického plánování se zaměřením na plánování územních celků. Pozornost byla věnována především jeho významu a důležitosti jeho existence. Následovalo představení přístupů strategického plánování, byly uvedeny příklady strategických plánů v České republice a jeho struktura.

Na znalost teoretického základu navazovala analýza současného stavu Prahy-Uhřetěves. Pro doplnění vstupních dat ke zpracování analýzy Uhřetěvesi byly použity poznatky získané ze zasedání pracovních skupin pro přípravu Strategického plánu rozvoje MČ Prahy 22. Základní informace dále doplnily údaje vyplývající z diskuzí se zástupci pracovních skupin. Účast na zasedání pracovních skupin, která opakovaně probíhala v Divadle U22 od března 2020 do června 2020, byla obohacující díky získaným znalostem i zkušenostem.

Analýza Uhřetěvesi byla rozdělena na analýzu MČ a analýzu obyvatelstva. Na výstupy z obou částí byla sestavena SWOT analýza. Ta popsala problematické oblasti, kterým bylo nutné věnovat pozornost. Dále představila příležitosti, o které se opírala stanovená vize rozvoje. Ta byla sestavena tak, aby charakterizovala žádoucí stav Uhřetěvesi a její další směřování. Důraz při jejím sestavování byl kladen na kvalitu života nynějších i budoucích obyvatel. Zaměřovala se především na dostupnost zdravotní a sociální péče, vzdělávání, bydlení a soudržnost obce. Reagovala zejména na predikci růstu počtu obyvatel a s tím spojenou kapacitu obce.

Na vizi rozvoje navazovaly strategické směry, které tvořily celek pro stanovené strategické cíle a určily prioritní oblasti rozvoje. Strategické směry byly formulovány jako Uhřetěves – obec pro své obyvatele, Uhřetěves – dostupná a přístupná, Uhřetěves – soudržná a konkurenceschopná. V rámci každého strategického směru byly stanoveny 3 strategické cíle. Aby bylo dosaženo naplnění cílů, byla zavedena jednotlivá opatření. Celkový počet těchto opatření byl 21. Jejich stanovení vycházelo z analýzy Uhřetěvesi, analýzy obyvatelstva, hrozeb a příležitostí zjištěných ze SWOT analýzy. Návrh strategického plánu byl rozpracován na jednotlivé aktivity. Uskutečněním jednotlivých aktivit by došlo k naplnění opatření, dále pak strategických cílů, čímž by byla zrealizována stanovená vize rozvoje.

Uhřetěves je dynamicky rozvíjejícím se územím. Je příjemným místem pro život s dobrou dostupností do centra hlavního města. Zároveň díky přírodě, která ji obklopuje, nabízí venkovskou atmosféru. Svým obyvatelům v současnosti nabízí dostupnost zdravotní a sociální péče, kvalitní vzdělávání a občanskou vybavenost. Její největší hrozbou v posledních letech je neustále zvyšující se počet obyvatel. Na tento demografický vývoj je třeba reagovat zabezpečením dostatečných kapacit ve vzdělávacích a

zdravotních institucí i nabídkou bydlení. Vývoj Uhříněvsi by měl být plánovaný s myšlenkou udržitelného rozvoje. K zajištění konkurenceschopnosti a zvýšení kvality života místních obyvatel by Uhříněvsi dopomohlo vypracování strategického dokumentu na následující období.

Seznam zkratek

ČR	Česká republika
ČSÚ	Český statistický úřad
DPS	Dům s pečovatelskou službou
ESIF	Evropské strukturální a investiční fondy
EU	Evropská unie
ITT	Integrované teritoriální investice
hl.m.	hlavní město
MA21	Místní Agenda 21
MČ	Městská část
MHD	Městská hromadná doprava
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MŠ	Mateřská škola
NSZM	Národní síť zdravých měst
SMS ČR	Sdružení místních samospráv
SMO ČR	Svaz měst a obcí České republiky
SP	Strategický plán
TA ČR	Technologická agentura České republiky
ZŠ	Základní škola

Seznam použité literatury

Literární zdroje

- [1] DOBRUCKÁ, L., COPLÁK J. a kol. *Tvorba strategického rozvojového plánu obce*. Bratislava: Univerzita Komenského v Bratislavě, 2007. ISBN 978-80-89197-66-8.
- [2] Evropská unie. *Evropské strukturální a investiční fondy: 2014-2020: Oficiální texty a komentáře*. Lucemburk: Úřad pro publikace Evropské unie, 2015. ISBN 978-92-79-39452-2.
- [3] FOTR, J. a kol. *Úspěšná realizace strategie a strategického plánu*. Praha: Grada, 2017. ISBN 978-80-271-0434-5.
- [4] HOLEČEK, J. a kol. *Obec a její rozvoj v širších souvislostech*. Brno: GaREP, 2009. ISBN 978-80-904308-2-2.
- [5] JEPSON Jr. E., EDWARDS, M. *How Possible is Sustainable Urban Development? An Analysis of Planners' Perceptions about New Urbanism, Smart Growth and the Ecological City*, Planning Practice & Research; 2010
- [6] JEŽEK, J. a kol. *Strategické plánování obcí, měst a regionů*. Vybrané problémy, výzvy a možnosti řešení. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2015. ISBN 978-80-7552-263-4
- [7] KOTLER, P. a G. ARMSTRONG. *Principles of Marketing*. Harlow: Pearson Education, 2014. ISBN 978-0-13-325541-6.
- [8] LABOUNKOVÁ, V. a kol. *Metodická příručka pro zpracování strategických rozvojových dokumentů mikroregionu*. Brno: Ministerstvo pro místní rozvoj, 2009. ISBN 978-80-87318-02-7.
- [9] MAIER, K. a kol. *Udržitelný rozvoj území*. Praha: Grada, 2012. ISBN 978-80-247-4198-7.
- [10] MALLYA, T. *Základy strategického řízení a rozhodování*. Praha: Grada, 2007. ISBN 978-80-247-1911-5.
- [11] PŮČEK, M., J. *Udržitelné finanční řízení obcí a regionů*. Praha: NSZM, 2015
- [12] PŮČEK, M. a D. KOPPITZ. *Strategické plánování a řízení pro města obce a regiony*. Praha: NSZM, 2012.

[13] ŠTĚPÁNEK, P. *Strategický plán MČ Praha-Kolovraty 2018-2028*. ČVUT, 2018.

Elektronické zdroje

[14] Council of Europe. *Toolkit IV on Strategic Municipal Planning and Performance Management at Local Level. Transitions of power* [online]. [cit. 2020-01-18]. Dostupné z: <https://rm.coe.int/smp-strategic-municipal-planning/16807470ea>

[15] České dráhy: Národní dopravce. *Detail stanice: Praha-Uhřetěves*. [online]. [cit. 2020-02-23]. Dostupné z: <https://www.cd.cz/stanice/5454956>

[16] ČSÚ. *Bytová výstavba v roce 1999-2018 časová řada* [online]. [cit. 2020-05-23]. Dostupné z: https://www.czso.cz/csu/czso/bvz_cr

[17] ČSÚ. *Průměrný věk obyvatel Prahy k 31.12. - územní srovnání* [online]. [cit. 2020-05-23]. Dostupné z: <https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=vystup-objekt&z=T&f=TABULKA&pvo=DEM01D02-PHA&skupId=1372&>

[18] ČSÚ. *Vybrané údaje podle 57 pražských městských částí časová řada* [online]. [cit. 2020-05-23]. Dostupné z: https://www.czso.cz/csu/xa/dalsi_casove_rady_obyvatelstvo

[19] ČSÚ. *Základní věkové skupiny obyvatel Prahy k 31.12. za vybranou městskou část časová řada* [online]. [cit. 2020-05-23]. Dostupné z: https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=vystup-objekt&pvo=DEM01DMC-PHA&z=T&f=TABULKA&skupId=1372&katalog=30845&u=v29__VUZEMI__44__538931&&c=v3~8__RP2017&str=v33

[20] Dotace EU. *Evropské fondy v ČR*. [online]. [cit. 2020-07-25]. Dostupné z: <https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/kohezni-politika-po-roce-2020>

[21] EnviWeb: zpravodajství životního prostředí již od roku 1999. *Místní agenda 21 v České republice*. [online]. 2005 [cit. 2020-02-15]. Dostupné z: <http://www.enviweb.cz/53857>

[22] Evropská komise. *Evropské strukturální a investiční fondy (ESIF)*. [online]. [cit. 2020-07-25]. Dostupné z: https://ec.europa.eu/regional_policy/cs/policy/what/glossary/e/esif

[23] Firmy.cz [online]. [cit. 2020-07-25]. Dostupné z: <https://www.firmy.cz/?x=14.5905180507761&y=50.0343922749213&rt=cast-obce>

[24] Frank Bold.org. *Územní plány obcí: Co řeší územní plány obcí*. [online]. [cit. 2020-01-18]. Dostupné z: <https://frankbold.org/poradna/uzemni-planovani/uzemni-planovani/nastroje-uzemniho-planovani/rada/uzemni-plan-y-obci>

- [25] IPR. Co je strategický plán? [online]. 2016 [cit. 2020-01-07]. Dostupné z: <http://www.iprpraha.cz/clanek/83/co-je-strategicky-plan>
- [26] IPR. *Strategický plán hlavního města Prahy, aktualizace 2016* [online [cit. 2020-02-23]. Dostupné z: http://www.iprpraha.cz/uploads/assets/dokumenty/ssp/SP/STRATEGICKY_PLAN_HLAVNIHO_MESTA_PRAHY_AKTUALIZACE_2016.pdf
- [27] JUŘÍK, J. a D. HORATIUS. Cyklotrasa Netluky-Uhříněves-Kolovraty: Praha-Uhříněves. *Čistou stopou Prahou: Chytře, moderně a pohodlně Prahou* [online]. [cit. 2020-02-23]. Dostupné z: <https://www.cistoustopou.cz/kolo/infrastruktura/cyklotrasa-netluky-uhrinives-kolovraty-185>
- [28] Kopřivnice: Oficiální web města. *Základní informace: Místní agenda 21.* [online]. [cit. 2020-02-02]. Dostupné z: <http://www.koprivnice.cz/index.php?id=zakladni-informace-o-projektu-zdrave-mesto-koprivnice>
- [29] Mapy.cz. *Uhříněves, Praha* [online]. [cit. 2020-02-23]. Dostupné z: <https://mapy.cz/zakladni?x=14.6000093&y=50.0391955&z=13&source=ward&id=11676>
- [30] Mapy.cz [online]. [cit. 2020-07-25]. Dostupné z: <https://mapy.cz/zakladni?x=14.6000093&y=50.0405185&z=12&source=ward&id=11676>
- [31] Mapy.cz [online]. [cit. 2020-07-25]. Dostupné z: <https://mapy.cz/dopravni?x=14.6000093&y=50.0405185&z=12&source=ward&id=11676>
- [32] Metropolitní plán: IPR Praha. *Harmonogram společného jednání MPP* [online]. [cit. 2019-03-15]. Dostupné z: <http://metropolitniplan.praha.eu/jnp/cz/harmonogram/index.html>
- [33] Městská část Praha-Libuš. *Co je to Národní síť zdravých měst ČR: Jaké jsou přínosy členství v NSZM.* [online]. [cit. 2020-01-28]. Dostupné z: <https://www.praha-libus.cz/co-je-narodni-sit-zdravych-mest-c>
- [34] Městská část Praha 22. *Hřiště a sportoviště* [online]. 2020 [cit. 2020-02-23]. Dostupné z:] <https://www.praha22.cz/volny-cas/hriste-a-sportoviste/>
- [35] Městská část Praha 22. *Mateřské školy* [online]. 2020 [cit. 2020-02-23]. Dostupné z: <https://www.praha22.cz/mestska-cast/skolska-zarizeni/materske-skoly/>

- [36] Městská část Praha 22. *Strategický plán rozvoje městské části Praha – Praha 22 pro období 2010–2020* [online]. 2020 [cit. 2020-02-23]. Dostupné z: https://www.praha22.cz/e_download.php?file=data/editor/139cs_2.pdf&original=strateg_plan_rozvoje_MCPraha22_2010-2020.pdf
- [37] Městská část Praha 22. *Sportovní organizace* [online]. 2020 [cit. 2020-02-23]. Dostupné z:] <https://www.praha22.cz/organizace/sportovni/>
- [38] Městská část Praha 22. *Školní jídelna* [online]. 2020 [cit. 2020-02-23]. Dostupné z:] <https://www.praha22.cz/mestska-cast/skolska-zarizeni/skolni-jidelna/>
- [39] Městská část Praha 22. *Pečovatelská služba a domy* [online]. 2020 [cit. 2020-02-23]. Dostupné z:] <https://www.praha22.cz/mestska-cast/zdravotni-a-socialni-zarizeni/pecov-sluzba-domy/>
- [40] Městská část Praha 22. *Praha 22: Uhřetěves Pitkovice Háječek* [online]. 2020 [cit. 2020-02-23]. Dostupné z: <https://www.praha22.cz/>
- [41] Městská část Praha 22. *Zájmové organizace* [online]. 2020 [cit. 2020-02-23]. Dostupné z:] <https://www.praha22.cz/organizace/zajmove/>
- [42] Městská část Praha 22. *Základní školy* [online]. 2020 [cit. 2020-02-23]. Dostupné z: <https://www.praha22.cz/mestska-cast/skolska-zarizeni/zakladni-skoly/>
- [43] Ministerstvo pro místní rozvoj. *Proces tvorby strategického dokumentu: Logický rámec tvorby strategie do úrovně aktivit.* [online]. 2019 [cit. 2020-02-12]. Dostupné z: <https://www.mmr.cz/getmedia/003cae71-05f1-4aab-9fc7-f55fef80ecc0/Logicky-ramec.pdf.aspx?ext=.pdf>
- [44] Ministerstvo pro místní rozvoj ČR. *Urbact: O programu* [online]. [cit. 2020-02-23]. Dostupné z: <https://www.dotaceeu.cz/cs/microsites/op-urbact-ii/o-programu>
- [45] Ministerstvo pro místní rozvoj. *ITI* [online]. [cit. 2020-07-25]. Dostupné z: <https://mmr.cz/cs/microsites/uzemni-dimenze/ud-typy/integrované-nastroje/iti>
- [46] Ministerstvo pro místní rozvoj. *Metodika Smart Cities* [online]. [cit. 2020-07-25]. Dostupné z: https://mmr.cz/getmedia/f76636e0-88ad-40f9-8e27-cbb774ea7caf/Methodika_Smart_Cities.pdf.aspx?ext=.pdf
- [47] Ministerstvo pro místní rozvoj ČR. *Metodika Smart Cities: Metodika pro přípravu a realizaci konceptu Smart Cities na úrovni měst, obcí a regionů* [online]. [cit. 2020-02-23]. Dostupné z: https://www.mmr.cz/getmedia/f76636e0-88ad-40f9-8e27-cbb774ea7caf/Methodika_Smart_Cities.pdf.aspx?ext=.pdf

- [48] Ministerstvo pro místní rozvoj. *Metodika tvorby programu rozvoje obce: Elektronická podpora tvorby rozvojových dokumentů obcí* [online]. [cit. 2020-01-11]. Dostupné z: https://www.mmr.cz/getmedia/45c58e5b-da4c-4210-a8da-6b29cb749989/Methodika__tvorby__PRO.pdf
- [49] Ministerstvo životního prostředí. *Udržitelný rozvoj* [online]. [cit. 2020-01-18]. Dostupné z: https://www.mzp.cz/cz/udrzitelny__rozvoj
- [50] Ministerstvo životního prostředí. *Strategický rámec. Česká republika 2030* [online]. 2020 [cit. 2020-01-25]. Dostupné z: <https://www.cr2030.cz/strategie/>
- [51] Místní agenda 21: Oficiální stránky Informačního systému místní Agendy 21. *O MA 21* [online]. [cit. 2020-02-02].
- [52] Místní agenda 21. *Kritéria MA21 a Pravidla hodnocení: Pro rok 2020*. [online]. 2019 [cit. 2020-02-04]. Dostupné z: <https://ma21.cenia.cz/cs-cz/dokumenty.aspx>
- [53] *Mistopis.eu. UHŘÍNĚVESKÁ OBORA: k.ú. Uhříněves (Pražská plošina / Praha)*. [online]. [cit.2020-02-23]. Dostupné z: http://www.mistopis.eu/mistopiscr/praha/praha22/uhrineveska__obora.htm
- [54] Národní síť Zdravých měst ČR. *Data Plán NSZM: Zdravá města, obce, regiony – přehled a kontakty. Národní síť Zdravých měst ČR* [online]. [cit. 2020-01-28]. Dostupné z: <https://www.dataplan.info/>
- [55] Národní síť Zdravých měst ČR. *Informace o asociaci Zdravých měst, obcí, regionů v Česku*. [online]. [cit. 2020-01-28]. Dostupné z: <https://www.zdravamesta.cz/cz/nszm-cr-zakladni-informace>
- [56] Národní síť zdravých měst ČR. *Dobrá praxe jako inspirace: Ukázkové příklady a aktivity z měst, obcí a regionů* [online]. 2006 [cit. 2020-02-23]. Dostupné z: https://www.zdravamesta.cz/cb21/archiv/material/publikace__Dobrapraxe.pdf
- [57] Občanské sdružení Uhříněves. *Uhříněves a okolí: Historie a současnost městské části Praha 22*, 2014.
- [58] Olomoucká aglomerace. *Integrovaná územní investice (ITI)* [online]. [cit. 2020-07-25]. Dostupné z: <https://www.olomoucka-aglomerace.eu/zakladni-informace/integrovana-uzemni-investice>
- [59] Praha.eu: portál hlavního města Prahy. *Strategický plán*. [online]. 2014 [cit. 2020-02-18]. Dostupné z: http://www.praha.eu/jnp/cz/o__meste/zivot__v__praze/podnikani/dobre__vedet/strategicky__plan.html

- [60] Praha.eu: portál hlavního města Prahy. *Strategický plán hlavního města Prahy [akt. 2016]: Základní informace o dokumentu. Databáze strategií: Portál strategických dokumentů v ČR* [online]. 2020 [cit. 2020-02-18]. Dostupné z: http://www.praha.eu/jnp/cz/o__meste/zivot_v__praze/podnikani/dobre_ve-det/strategicky__plan.html
- [61] PŮČEK, M. *Strategické versus územní plánování. Urbanismus a územní rozvoj* [online]. 2009, XII (1-2/2009), 7 [cit. 2020-01-07]. Dostupné z: https://www.uur.cz/images/publikace/uur/2009/2009-01-02/02__strategie.pdf
- [62] SMART Česko. *Strategický rámec Svazu měst a obcí v oblasti Smart City: analytická část* [online]. [cit. 2020-25-07]. Dostupné z: http://prosperujiciobecbudoucnosti.cz/wp-content/uploads/2020/03/Strategicky-ramec-Svazu-mest-a-obci-v-oblasti-Smart-City__analyticka-cast.pdf
- [63] SMČHMP. *O Svazu MČHMP* [online]. [cit. 2019-03-17]. Dostupné z: <http://www.smchmp.cz/o-svazu-mchmp/ds-1001/p1=1020>
- [64] SMS ČR. *O SMS ČR* [online]. [cit. 2019-05-15]. Dostupné z: <https://www.smscr.cz/cz/o-sms-cr>
- [65] *Strategický plán rozvoje města Ostravy na období 2017-2023*. [online]. [cit. 2020-07-25]. Dostupné z: https://fajnova.cz/wp-content/uploads/2017/03/Strategicky-plan__fajnova__verze.pdf
- [66] Statutární město Ústí nad Labem: oficiální stránky/úřední. *Akční plán: Tvorba akčního plánu*. [online]. [cit. 2020-01-18]. Dostupné z: <https://www.usti-nad-labem.cz/cz/uredni-portal/o-meste/strategie-rozvoje-mesta/akcni-plan.html>
- [67] STEJSKAL, J. Jaké jsou vazby a vztahy mezi územním a strategickým plánem. *Moderní obec* [online]. Fakulta ekonomicko-správní, Univerzity Pardubice, 2015 [cit. 2020-01-15]. Dostupné z: <https://www.moderniobec.cz/jake-jsou-vazby-a-vztahy-mezí-uzemnim-a-strategickym-planem/>
- [68] STEZKY.INFO: *NAUČNÉ STEZKY V PRAZE A STŘEDNÍCH ČECHÁCH. Naučná stezka Dubec – Uhřetěves*. [online]. [cit. 2020-02-23]. Dostupné z: <http://www.stezky.info/nauc-nestezky/ns-dubec-uhreteves.htm>
- [69] TA ČR Starfos. *Projekty VaVal*. [online]. [cit. 2020-02-23]. Dostupné z: <https://starfos.tacr.cz/cs/search/63dqaaciaeca/>

[70] Turistika.cz: Pro větší zážitek z cest a výletů. *Přírodní park Vodice v Praze-Uhříněvsi*. [online]. [cit. 2020-02-23]. Dostupné z: <https://www.turistika.cz/mista/prirodni-park-vodice-v-praze-uhrinevsi/detail>

[71] URBACT.EU. *Město Pardubice čerpá inovativní know-how ve Velké Británii*. [online]. [cit. 2020-02-23]. Dostupné z: <https://urbact.eu/m%C4%9Bsto-pardubice-%C4%8Derp%C3%A1-inovativn%C3%AD-know-how-ve-velk%C3%A9-brit%C3%A1nii>

[72] URBACT.EU. *Program evropské spolupráce pro udržitelný rozvoj měst*. [online]. [cit. 2020-02-23]. Dostupné z: https://urbact.eu/sites/default/files/towards_urbact_iii_flyer-czech.pdf

[73] URBACT.EU. *Zkušenosti města Brna se zapojením do programu URBACT*. In: *Urbact: Driving change for better cities* [online]. [cit. 2020-02-23]. Dostupné z: <https://urbact.eu/zku%C5%A1nosti-m%C4%9Bsta-brna-se-zapojen%C3%ADm-do-programu-urbact>

[74] Územně identifikační registr ČR: *Část obce Uhříněves: podrobné informace* [online]. [cit. 2020-02-23]. Dostupné z: <http://www.uir.cz/casti-obce/173428/Uhrineves>

Zdroje obrázků

[75] České dráhy [online]. [cit. 2020-06-06]. Dostupné z: <https://www.cd.cz/stanice/5454956>

[76] Firmy.cz. Oční optika [cit. 2020-06-06]. Dostupné z: <https://www.firmy.cz/detail/13125973-sportovni-a-treninkove-centrum-uhrineves-praha.html>

[77] Firmy.cz. Sportovní centra a sportoviště [cit. 2020-06-06]. Dostupné z: <https://www.firmy.cz/detail/2453405-rs-ocni-optika-praha-uhrineves.html>

[78] IPR. Metropolitní plán [online]. [cit. 2020-05-15]. Dostupné z: <https://plan.app.iprpraha.cz/vykresy/>

[79] Kreativní Praha. Prague Culture Map [online]. [cit. 2020-05-15]. Dostupné z: <http://kreativnipraha.eu/cs/prague-culture-map>

[80] Mapa Prahy. Mapy městských částí a obvodů Prahy [online]. [cit. 2020-15-05]. Dostupné z: <http://www.mapa-prahy.com/img/mestske-casti-prahy.png>

[81] Mapy.cz [online]. [cit. 2020-06-06]. Dostupné z: <https://mapy.cz/dopravni?x=14.6000093&y=50.0405185&z=12&source=ward&id=11676>

[82] Praha na kole [online]. [cit. 2020-06-06]. Dostupné z: <https://www.prahana-kole.cz/paterni-cyklotrasy/cyklotrasa-a50-uhrineves-kralovice-kolodeje-ujezd-nad-lesy-blatov/>

[83] Praha22.cz [cit. 2020-06-06]. Dostupné z: https://www.praha22.cz/e__download.php?file=data/editor/mini44cs__2.pdf&original=uz04-2020.pdf

Seznam obrázků

Obrázek 1	Knihy strategického plánu hl. m. Prahy	9
Obrázek 2	Území Uhříněvsi na Metropolitním plánu.....	32
Obrázek 3	Vyznačená MČ Praha 22.....	37
Obrázek 4	Vymezení hranice Uhříněvsi	38
Obrázek 5	Zvýrazněná komunikace č. 333, ulice Přátelství.....	39
Obrázek 6	Vyznačená trasa Praha hl.n.-Praha Uhříněves	41
Obrázek 7	Vymezení hranice Uhříněvsi	42
Obrázek 8	Vyznačení vodních ploch na území Uhříněvsi	43
Obrázek 9	Vyznačení hranice přírodní památky Obora.....	44
Obrázek 10	Vyznačení knihovny, muzea, divadla a kina	56
Obrázek 11	Vyznačení sokolovny a sportovního tréninkového centra	57
Obrázek 12	Mateřská škola Za Nadýmačem 927.....	62
Obrázek 13	Základní škola na nám. Bří Jandusů	63
Obrázek 14	Lékařský dům na Novém nám.	64
Obrázek 15	Dům s pečovatelskou službou na Novém nám.....	65
Obrázek 16	Sídlo městské policie na Novém nám.....	66
Obrázek 17	Pobočka České pošty na Novém nám.....	67
Obrázek 18	Radnice na Novém nám.....	68
Obrázek 19	Bytová výstavba Vivus za Novým nám.....	69
Obrázek 20	Dětské hřiště u nově vzniklé bytové výstavby	70
Obrázek 21	Dopravní situace v ulici Přátelství	71
Obrázek 22	Cyklotrasa A50	72
Obrázek 23	Nám. Protifašistických bojovníků	73
Obrázek 24	Podleský rybník	74
Obrázek 25	Kontejnery na třídění odpad na nám. Smiřických	75
Obrázek 26	Multifunkční sportovní hřiště	76
Obrázek 27	Sportovní a tréninkové centrum Uhříněves	77
Obrázek 28	Divadlo U22.....	78
Obrázek 29	Uhříněveský zpravodaj.....	79
Obrázek 30	Oční optika na Novém nám.....	80
Obrázek 31	Muzeum na Novém nám.....	81

Seznam tabulek

Tabulka 1 Autobusové linky v Uhříněvsi	40
Tabulka 2 Fluktuace obyvatelstva za sledované období	47
Tabulka 3 Složení obyvatelstva za sledované období	48
Tabulka 4 Bytová výstavba v období 2008-2018.....	49
Tabulka 5 Přehled plánované výstavby na území Uhříněvsi	50
Tabulka 6 Přehled vzdělávacích institucí na území Uhříněvsi	52
Tabulka 7 Přehled zdravotnických zařízení na území Uhříněvsi	53
Tabulka 8 Přehled poskytované sociální péče na území Uhříněvsi	54

Seznam grafů

Graf 1 Vývoj počtu obyvatel MČ za období 2008-2018	46
Graf 2 Průměrný věk obyvatelstva za sledované období.....	47

