

## I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Výpočet standardních jednotkových nákladů za využití metody Activity Based Costing
Jméno autora:	Bc. Kateřina Najmanová
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
Katedra/ústav:	
Oponent práce:	Mgr. Anna Jermanová
Pracoviště oponenta práce:	Raiffeisenbank a.s.

## II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

<b>Zadání</b> <i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	<b>náročnější</b>
Výpočet standardních jednotkových nákladů za využití metody Activity Based Costing považuji za náročnější téma diplomové práce. Metoda vyžaduje důkladnou analýzu jednotlivých kroků nezbytných k nápočtu standardních jednotkových nákladů. Dále bylo zapotřebí úzce spolupracovat s několika odděleními, aby bylo možné aplikovat tuto metodu v praxi.	
<b>Splnění zadání</b> <i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	<b>splněno</b>
Zadání diplomové práce bylo splněno bez výhrad.	
<b>Zvolený postup řešení</b> <i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	<b>správný</b>
V diplomové práci je aplikovaná metoda Activity Based costing. Aplikace této metody je jasně popsána.	
<b>Odborná úroveň</b> <i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	<b>A - výborně</b>
Activity Based metoda začíná být v praxi stále více používána. Vzhledem k makroekonomické situaci bude čím dál větší tlak na nákladovou analýzu společností a strategické plánování. V diplomové práci lze vidět, že autorka zná velice dobře nákladový controlling. Jako pozitivum je nutné vyzdvihnout vlastní zpracování procesní mapy.	
<b>Formální a jazyková úroveň, rozsah práce</b> <i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	<b>B - velmi dobře</b>
Diplomová práce je přehledně zpracována. V práci je minimum typografických chyb.	
<b>Výběr zdrojů, korektnost citací</b> <i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	<b>A - výborně</b>
Množství a výběr pramenů je adekvátní diplomové práci. Citace dopovídají citačním zvyklostem.	
<b>Další komentáře a hodnocení</b> <i>Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.</i>	
Autorka prokázala znalost metody při její aplikaci ve společnosti Raiffeisenbank a.s.	

### III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

*Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.*

Activity Based metoda začíná být v praxi stále více používána. Vzhledem k makroekonomické situaci bude čím dál větší tlak na nákladovou analýzu společností a strategické plánování. Z pohledu společnosti představuje tato diplomová práce značný přínos. Jak autorka uvádí, dnes profitabilitu produktů společnost není schopná určit. Stávající metoda oceňování produktu je založena na manažerských odhadech a především na historických nákladech. To může v rámci plánu na příští období způsobit velké odchylky, a proto je stávající výpočet standardní jednotkové ceny pro další účely nepoužitelný.

Pomocí Activity Based metody společnost dokáže rozklíčovat, jaká je cena jednotlivých aktivit při zakládání produktu a při jeho údržbě. Tato metoda pomůže společnosti ocenit dílčí části prodejního a servisního procesu a tím určit vhodné kandidáty na zefektivnění a automatizaci.

Diplomová práce je přehledně strukturovaná a praktická část bude sloužit jako základ pro zavedení metody do společnosti.

Otázky k diskuzi:

- 1) Jaké kroky by společnost měla podle Vás podnikat, aby byl celý proces udržitelný?
- 2) V diplomové práci uvádíte 3 typy standardních jednotkových nákladů. Liší se u nich nějakým způsobem použití Activity Based přístupu?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 5.6.2020

Podpis: