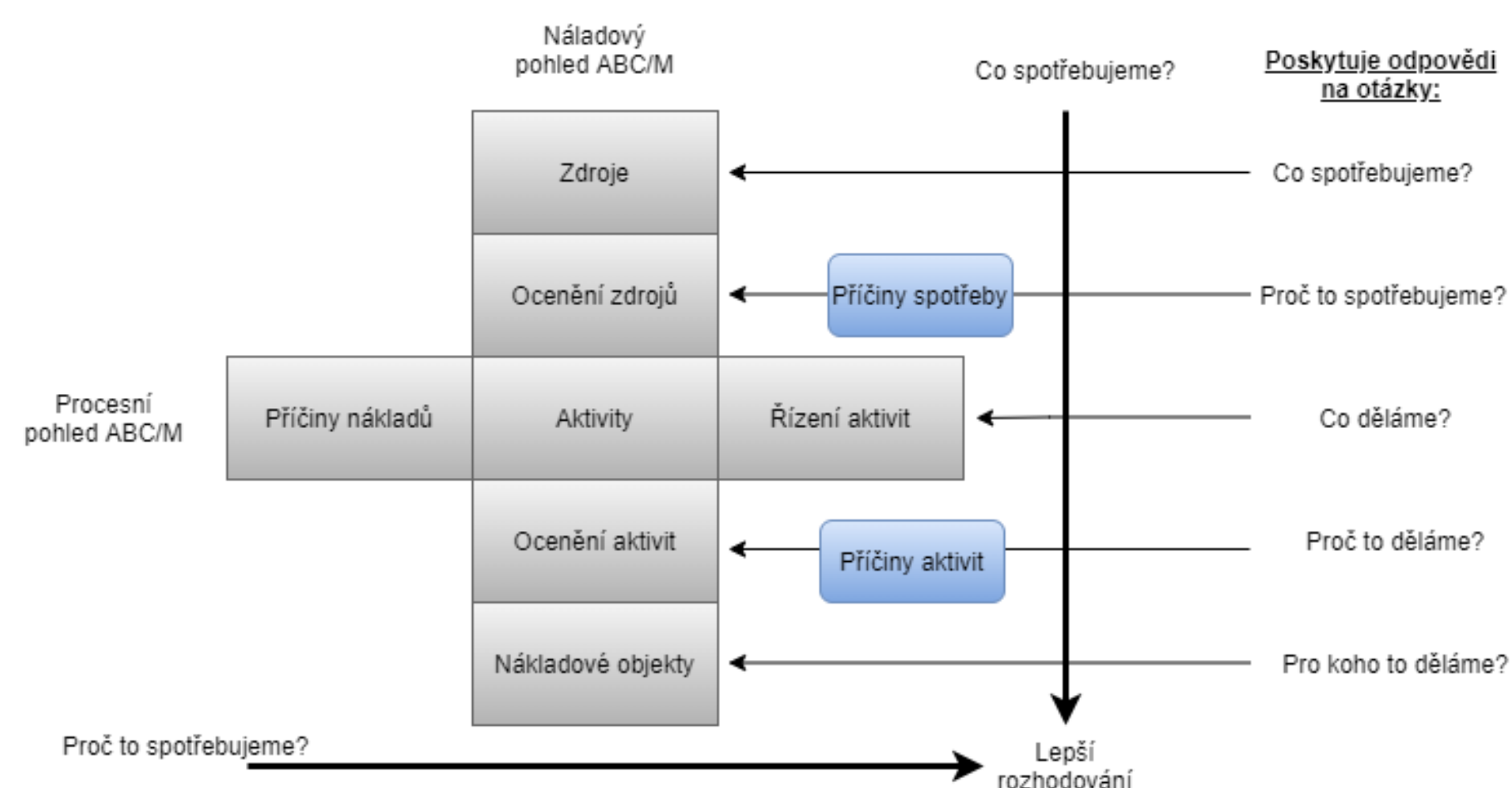


# VÝPOČET STANDARDNÍCH JEDNOTKOVÝCH NÁKLADŮ ZA VYUŽITÍ METODY ACTIVITY BASED COSTING

Autor: Bc. Kateřina Najmanová

vedoucí práce: doc. Ing. Jan Vlachý, Ph.D.

## Rámec metody ABC



## CÍL PRÁCE

Cílem diplomové práce tedy je analyzovat současný stav a navrhnout nový systém výpočtu jednotkových nákladů. Pro naplnění cíle je nejprve nutné provést literární rešerši, na jejímž základě bude v teoretické části definován controlling jako manažerský nástroj, jehož představení bude zaměřeno na řízení nákladů a kalkulace, a metoda Activity Based Costing včetně všeho s ní souvisejícího. Na základě těchto poznatků bude v praktické části rozpracován návrh systému implementace popsané metody do výpočtu jednotkových nákladů. Výstup této práce by měl sloužit jako podklad pro zavedení metody v praxi a pro možnosti jejího využití v rámci řízení konkrétního podniku.

## ABSTRACT

This diploma thesis is focused on calculation of standard unit costs using method Activity Based Costing. The theoretical part describes controlling as a management tool, cost controlling and the ABC Method. The second part is about analysing the current system of the calculation and then, based on theoretical knowledge, a new cost calculation system is proposed. The new system is based on implementation of the ABC Method in the chosen company. The whole model is presented on a real product. The main output of this Thesis should serve to implement the ABC Method in practice and for the possibility of its use in the management of a particular company.

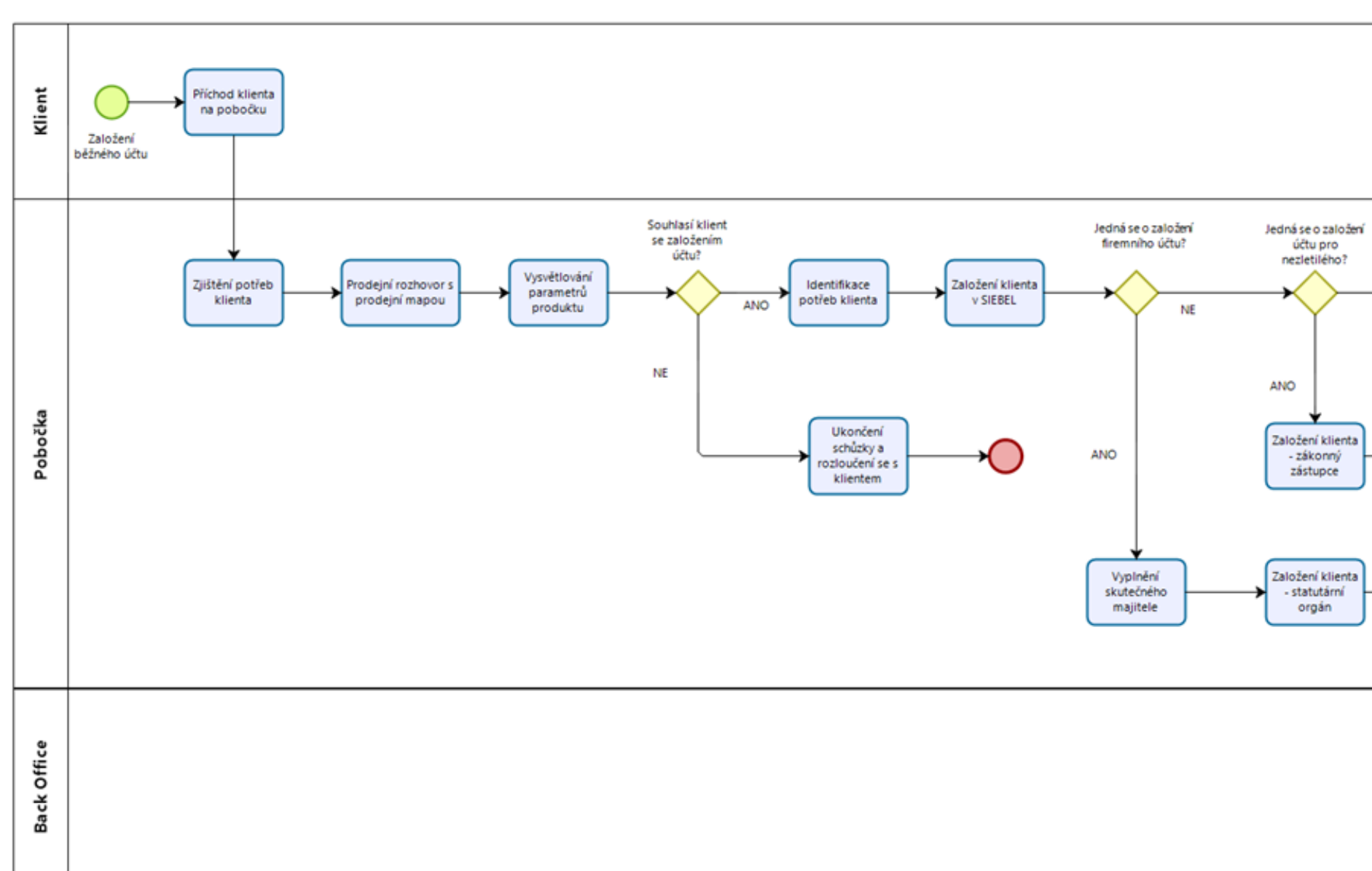
## Porovnání tradičních kalkulačních postupů a metody ABC



## Postup návrhu nového systému výpočtu SUC



## Začátek procesu založení běžného účtu



## ZÁVĚR

Diplomová práce byla zaměřena na výpočet standardních jednotkových nákladů pomocí metody Activity Based Costing. Pro naplnění předem definovaného cíle byla využita analýza současného stavu systému výpočtu jednotkových nákladů a na základě analýzy byl vypracován návrh systému nového. Předmětem analýzy byla především dostupná data a jejich současná podoba, logický rámec výpočtu a technické řešení v podobě produktového alokátoru PRAL. Následně byl navržen nový model výpočtu jednotkových nákladů (SUC) založený na metodě ABC, jež byla přizpůsobena podniku založenému na poskytování služeb. Nový systém výpočtu SUC by rozložen do 4 konzistentních celků, jimiž je příprava a analýza dat, rozdělení produktů do skupin, definice a analýza hlavních aktivit, a nakonec výpočet samotné hodnoty SUC. Pro získání potřebných dat byla navázána spolupráce mezi odděleními controllingu a procesním managementem, společně pak byly vytvořeny procesní mapy a definovány hlavní aktivity. Nově navržený systém byl v diplomové práci představen na vybraném produktu, jímž byl zvolen běžný účet. Presentace nového systému na reálném produktu pomohla odhalit úzká místa zavádění metody ABC. Zavedení metody ABC přinese Raiffeisenbank nový pohled na náklady, produkty, aktivity a v neposlední řadě klienty, neboť vypočtená hodnota vstupuje do výpočtu klientské ziskovosti. Součástí práce bylo stanovení návrhu na využití nového systému k řízení aktivit, produktů a detailnějšímu pohledu na Productivity Result. V závěru diplomové práce byl připraven také postup zavádění nové metody do banky.

