

# Návrh implementace projektového řízení v developerském podniku

Řízení projektů

Plánování

Developerské projekty

Management

Projektová softwarová podpora

## Abstrakt

Cílem této diplomové práce je navrhnout implementaci projektového řízení pomocí softwarové podpory za účelem efektivního řízení developerských projektů. Pro tuto diplomovou práci byla vybrána developerská společnost, jejíž činností jsou majoritně developerské projekty obchodních center. Díky absenci projektového softwaru se v projektech společnosti nacházejí kritická místa. Projektový software tato kritická místa odstraní a zefektivní práci projektového manažera. Požadavky na software jsou stanoveny na základě zkušeností v oboru developerské činnosti a na základě konzultací v dané společnosti. Pro výběr vhodného softwaru je využita bodovací metoda vícekritériálního hodnocení. Dále je zobrazena ukázka implementace softwaru a doporučení k implementaci.

## Abstract

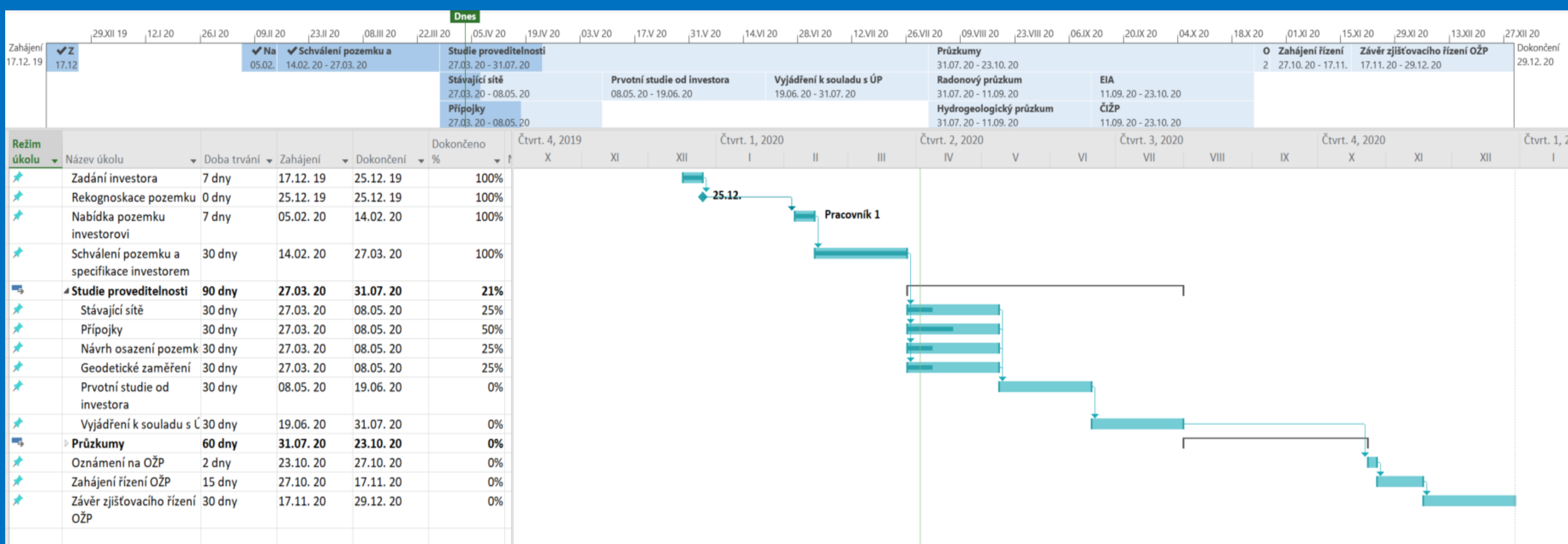
The aim of this diploma thesis is to design the implementation of project management using project management software for the purpose of effective management of development projects. A developer company was chosen for this diploma thesis, whose activities are mainly development projects of shopping centers. Due to the absence of project software, there are critical points in the company's projects. Project software removes these critical points and brings more work effectivity for project manager. Software requirements are based on experience in the field of development and consultations in the company. For selection appropriate software is used multi-criteria evaluation. Then there is shown an example of software implementation and implementation recommendations.

Tabulka - Srovnání vybraných softwarů, Zdroj: Vlastní tvorba

Funkce/Software	MS Project	Easy Project	Jira	Trello
Kolaborativní řízení	ANO	ANO	ANO	ANO
Řízení zdrojů	ANO	ANO	NE	NE
Řízení financí	ANO	ANO	NE	NE
Atributy plánování	ANO	ANO	ANO	ANO
Evidence projektů	ANO	ANO	ANO	ANO

Microsoft Project byl vyhodnocen jako nejvíce vyhovující pro plánování projektu, správu činností a monitorování vývoje projektu. Software nabízí výstupy v podobě Ganttova diagramu, síťový diagram v podobě PERT analýzy, či přehled peněžních toků. Tento program lze navíc aplikovat nejen na jednotlivé projekty, ale také na celé portfolio projektů.

Obrázek - Zobrazení projektu v MS Project, Zdroj: Vlastní zpracování



České vysoké učení  
technické v Praze  
Masarykův ústav  
vyšších studií

Autor práce: Bc. Daniela Dufková  
Vedoucí práce: doc. Ing. Martin Zralý, CSc.  
AR 2019/2020