

**I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE**

<b>Název práce:</b>	<b>Optimalizace procesů v obchodním oddělení firmy Henkel ČR, spol. s r.o.</b>
<b>Jméno autora:</b>	<b>David Janček</b>
<b>Typ práce:</b>	diplomová
<b>Fakulta/ústav:</b>	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
<b>Katedra/ústav:</b>	Oddělení manažerských studií
<b>Oponent práce:</b>	Ing. Kryštof Šulc
<b>Pracoviště oponenta práce:</b>	Fakulta strojní, ČVUT v Praze

**II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ**

<b>Zadání</b>	<b>náročnější</b>
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Zadání bylo zvoleno náročnější i odkazem na teoretickou část. Správné využití a implementace zmiňovaných metod je dobrým předpokladem studenta pro budoucí pracovní uplatnění.	

<b>Splnění zadání</b>	<b>splněno s většími výhradami</b>
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
V praktické části již nedošlo k propojení s částí teoretickou. Je dobře zpracovaná analýza aktuálních procesů uvnitř firmy, ale následné optimalizační řešení je na úrovni BP. Hodnoty a celkové úspory nejsou podpořené dostatečným výpočtem a chybí analýza přesahu do dalších procesů a modulů společnosti (např. na systém SAP, jestli licence SAP s integrovaným novým modulem nebude levnější, když jde o světovou firmu apod.).	

<b>Zvolený postup řešení</b>	<b>správný</b>
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Postup řeší je správný. Student si vytypoval vhodné metody k řešení optimalizačních úkonů. Správně udělal analýzu stávajících procesů, ale dotažení a propojení prvních dvou zmíněných není dotažené do konce. Čtenář má pocit, že navrhovaná opatření mají smysl, ale není patrné, jestli se blíží k nějaké zmiňované metodě v teoretické části.	

<b>Odborná úroveň</b>	<b>C - dobře</b>
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Student využil znalosti metod v teoretické části a následně v analýze firemních procesů.	

<b>Formální a jazyková úroveň, rozsah práce</b>	<b>B - velmi dobře</b>
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Práce obsahuje malé množství překlepů.	

<b>Výběr zdrojů, korektnost citací</b>	<b>C - dobře</b>
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
Některé odstavce v teoretické části jsou bez citace, ale jedná se o malé množství. V práci chybí využití znalostí a metod z teoretické části do praktické.	

<b>Další komentáře a hodnocení</b>
------------------------------------

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.  
Vložte komentář (nepovinné hodnocení).

### **III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE**

*Práce obsahuje některé nepřesné formulace, jako že Henkel je výhradním dodavatelem prací prostředků na český trh apod. Práce působí dojmem, že studenta ke konci praktické části tlačil čas a ukončil práci spíše na úvahách a nikoliv na metodách z praktické části. Práci doporučuji k obhajobě.*

*Otázky k obhajobě:*

- 1) Většina světových firem má vlastní metody, které vychází či jsou téměř totožné s metodami uvedenými v teoretické části a spoustou dalšími, ale jsou již přesně přizpůsobeny potřebám daného podniku, je něco takového i ve společnosti Henkel?*
- 2) Jaký je proces při zavádění změn? Většinou rozhodnutí o zavedení nového postupu do světově využívaného systému je otázkou nikoliv regionálních vlastníků ale vlastníků na světové úrovni.*

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **C - dobře**.

Datum: 26.5.2020

Podpis: