

# Podnikatelský plán

## Jana Kudinova



ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE,  
MASARYKŮV ÚSTAV VYŠŠÍCH STUDIÍ

2020

### Abstrakt

Tato práce se zabývá tvorbou podnikatelského plánu pro vnitřní potřebu majitele firmy Re-dron. Hlavní činností tohoto podniku je poskytování služby půjčování bezpilotních prostředků. Teoretická část práce je zaměřená na vymezení základních informací, struktury a obsahu podnikatelského plánu. V praktické části jsou vytvořeny podnikatelské plány firmy Re-dron v závislosti na různých fázích podniku a stanovených cílů majitele. Tvorba plánů a příslušných analýz slouží k zjištění realizovatelnosti cílů majitele a životaschopnosti podnikatelské činnosti v praxi.

### Abstract

This thesis is focused on developing a business plan for internal needs of the Re-dron company owner. The main activity of this company is providing service of renting Unmanned Aerial Vehicles. The theoretical part is focused on definition of main information, structure and the contents of the business plan. The practical part consists of the business plans of the Re-dron company according to different phases of the company and goals set by the owner. Creation of the plan and relevant analyses is used to ensure that the goals set by the owner are completed and to ensure viability of the company in practice.

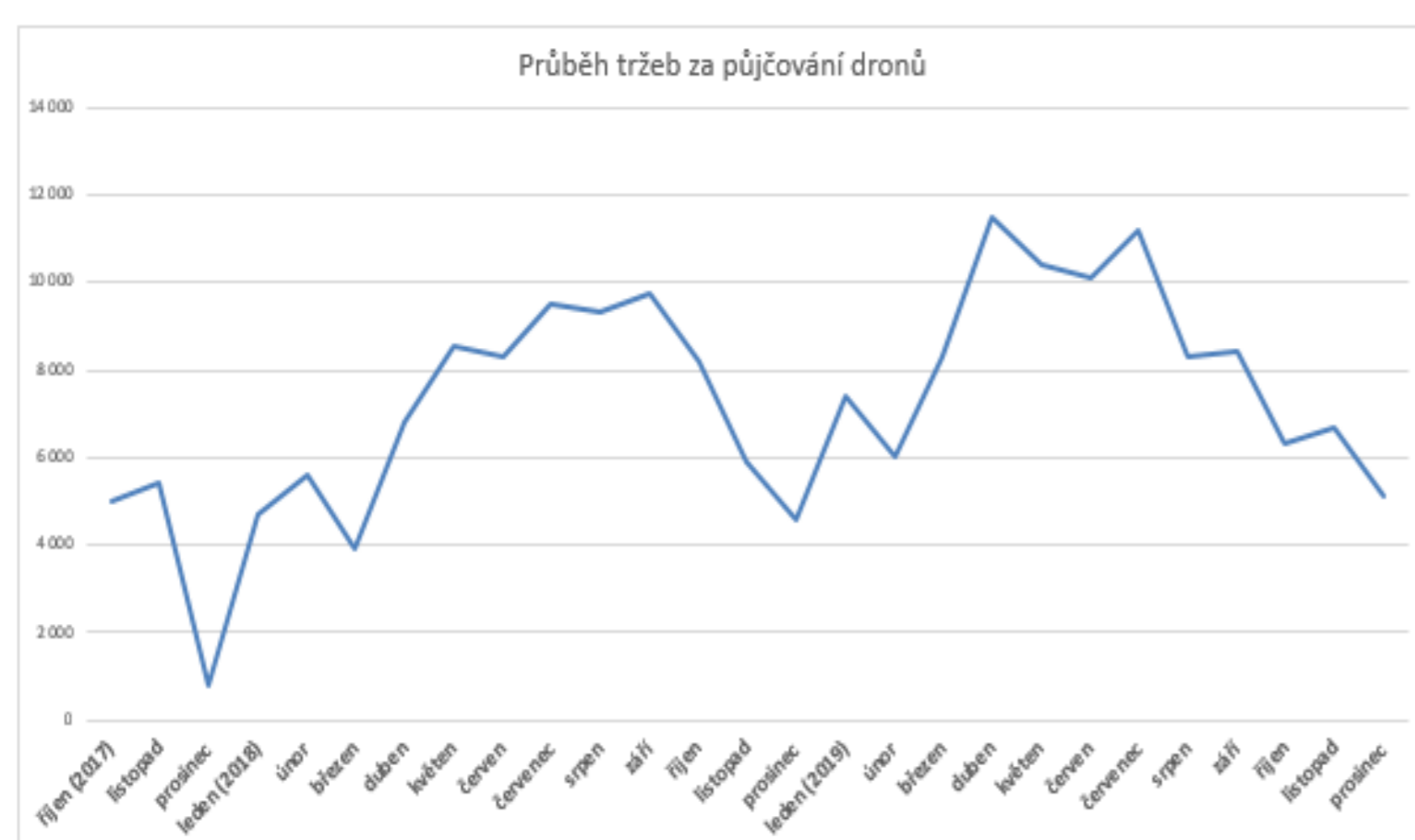
# RE-DRON

Společnost Re-dron vznikla dne 20. září 2017 zápisem do živnostenského rejstříku. Jedná se o společnost, která v současné době nabízí službu půjčování bezpilotních prostředků a natáčení vnitřních prostorů. V budoucnu chce firma portfolio služeb rozšířit a nabízet službu servisu bezpilotních prostředků a školení v létání nebo legislativě týkající se bezpilotních prostředků. Dále společnost poskytuje i podpůrné služby jako poradenské služby.

Hlavní službou poskytovanou společností Re-dron je půjčování bezpilotních prostředků neboli dronů za úplaty k rekreačním či sportovním účelům. Součástí půjčení je základní zaškolení zákazníka do ovládání bezpilotních prostředků a legislativy týkající se dronů. Vedlejší službou je poradenská linka, kam se mohou zákazníci a fanoušci dronů obrátit v případě dotazy či problému. Druhou nabízenou službou je natáčení vnitřních prostorů pomocí bezpilotních prostředků. Zákazníky této služby jsou podniky a firmy s nabídkou natáčení jejich vnitřních prostorů stabilizovaným záběrem z bezpilotních prostředků pro následnou prezentaci jejich klientům. Takovými podniky mohou být například hotely, realitní kanceláře, posilovny či kavárny, které chtějí mít profesionální reprezentativní video svých prostorů či služeb.

### Průběh vývoje tržeb půjčování bezpilotních prostředků

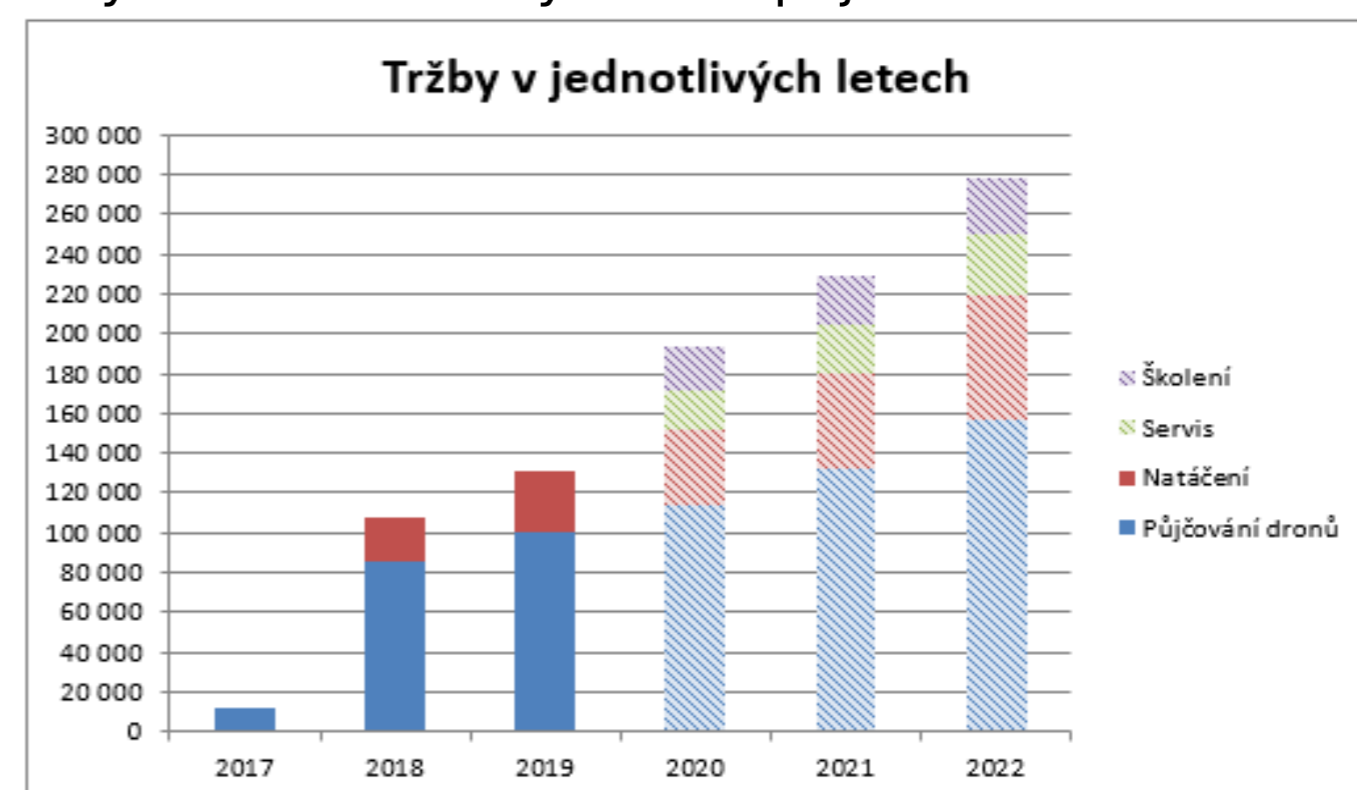
V grafu níže je zobrazen průběh skutečně získaných tržeb za poskytování služby půjčování bezpilotních systémů od října 2017 po prosinec 2019. Díky tomuto grafu je vidět vliv sezóny na provedené výpůjčky. Každý rok jsou nejnižší tržby v prosinci z důvodu špatného počasí a svátků. Naopak nejvyšší počet výpůjček probíhá od dubna do září.



Průběh vývoje tržeb půjčování bezpilotních prostředků (vlastní zpracování)

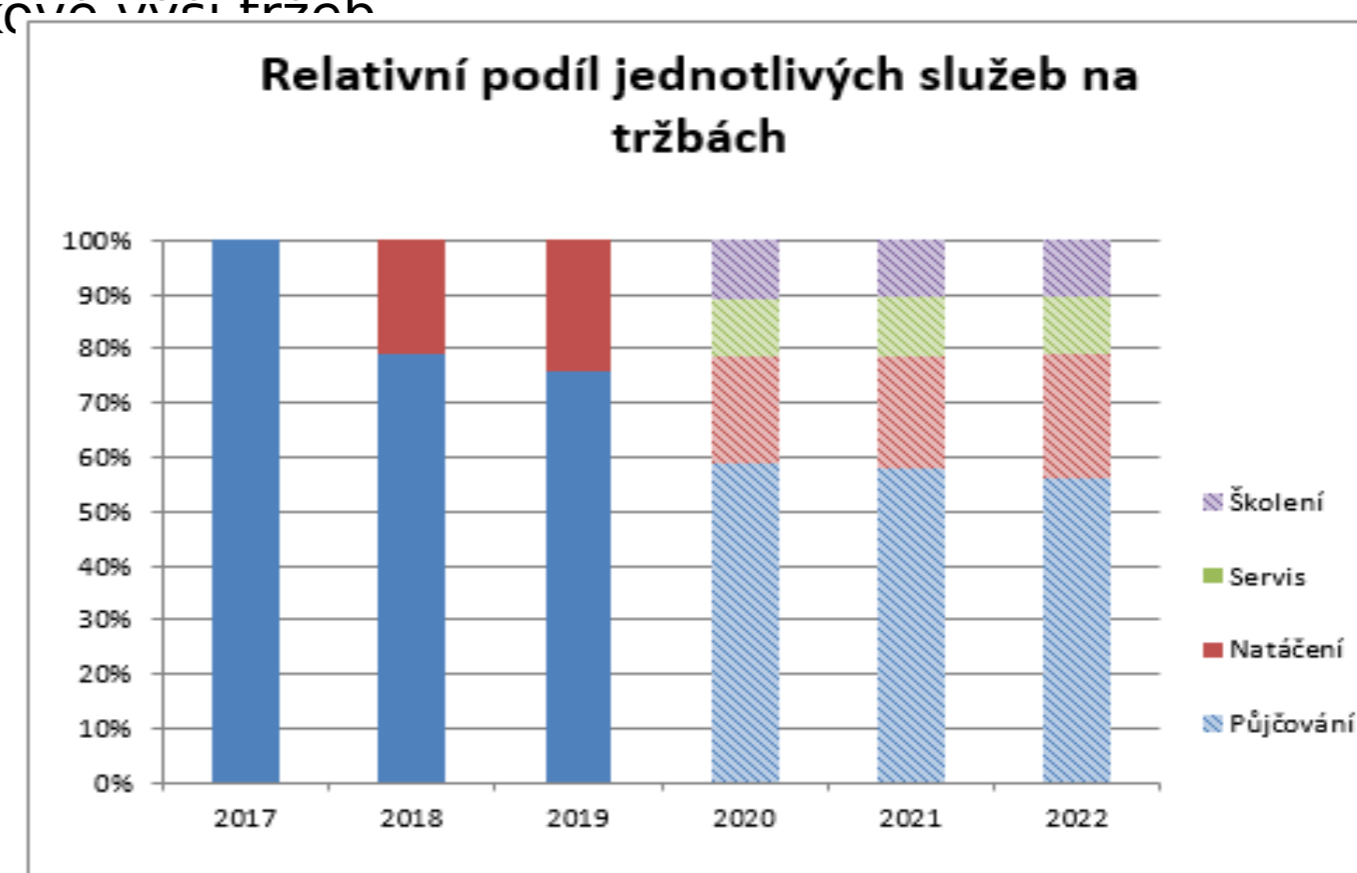
### Skutečný a plánovaný vývoj tržeb

Společnost vytvořila graf výše současných tržeb (plná výplň) a od roku 2020 předpokládané výše poskytovaných služeb (šrafovaná výplň). Z grafu je vidět, že ve společnosti Re-dron má největší podíl na celkových tržbách firmy služba půjčování dronů.



Absolutní vyjádření tržeb v jednotlivých letech (vlastní zpracování)

Největší podíl na tržbách má ve všech letech služba půjčování dronů. V roce 2018 a 2019 pramenilo skoro 80 % tržeb z poskytování této služby. I přes to, že plánovaná absolutní hodnota tržeb z půjčování v následujících letech roste, předpokládá se, že v roce 2020 začne pokles jejich relativní výše, a to skoro až na 55% podíl z celkových tržeb v roce 2022. To je z toho důvodu, že společnost v roce 2020 plánuje rozšířit současně portfolio služeb o servis a školení v rámci bezpilotních systémů, které se tím začnou podílet na celkové výši tržeb.



Relativní vyjádření tržeb v jednotlivých letech (vlastní zpracování)

### Závěr

Hlavním cílem diplomové práce bylo vytvořit pro majitele společnosti Re-dron komplexní dokument v podobě podnikatelského plánu, který bude mít vypovídající hodnotu a bude následně sloužit i jako nástroj vedení v budoucnu. V první části této diplomové práce byl popsán teoretický základ nutný k vytvoření podnikatelského plánu. Praktická část diplomové práce byla rozdělena na dvě části. Obě obsahují zpracovaný podnikatelský plán společnosti Re-dron v různých obdobích a fázích společnosti. První část praktické práce obsahuje podnikatelský plán společnosti Re-dron, který byl zpracován v dubnu roku 2017. Společnost byla v té době čerstvě založena a teprve začínala s podnikáním. Druhou částí praktické práce je podnikatelský plán vytvořený skoro o dva roky později v prosinci roku 2019. Hlavním cílem tohoto podnikatelského plánu bylo stanovit cestu k dosažení nového cíle majitele, kterým je nahradit svůj příjem ze zaměstnání touto podnikatelskou činností. Toho chce dosáhnout pomocí zavedení dvou nových služeb, a to školení v rámci bezpilotních prostředků a jejich servis.