

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Zmapování a optimalizace procesu řízení investičních projektů ve vybrané společnosti
Jméno autora:	Kateřina Hanušová
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
Katedra/ústav:	
Oponent práce:	Ing. Michaela Opletalová
Pracoviště oponenta práce:	Lean Solution & Simulation, s.r.o.

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	mimořádně náročné
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i> Oblast řízení investičních projektů je ve společnostech často diskutovaným tématem. Tyto procesy jsou velice komplikované a mají přesah do mnoha částí společností a projevují se v nich různé zájmy pracovníků i managementu. Optimalizace takového procesu je proto jedním z náročnějších úkolů, avšak může být velkým přínosem pro organizaci jako celek a mnoho jejích součástí.	

Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i> Zadání a cíl práce byl splněn plně a bez výhrad.	

Zvolený postup řešení	správný
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i> Studentka zvolila vhodný postup řešení. Nejprve popsala všechny procesy společnosti a poté vybrala v kooperaci se společností proces, který má přímý vliv na výkonnost a rozvoj organizace jako celku, ale zároveň jsou změny v něm dosažitelné v konkrétním závodě, ve kterém studentka prací zpracovávala. Tento krok považuji za správný a zásadní pro nejen kvalitní zpracování práce, ale také pro přijetí výstupů diplomové práce závodem samotným. Dále studentka postupovala správným metodickým postupem od analýz, přes jejich vyhodnocení po návrhy zlepšení procesu.	

Odborná úroveň	A - výborně
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i> Studentka respektovala doporučené odborné postupy dané literaturou a studiem. Využila komplexní znalosti z oborů procesního řízení, projektového řízení i finančního řízení. Neomezila se na omezené návrhy, ale návrhy rozpracovala a doporučila také další návazné akce. Proces správně zhodnotila z hlediska technického, kvality, zapojení a kapacit pracovníků a také z hlediska finančního.	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	B - velmi dobře
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i> Práce je kvalitně formálně zpracována, místy se objevují drobné gramatické nebo stylistické nedostatky, celkově je však práce čtivá a formálně odpovídá požadavkům. Praktická a teoretická část jsou v práci zastoupeny zhruba stejným počtem stran, z hlediska rozsahu mohlo být více prostoru věnováno praktické části.	

Výběr zdrojů, korektnost citací

A - výborně

Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.

Studentka čerpala z mnoha českých i zahraničních zdrojů. Prováděla jejich porovnání a vkládala vlastní názory na danou problematiku. Zdroje jsou korektně citovány. Vhodně jsou knižní zdroje doplněny také elektronickými, přičemž knižní zdroje převažují.

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Studentka kvalitně zpracovala původní a budoucí stav procesu pomocí procesních modelů v softwaru Bizagi. Tento model může sloužit k jednoduché orientaci v procesu a další diskuzi nad optimalizací, případně také rozvojem v oblasti automatizace a digitalizace, či v jiných oblastech.

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Studentka prokázala schopnost nad problematikou uvažovat komplexně a z mnoha úhlů pohledu. Prokázala také schopnost adekvátně analyzovat, popsat proces a vyhodnotit získaná data. V neposlední řadě oceňuji maximální snahu o převedení navrhovaných zlepšení do finančních i časových úspor a také snahu o odhad návratnosti popisovaných investic. Pozitivně hodnotím přínos práce pro společnost, respektive konkrétní závod.

Otázky k obhajobě:

- 1) Jak navrhované změny přijali ve společnosti?
- 2) V kapitole 4.3.3 máte uveden cíl procesu. Na základě Vašich analýz a zjištění, definovala byste tento cíl jinak, pokud ano, jak a pokud ne, proč?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 8.6.2020

Podpis:

