

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Proces onboardingu ve vybrané společnosti
Jméno autora:	Tereza Marešová
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
Katedra/ústav:	Oddělení manažerských studií
Oponent práce:	Mgr. Martin Klíma
Pracoviště oponenta práce:	Warhorse Studios, sro

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	průměrně náročné
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Autorka čerpá ze své praxe, což se pozitivně odráží v kvalitě práce, nicméně jí to nepochybně usnadnilo její zpracování. Proto hodnotím celkovou náročnost jako průměrnou.	

Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Autorka si vytkla za cíl popsat proces onboardingu a adaptace ve zkoumané společnosti, analyzovat jej a navrhnout možná zlepšení. Toto zadání dle mého názoru splnila beze zbytku. Teoretická část je přehledná a přiměřeně obsáhlá,	

Zvolený postup řešení	správný
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Řešení navrhované autorkou je založeno na důkladném prozkoumání konkrétního problému i teoretických podkladech, které uvádí, jakož je i doplněno vhodně zvoleným šetřením mezi pracovníky zkoumané společnosti. Zvolený postup považuji za správný a odpovídající zadání.	

Odborná úroveň	A - výborně
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Oblast HR a proces adaptace patří – z hlediska akademického – k relativně mladým oborům; odborné znalosti není možné čerpat z učebnic předávaných z generace na generaci, ale z aktuálních knih a článků. V tomto směru projevuje autorka chvályhodnou iniciativu a odborně je tedy její práce na vynikající úrovni.	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	B - velmi dobře
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Jako v podobných překotně rozvíjejících se oborech zápasí česky psaná nebo do češtiny přeložená literatura s kontaminací anglickými kalky, to se bohužel projevuje i v autorčině vlastním textu, byť ne v takové míře, jako v textech, které ve své práci cituje. Typograficky i vizuálně je práce provedena zručně, její celkovou úroveň hodnotím jako velmi dobrou.	

Výběr zdrojů, korektnost citací	A - výborně
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
Zdroje autorkou použité jsou vhodné pro zvolenou tématiku. Vzhledem k dynamicky se rozvíjející povaze tohoto oboru je výběr pramenů nutně subjektivní a do jisté míry nahodilý, vybrané prameny však představují ucelený a vzájemně se doplňující celek. Citované pasáže jsou zřetelně odděleny od autorčina původního textu. Bibliografické citace odpovídají normě.	

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Práce je provedena kvalitně, je založená na praktických zkušenostech autorky, a poskytuje nevídaný vhled do fungování reálné společnosti v relativně specializovaném oboru.

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.

Autorka si vytkla za cíl prozkoumat proces onboardingu ve vybrané společnosti a navrhnout způsoby jeho vylepšení. Svá pozorování i návrhy podložila studiem teoretických prací i konkrétních situací.

Vzhledem ke své unikátní pozici v rámci zkoumané společnosti měla autorka ideální příležitost zkoumat praktický příklad onboardingu v relativně mladé společnosti, kde se tento proces a jemu podobné vytvářejí spontánně a organicky, bez hlubších teoretických znalostí. Porovnáním tohoto procesu s nejnovějšími, *state-of-the-art* poznatky v oboru dospívá autorka k podnětným závěrům přesahujícím horizont jedné společnosti.

Jediný aspekt, který v práci postrádám, je ekonomický rozměr problému. Mám tudíž následující doplňující otázku: *Jaké je ekonomická kalkulace, na které je návrh zlepšení onboardingu založen? Existuje situace, ve které se společnosti nevyplatí do zlepšení procesu adaptace investovat?*

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 20.5.2020

Podpis: