

TVORBA A IMPLEMENTACE NOVÉHO MODELU HR

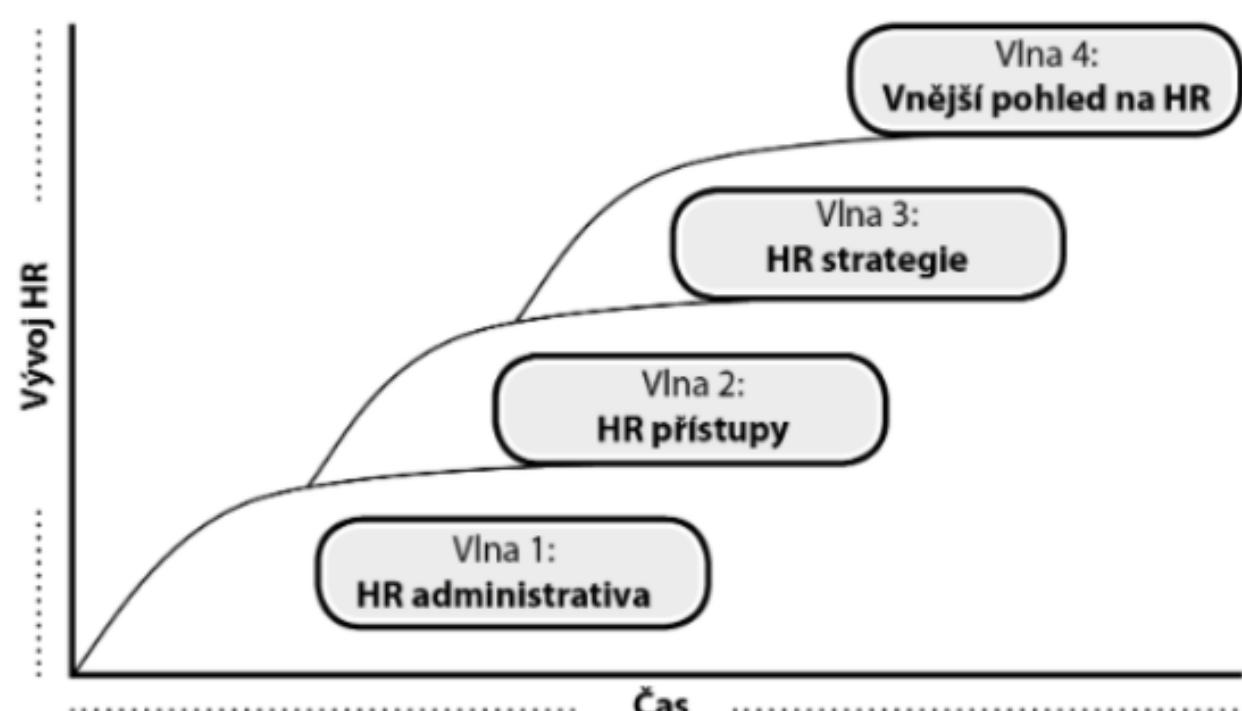
Bc. Agáta Hamplová
akademický rok 2019/2020

ABSTRAKT

Tato práce se věnuje strategickému řízení lidských zdrojů, modelu HR Business Partneringu a jeho implementaci v organizaci. Teoretická část vycházející z odborné literatury zahrnuje vývoj personální práce, představení přístupů ke strategické roli personalisty, Ulrichův model HR Business Partneringu a pohled na roli HR Business Partnera a jeho kompetence. Praktická část sleduje proces implementace nového modelu řízení lidských zdrojů v IT společnosti, tento proces vyhodnocuje skrze dotazníkové šetření přináší doporučení pro zavedení nového modelu.

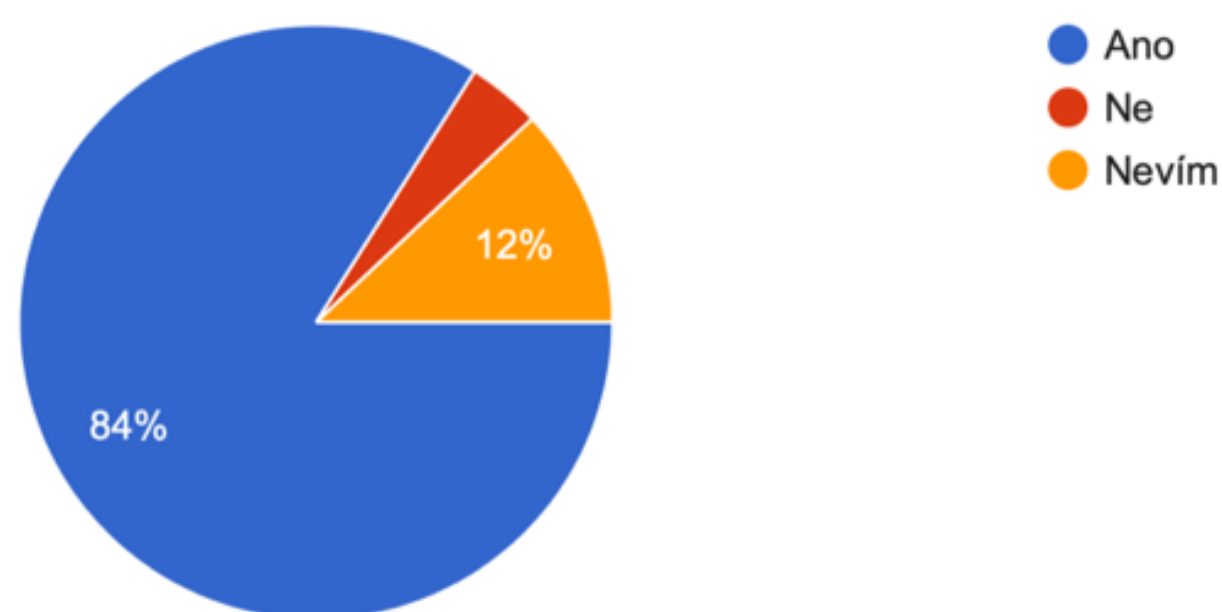
ABSTRACT

This master thesis focuses on strategic human resource management, HR Business Partner model and its implementation in an organisation. Theoretical part supported by the literature includes the evolution of human resources management. It introduces different approaches towards strategic role of HR, Ulrich's HR Business Partner model and HR Business Partners' competencies. Practical part follows and evaluates the implementation of a new HR model in IT company. Thesis conclusion brings a recommendation on HR model implementation.



Obrázek 2: Vývoj personální práce, zdroj: Ulrich, 2014

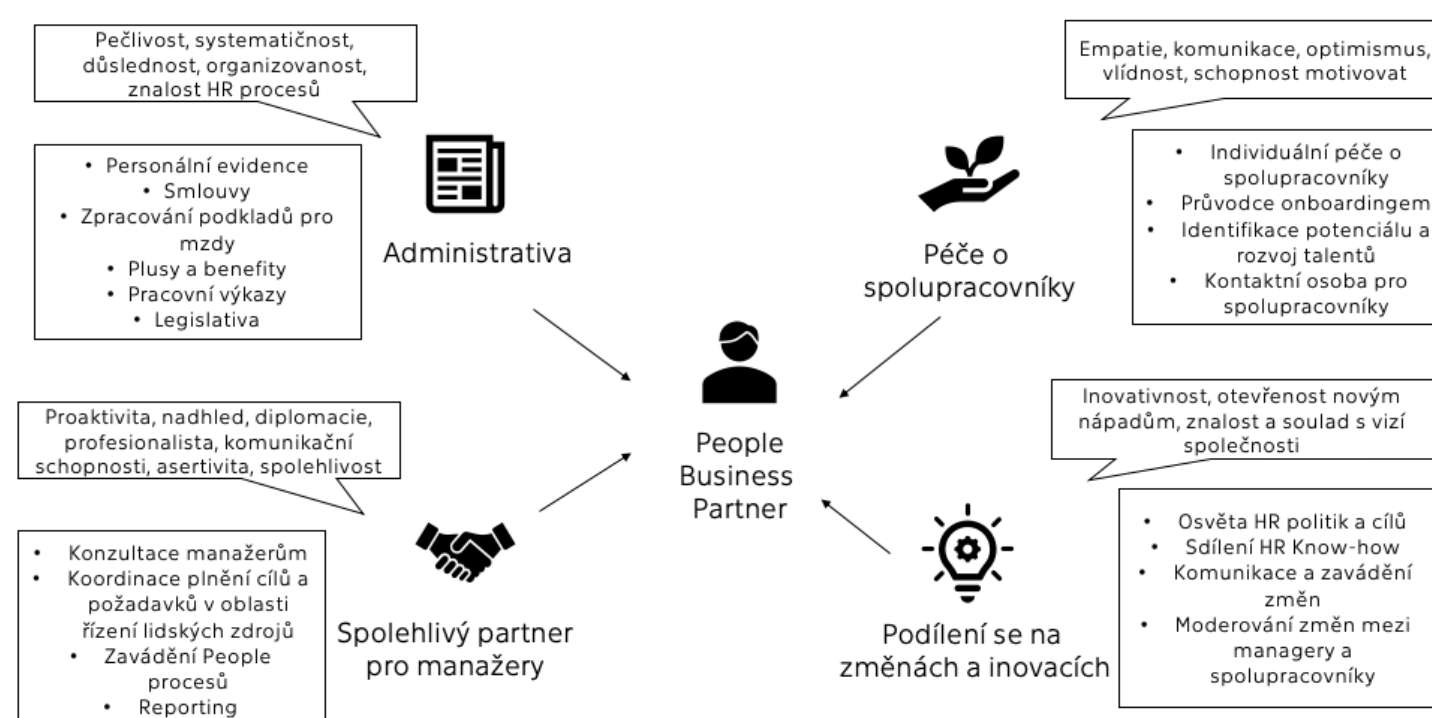
VÝSLEDKY A DISKUZE



Graf 1 - Růst přidané hodnoty po zavedení modelu, zdroj: autorka

Diplomová práce sledovala implementaci modelu ve společnosti ABC, která byla zhodnocena skrze dotazníkové šetření. Šetření se účastnili HR Specialisté, kteří přecházeli do nové role People Business Partnera. Respondenti také uváděli, zda dle jejich názoru vzrostla přidaná hodnota jejich práce (viz Graf 1). 84 % respondentů uvedlo, že přidaná hodnota jejich činnosti po zavedení modelu vzrostla.

V modelu byla vytvořena role People Business Partnera, která v sobě propojuje administrativní agendu, péči o spolupracovníky, podílení se na změnách a inovacích a je spolehlivým partnerem pro manažery.



Obrázek 1: Role People Business Partnera, zdroj: interní materiály společnosti



MASARYKŮV ÚSTAV
VYŠŠÍCH STUDIÍ
ČVUT V PRAZE