

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Návrh controllinového řízení malého výrobního podniku
Jméno autora:	Veronika Černá
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
Katedra/ústav:	Oddělení ekonomických studií
Vedoucí práce:	doc. Ing. Martin Zralý, CSc.
Pracoviště vedoucího práce:	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	náročnější
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Cílem diplomové práce je pomocí aplikace současných principů a nástrojů controllinového řízení navrhnout procesní řízení podniku, které vede ke zvyšování výkonnosti, resp. zvyšování hodnoty podniku. Současně stanovit cíle podniku pro další období a doporučit vhodnou rozvojovou investici, která zvýší hodnotu podniku.	

Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Považuji zadání za splněné a to na velmi vysoké odborné úrovni. Přestože diplomantka neměla snadnou úlohu, protože, i když šlo spíše o menší podnik, tak jeho řízení je na velmi primitivní úrovni. Proto byla i náročná analýza stávající situace, protože se nemohla opřít o vhodnou podnikovou dokumentaci řídicích pravidel a postupů, natož o popis využití aktuálních controllinových řídicích nástrojů.	

Aktivita a samostatnost při zpracování práce	A - výborně
<i>Posuďte, zda byl student během řešení aktivní, zda dodržoval dohodnuté termíny, jestli své řešení průběžně konzultoval a zda byl na konzultace dostatečně připraven. Posuďte schopnost studenta samostatně tvůrčí práce.</i>	
Diplomantka po celou dobu práce na DP pracovala systematicky a soustavně, většinou dodržovala předem stanovený plán práce. Pravidelně konzultovala problémy, s kterými se setkávala, včetně vhodného způsobu využití manažerských nástrojů pro racionální způsob controllinového řízení.	

Odborná úroveň	A - výborně
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Jak jsem uvedl již částečně v předchozích bodech, považuji DP za práci na vysoké odborné úrovni. Navíc zpracovanou, díky pečlivé a kvalifikované a velmi detailní analýze a vhodnému, pečlivě navrženému nastavení aktuálních efektivních manažerských nástrojů, za zcela jistě aplikovatelnou. Tomu velmi napomáhají i zpracovaná doporučení pro aplikaci navrženého řešení. Řešení vychází z podrobné a rozsáhle zpracované teoretické části, která odpovídá širokému záběru návrhové části.	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	A - výborně
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	

I po formální stránce je práce zpracována velmi pečlivě. Díky tomu, že diplomantka dodržovala plán práce, tak měla v závěru i dosti času na cizelaci textu, včetně grafických zobrazení, která bohatě dokumentují zejména její návrh řešení. Rozsah práce je nadstandardní, což svědčí o erudici diplomantky a její schopnosti propracovat navržené řešení do podrobností, které jsou nezbytné pro případnou aplikaci.

Výběr zdrojů, korektnost citací

A - výborně

Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.

Diplomatka při výběru pramenů postupoval jak dle doporučení vedoucího, tak i samostatně. Výběr pramenů přijímám jako relevantní. Považuji citační etiku za dodržanou. Citace jsou zpracovány velmi pečlivě.

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod. Vložte komentář (nepovinné hodnocení).

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ A NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení.

Považuji DP za velmi kvalitní, diplomantka prokázala, že dokáže využít kompletní instrumentarium manažerských nástrojů, se kterými se při výuce setkala, doplnit své znalosti i z dalších odborných pramenů a zejména prokázala, že je umí, pro dané podnikové podmínky, vhodně aplikovat. Navrhla vhodnou formu i obsah podstatných podnikových dokumentů pro řízení a promyslela a propočítala i vhodný rozvojový projekt, který může při aplikaci zvýšit hodnotu podniku. DP je bohatě doprovázena tabulkovými i dalšími grafickými zobrazeními, které usnadňují pochopení textu a ukazují, jak je využít při praktické aplikaci DP. Po formální i obsahové stránce DP vyniká též pečlivým propracováním.

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 20.5.2020

Podpis: doc. Ing. Martin Zralý, CSc.

