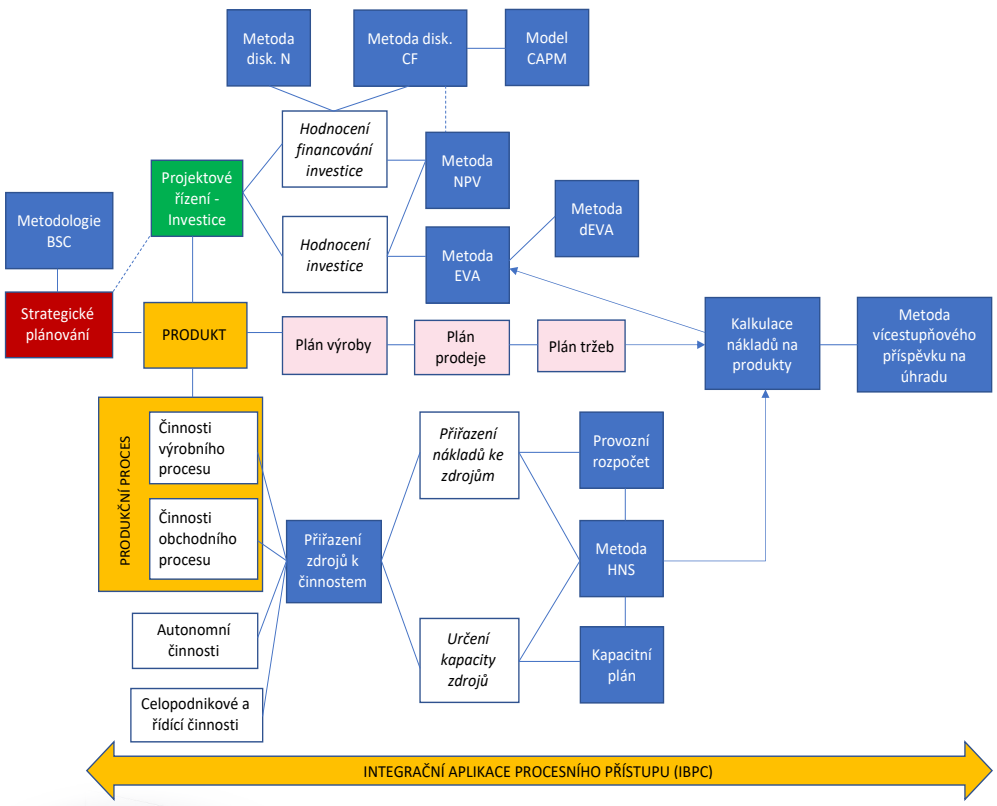
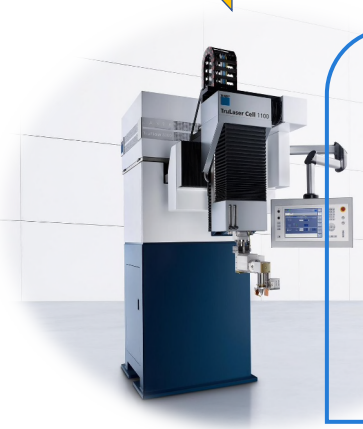
Návrh controllingového řízení malého výrobního podniku

Autorka diplomové práce: Veronika Černá
Studijní obor: Projektové řízení inovací
Vedoucí diplomové práce: doc. Ing. Martin Zralý, CSc.
Pracoviště: MÚVS ČVUT v Praze, oddělení ekonomických studií
Akademický rok: 2019/2020

Klíčovým nástrojem pro efektivní řízení podniku je **Integrační aplikace procesního přístupu (IBPC)**. Tento nástroj lze považovat za kostru celého efektivního systému řízení. Výstupem je **procesní schéma**, kde prvotní entitou je produkt, který vzniká prostřednictvím produkčních činností, respektive produkčního procesu.

Schéma propojení aplikovaných manažerských metod a nástrojů v analyzovaném podniku:





Strategický cíl: Rozvíjet a rozšiřovat podnik a zvýšit tak výkonost podniku do pěti let alespoň o 20 % dEVA. Toho dosáhnout zejména zajištěním růstu EATu do pěti let minimálně o 20 %.

Návrh investičního rozvojového projektu:

Komplexní zařízení pro svařování laserovým paprskem, realizací této investice dojde ke splnění dílčího cíle: Rozšíření výrobní činnosti, a k plnění dalších cílů postupně až k hlavnímu finančnímu cíli:

Zvýšení výkonnosti podniku

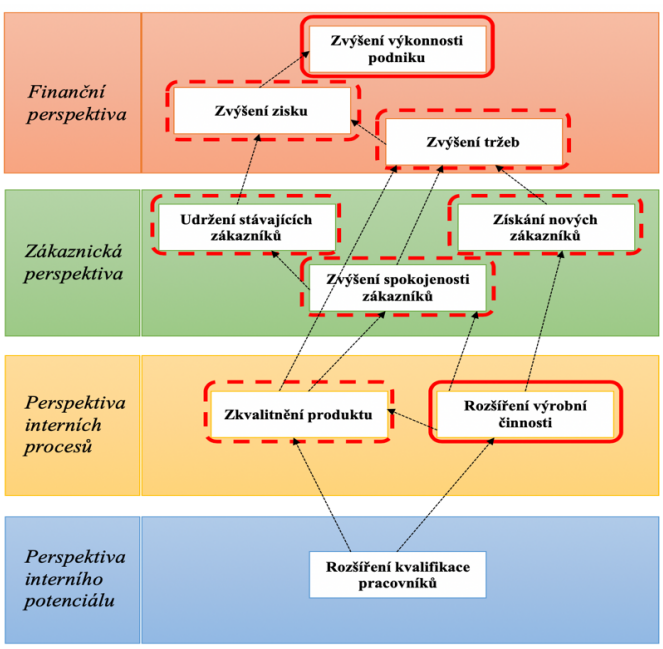
ABSTRAKT

Cílem diplomové práce je pomocí aplikace controllingových principů a nástrojů navrhnout procesní řízení podniku. Při návrhu řešení je kladen důraz na IBPC (Integrated Business Process Control), tj. integrační řízení podniku založené na procesním a činnostním řízení a další související manažerské metody a nástroje. V první části práce je podrobná analýza podniku včetně definice problému a specifikace podnikových činností. V druhé části je teoretická základna. V třetí části práce zpracován návrh efektivního přístupu k řízení podniku. Součástí návrhu je stanovení **strategického cíle**, **aplikace strategické mapy** a **procesní schéma**.

Procesní schéma je východiskem pro přiřazení zdrojů k činnostem, jejich kapacity (**Kapacitní plán**) a nákladů (**Provozní rozpočet**). Výsledkem toho je sestavení **kalkulačního vzorce**.
V návaznosti na strategický cíl je navržen **rozvojový projekt**.

Výstupem je doporučení k implementaci návrhu řešení pro zefektivnění analyzovaného podniku.

Aplikace strategické mapy cílů a červeně zvýrazněné cíle, u kterých dochází k jejich plnění prostřednictvím zavedené investice:



Vliv investice financované finančním leasingem na hodnotu podniku:

SUMA dEVA (Kč)	rok	1	2	3	4	5
	2021	2021	2022	2023	2024	2025
CF	-4 500 000	2 056 204	2 149 197	2 246 167	2 342 875	2 435 080
EAT		1 156 204	1 249 197	1 346 167	1 442 875	1 535 080
Daň		21%	21%	21%	21%	21%
C (zadržený kapitál)		4 500 000	3 600 000	2 700 000	1 800 000	900 000
WACC		3,4%	3,4%	3,4%	3,4%	3,4%
WACC*C		154 800	123 840	92 880	61 920	30 960
EVA		1 001 404	1 125 357	1 253 287	1 380 955	1 504 120
dEVA		968 101	1 051 752	1 132 361	1 206 217	1 270 106
SUMA dEVA	5 628 538					

Vliv investice financované leasingem na změnu tržeb a čistého zisku (EAT):

Rok		1	2	3	4	5
		2021	2022	2023	2024	2025
Tržby (Kč)	před IN	20 777 700	20 777 700	20 777 700	20 777 700	20 777 700
	po IN	28 516 200	28 683 700	28 857 900	29 032 100	29 199 600
TRŽBY z investice (Kč)		7 738 500	7 906 000	8 080 200	8 254 400	8 421 900
změna nárůst TRŽEB (%)		37	38	39	40	41
EBT (Kč)	před IN	5 509 216	5 509 216	5 509 216	5 509 216	5 509 216
	po IN	6 972 766	7 090 478	7 213 225	7 335 640	7 452 355
EAT (Kč)	před IN	4 352 281	4 352 281	4 352 281	4 352 281	4 352 281
	po IN	5 508 485	5 601 478	5 698 448	5 795 155	5 887 361
EAT z investice (Kč)		1 156 204	1 249 197	1 346 167	1 442 875	1 535 080
změna nárůst EAT (%)		27	29	31	33	35