

## I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

<b>Název práce:</b>	<b>OPTIMÁLNÍ ROZLOŽENÍ SKLADOVÝCH ZÁSOB S OHLEDEM NA EFEKTIVITU PICKOVÁNÍ</b>
<b>Jméno autora:</b>	<b>Bc. Lucie Vicherková</b>
<b>Typ práce:</b>	diplomová
<b>Fakulta/ústav:</b>	Fakulta dopravní (FD)
<b>Katedra/ústav:</b>	Ústav logistiky a managementu dopravy
<b>Oponent práce:</b>	Ing. Lukáš Krejčí
<b>Pracoviště oponenta práce:</b>	Alza.cz a.s.

## II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

<b>Zadání</b>	<b>náročnější</b>
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Řešené téma je velice rozsáhlé a množství aspektů potřebných k podchycení překračuje obvyklý rozsah diplomové práce, je však možné použít různé úrovně zjednodušení pro ověření správnosti přístupu, který se může postupně pouze rozšiřovat.	

<b>Splnění zadání</b>	<b>splněno s menšími výhradami</b>
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Předložené práce obsahuje všechny body dle zadání, avšak popis různých druhů procesů pickování nebyl zcela přehledný a pro neznalého čtenáře mohl být nepochopitelný.	

<b>Zvolený postup řešení</b>	<b>správný</b>
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Práce obsahuje popis jednotlivých druhů pickování, výběr druhu s největším zastoupením, jeho časovou analýzu a následně zaměření na části s největším potenciálem k úspoře. S ohledem na velký rozsah aspektů došlo k významnému zjednodušení a aplikaci na matematický model, který však umožňuje následné rozšiřování.	

<b>Odborná úroveň</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Práce se v úvodní části významně opírá o odborné přístupy řízení skladových zásob, následně práce přechází k poznatkům získaných ze zkoumání praxe a dat zkoumané firmy. Výstup byl získán za pomoci matematického modelu, což je nástroj, který je stále dominantou spíše akademické půdy.	

<b>Formální a jazyková úroveň, rozsah práce</b>	<b>B - velmi dobře</b>
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Práce se nevyhnula několika typografickým přešlapům, nebylo to však nic, co by omezovalo pochopení myšlenek v práci obsažených.	

<b>Výběr zdrojů, korektnost citací</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
Práce v počátku vychází z mnoha odborných materiálů, které jsou přiměřeně citovány.	

**Další komentáře a hodnocení**

*Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.*

Vložte komentář (nepovinné hodnocení).

**III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE**

*Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.*

Práce se z počátku správně zaměřila na souhrn odborných přístupů k problematice skladování. Část popisující celou škálu procesu pickování ve společnosti Alza.cz a.s. byla nejslabším místem předložené práce.

Vybraný typu procesu má potenciál k největším úsporám.

Aplikace problému na matematický model byla provedena se značným zjednodušením, však bez logických výhrad.

Získané výsledky jsou silně ovlivněny zjednodušením omezujících podmínek i rozsahu dat, ověřují však dostatečně správnost modelu a naznačují možnost budoucího rozšiřování.

Otázky:

- 1) Které zjednodušení modelu má největší vliv na výsledek?
- 2) Je nutné přístup přizpůsobit pro podmínky obrátové sezóny společnosti?
- 3) Jak nejlépe aplikovat získané poznatky do navrhovací funkce WMS?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **B - velmi dobře**.

Datum: 8.6.2020

Podpis:

