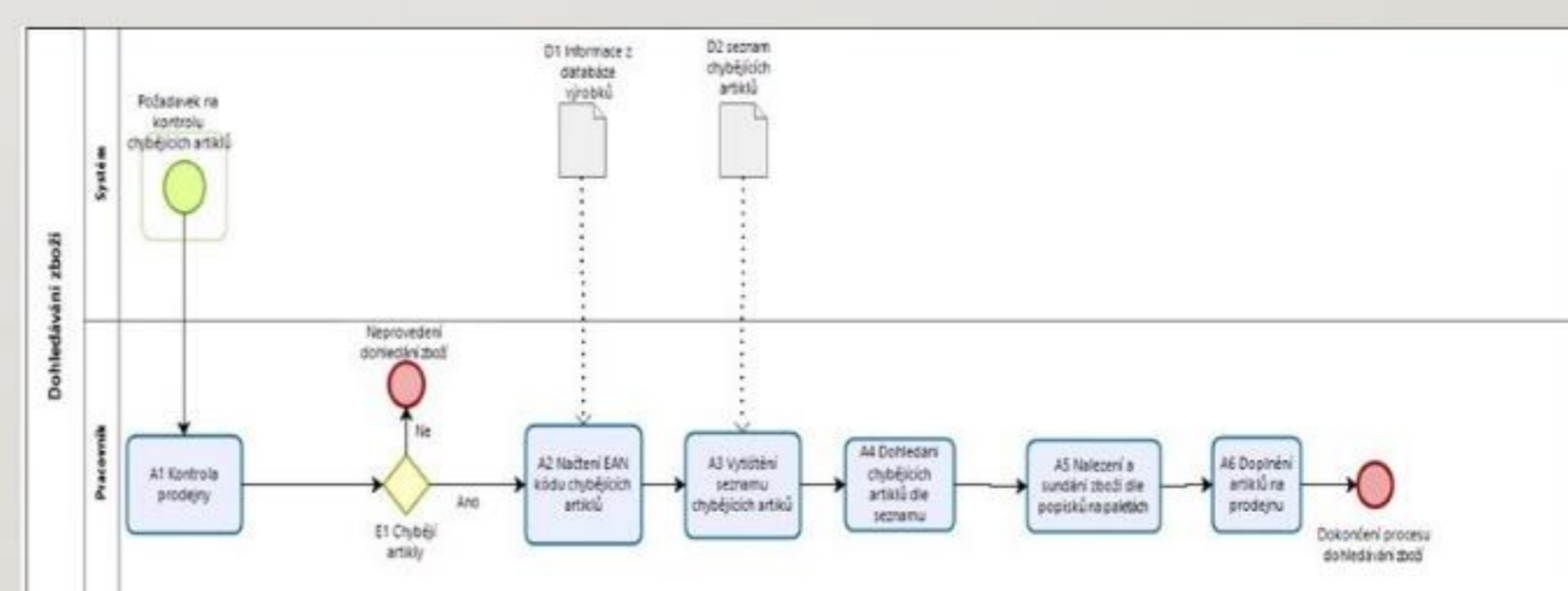
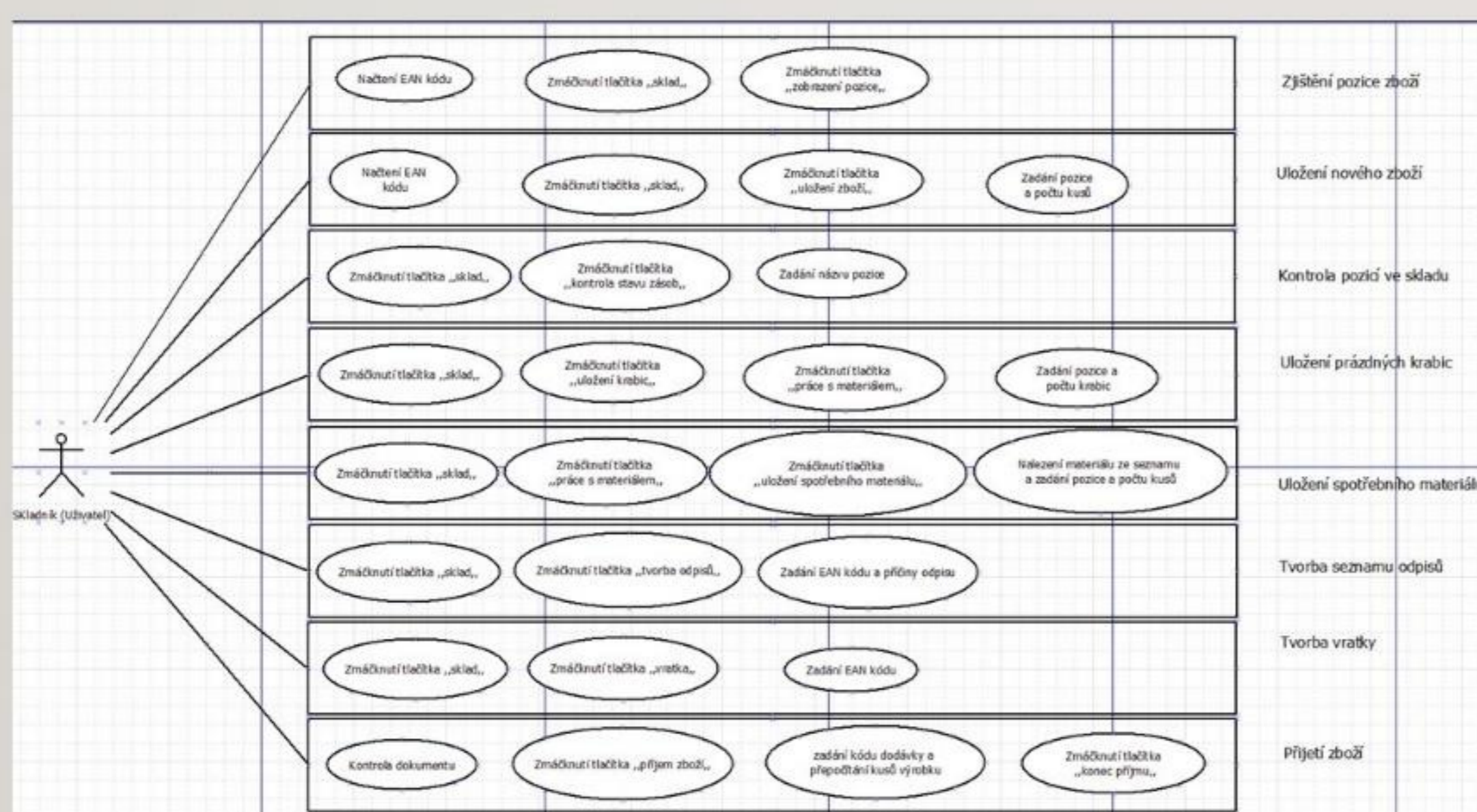


# ANALÝZA A NÁVRH SKLADOVÉHO PROCESU SPOLEČNOSTI

V této bakalářské práci bude analyzována současná situace skladového zařízení společnosti Globus v.o.s. a na tomto základě bude vytvořen návrh opatření vedoucí k zefektivnění využití kapacity a lidských zdrojů, jehož součástí je změna rozložení pracovníků a pracovních pozic, návrh informačního systému používaném při procesech vykonávaných pracovníky ve skladu a porovnání současných a nových procesů a postupů. V teoretické části vymezím tvorbu a změny v procesech a jejich řízení, z kterých budu následně při tvorbě praktické části, ve které vytvořím analýzu a navrhnu změny, které by měli vézt usnadnění, zpřehlednění, zefektivnění a k vyšší ekonomické hodnotě vycházející z těchto procesů.

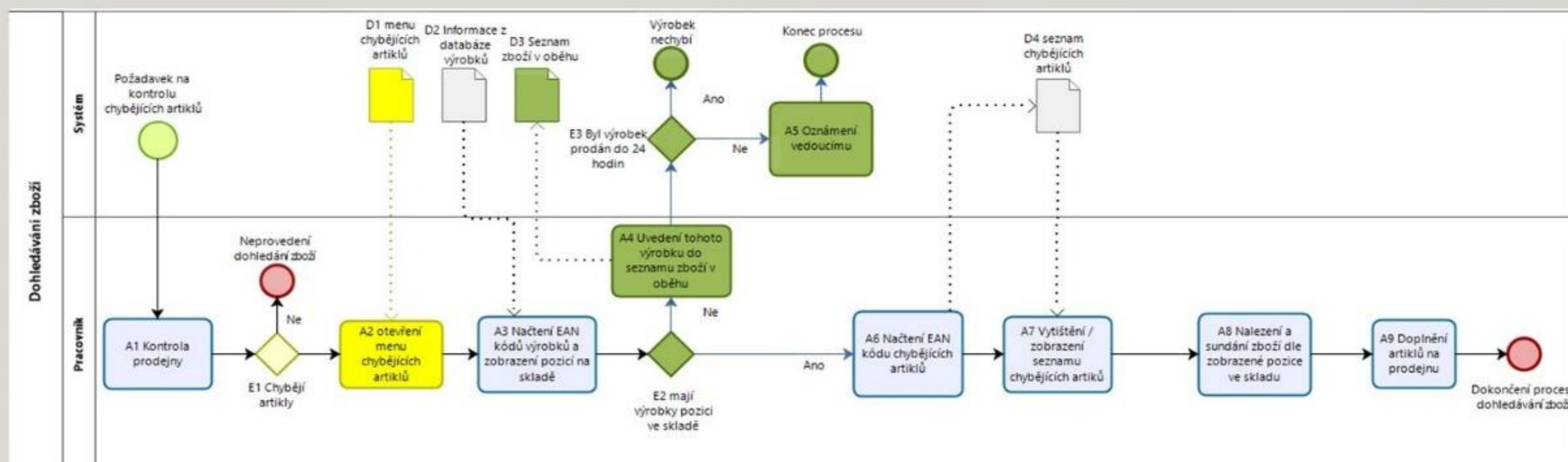
# ANALYSIS AND PROPOSAL OF THE STORAGE PROCESS OF THE COMPANY

In this bachelor's thesis, I will analyse the current situation of the warehouse equipment of Globus v.o.s. and create a proposal for measures to streamline the use of capacity and human resources, which includes changing the distribution of workers and positions, designing an information system used in the processes performed by workers in the warehouse and comparing current and new processes and procedures. In the theoretical part I will define the creation and changes in processes and their management, from which I will subsequently create a practical part, in which I will create an analysis and propose changes that should lead to facilitation, clarity, streamlining and higher economic value based on these processes.



Největší změnou v trvání je proces Dohledávání zboží, ve kterém se nově pomocí skeneru ukazují pozice zboží a zaměstnanec jej nemusí hledat. Za rok se touto změnou ušetří 5054 hodin.

WACC	9,51%	0.0951
Prvotní investice	167,000	
Roční výnos	505524	
Rok	Cash flow	Současná hodnota
1	505,524	461,624
2	505,524	421,536
3	505,524	384,929
4	505,524	351,501
		1,619,589
Čistá současná hodnota	1,452,589	



WACC	9,51%	0.0951
Prvotní investice	1,017,000	
Roční výnos	505524	
Rok	Cash flow	Současná hodnota CF
1	505,524	461,624
2	505,524	421,536
3	505,524	384,929
4	505,524	351,501
		1,619,589
Čistá současná hodnota	602,589	

Po analyzování současných procesů a tvorbě návrhu nových procesů byly navrženy 2 investice – pořízení nového systému a úprava současného systému. Roční výnos každé investice je staven z ušetřených nákladů na lidských zdrojích (505 524 Kč).

Celkově došlo k ušetření 12022 hodin. Při ročním fondu práce 1880 hodin to znamená možnost ušetření 10% současných lidských zdrojů 6 oddělení.



Vytvořením nového oddělení skladníků a změnou současné náplně práce dojde k ušetření 6968 ročně. To je společně s časem ušetřeným z procesu Dohledávání zboží 12022 ušetřených za rok.

