

EFEKTIVNÍ VEDENÍ TÝMU NA ZÁKLADĚ PSYCHOLOGICKÉ CHARAKTERISTIKY JEHO ČLENŮ

Abstrakt:

Cílem práce je zanalyzovat a posoudit předpoklad zaměstnanců pro výkon pracovní pozice a zvolit vhodný způsob řízení lidských zdrojů prostřednictvím rozvojových plánů. Na základě popisu pracovního místa jsou identifikovány hlavní potřebné vlastnosti, dovednosti a schopnosti členů týmu. Následně je vytvořen model optimálního týmu a otestován reálný tým pomocí testu týmových rolí a testu MBTI. Díky porovnání optima a skutečnosti jsou specifikovány odchylky a následně jsou navrženy rozvojové potřeby, které se tyto odchylky snaží eliminovat. Přínosem práce je vytvoření rozvojových plánů pro všechny členy týmu.

English summary:

The aim of the thesis is to analyse and assess the assumption of employees for the performance of the job position and to choose a suitable way of human resources management through development plans. Based on the job description, the main necessary characteristics, skills and abilities of the team members are identified. Subsequently, a model of the optimal team is created, and the real team is tested using the team role test and the MBTI test. Thanks to the comparison of optimum and reality, deviations are specified and subsequently development needs are proposed, which try to eliminate these deviations. The benefit of the thesis is the creation of development plans for all team members.

Optimální osobnostní typy členů testovaného týmu v porovnání se skutečnými:

Člen	Ideální osobnostní typ	Skutečný osobnostní typ
A	ENTJ	ISTJ
B	ESTJ	ESFJ
C	ISTJ	ESFJ
D	ISTJ	ESFJ
E	ENTJ	ENTJ
F	ENTJ	ESTJ
G	ISTJ	INFJ
H	ISTJ	ISFJ
I	ISTP	INTP

Nejvhodnější role členů testovaného týmu:

Člen	Týmová role							
	Inovátor	Hledač zdrojů	Koordinátor	Formovač	Hodnotitel	Týmový pracovník	Realizátor	Dokončovatel
A							x	
B							x	
C			x					
D			x	x			x	
E							x	x
F					x			
G					x		x	
H						x		
I					x			

Rozdělení týmových rolí v testovaném týmu:

Člen	Týmová role
A	Formovač
B	Realizátor
C	Koordinátor
D	Hledač zdrojů
E	Dokončovatel
F	Hodnotitel
G	Realizátor
H	Týmový pracovník
I	Inovátor