



Masarykův ústav vyšších studií

Podnikatelský plán na založení podniku

Diplomová práce: akademický rok 2019/2020

Autor: Bc. Jana Trojanová
Projektové řízení inovací v podniku

Vedoucí: Mgr. Lucia Dobrucká, Ph.D.
oddělení veřejné správy a regionálních studií

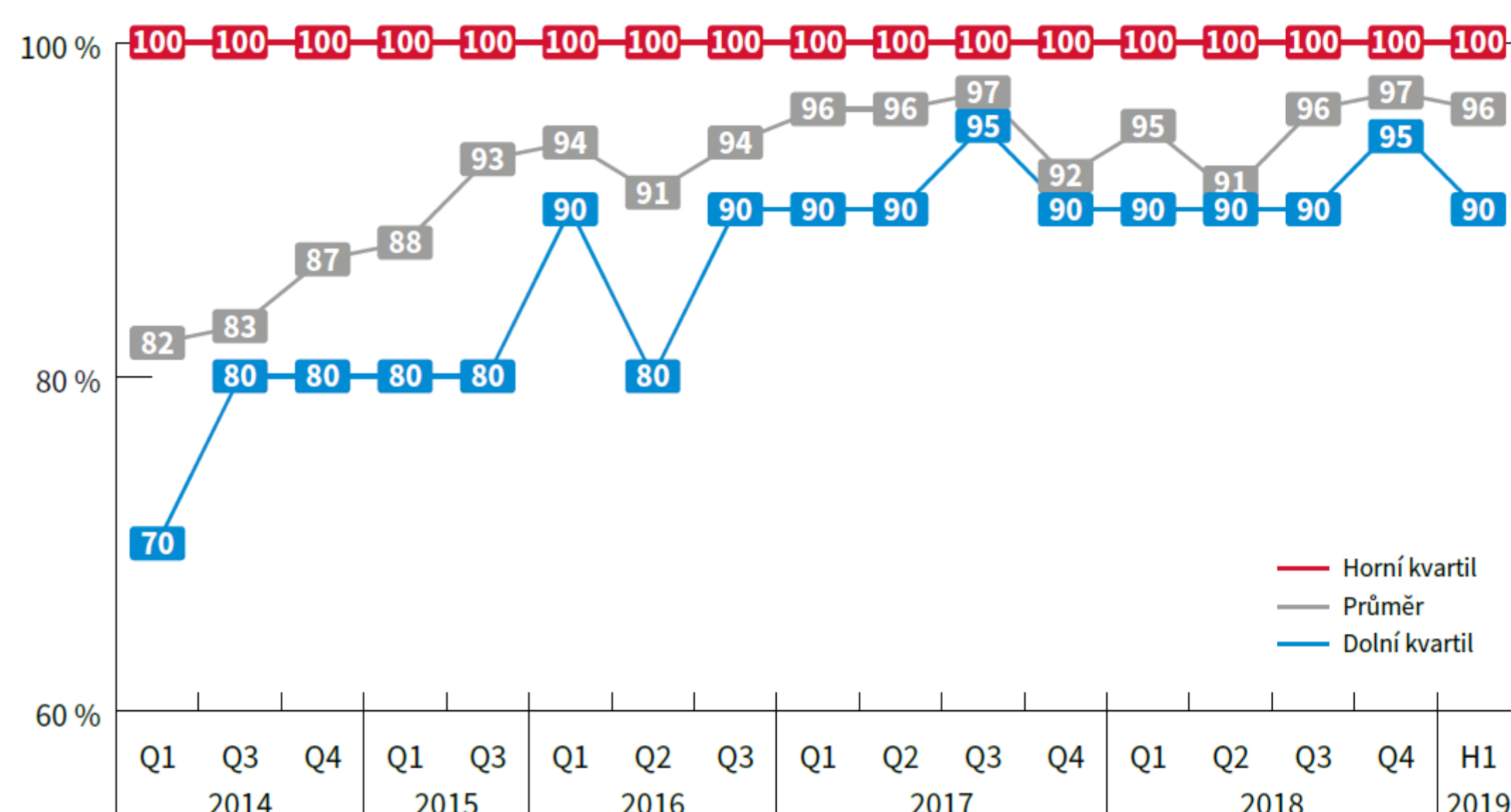
Abstrakt

Cílem diplomové práce je vytvořit podnikatelský plán pro nově vznikající projekční kancelář, která bude působit v oboru dopravních staveb. Práce je rozdělena do dvou hlavních částí. Teoretická část se zabývá popisem základních pojmů a struktury podnikatelského plánu. Praktická část potom aplikuje danou strukturu na prostředí konkrétního podniku. Výsledkem je komplexní dokument, který je předán majitelům společnosti a poslouží jako podklad pro rozhodování o založení reálného podniku.

Abstract

The aim of the master thesis is to create a business plan for a newly emerging project office, which will operate in the field of transport construction. The thesis is divided into two main parts. The theoretical part describes the basic terms and structure of the business plan. The practical part then applies the structure to the specific business. The result is a comprehensive document, which is handed over to owners of the company and will serve them as a basis for decision-making process on establishing a real company.

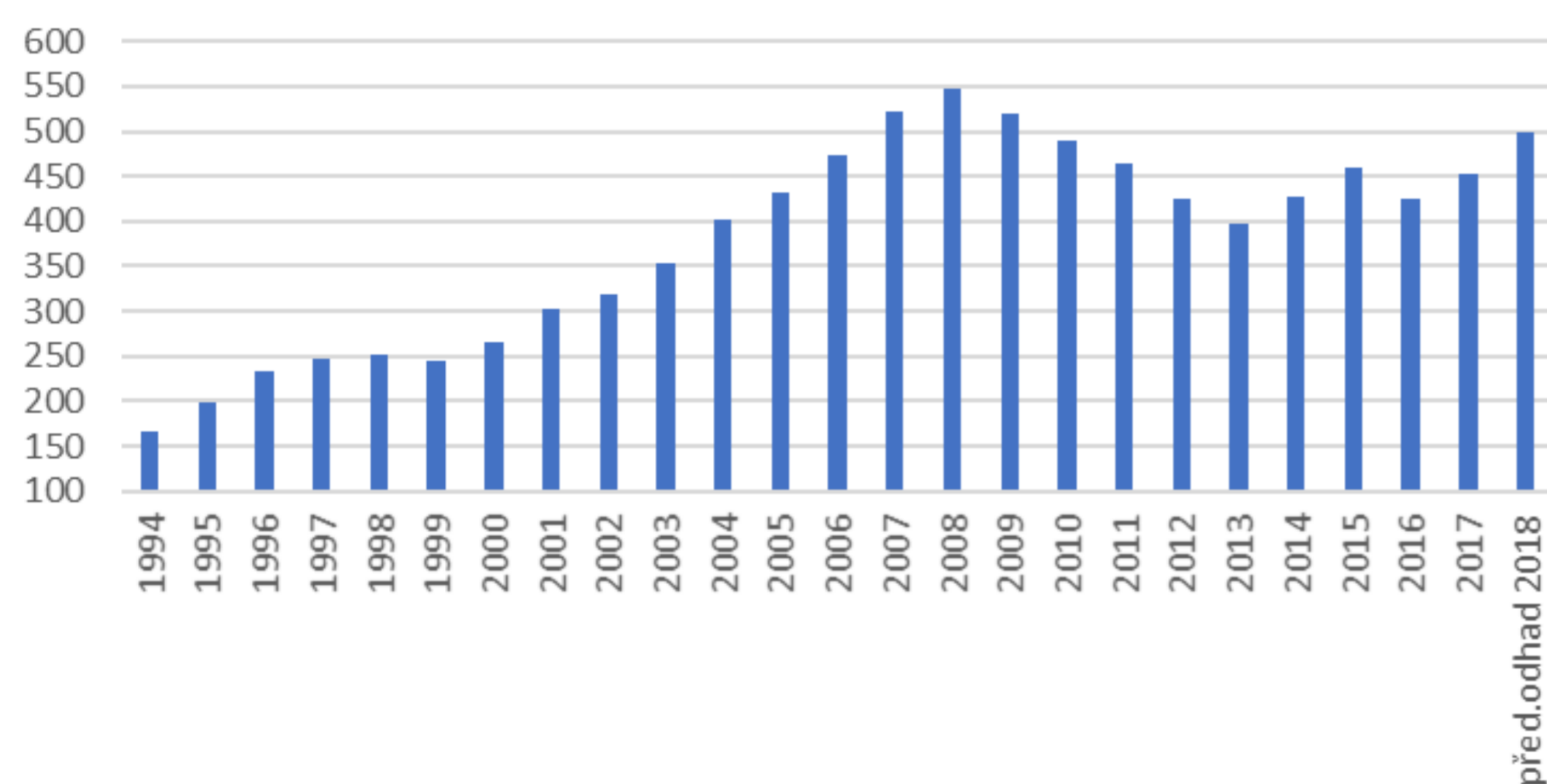
VÝVOJ VYTÍŽENOSTI KAPACIT PROJEKTOVÝCH SPOLEČNOSTÍ (v %)



Shrnutí

- Název firmy: Prosil s.r.o.
- Předmět podnikání: Projekční a související činnosti v oblasti dopravních staveb
- Majetkové vztahy: 2 společníci
- Makroprostředí typické byrokracií, mírou korupce a nejistým vývojem ekonomiky
- Růst odvětví stavebnictví
- Růst trhu veřejných zakázek
- Pokles konkurence na straně dodavatelů veřejných služeb
- Vytíženost projekčních kanceláří
- Široké portfolio potenciálních zákazníků
- Zásadní role ceny projekčních služeb
- Podnikání má potenciál být ziskové
- Řada identifikovaných rizik

Tržby ve stavebnictví [mld Kč]



Výkaz zisků a ztrát [Kč]	0.rok	1.rok	2.rok	3.rok	4.rok
Tržby z prodeje služeb	0	4 000 000	4 400 000	6 100 000	6 900 000
Výkonová spotřeba	26 925	1 081 070	1 196 530	1 420 589	1 400 318
Spotřeba materiálu		79 200	80 784	137 333	140 079
Nájemné a energie		168 000	168 000	168 000	168 000
Služby	26 925	833 870	947 746	1 115 256	1 092 239
Osobní náklady	0	842 940	1 123 920	2 328 120	2 328 120
Mzdy		630 000	840 000	1 740 000	1 740 000
SP a ZP		212 940	283 920	588 120	588 120
Ostatní provozní náklady	36 140	36 140	49 242	50 227	51 231
Pojištění profesní odpovědnosti	36 140	36 140	49 242	50 227	51 231
EBITDA	-63 065	2 039 850	2 030 308	2 301 064	3 120 331
Odpisy	0	39 819	93 340	106 927	37 345
Zúčtování poměrné částky splátky za SW	0	117 359	90 361	182 405	169 427
EBIT	-63 065	1 882 672	1 846 607	2 011 732	2 913 559
Daň z příjmů	0	357 708	350 855	382 229	553 576
EAT	-63 065	1 524 964	1 495 752	1 629 503	2 359 983