

## I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

<b>Název práce:</b>	<b>Dopad změnových řízení na celkové náklady stavby</b>
<b>Jméno autora:</b>	<b>Bc. Štěpánka Svobodová</b>
<b>Typ práce:</b>	diplomová
<b>Fakulta/ústav:</b>	Fakulta stavební (FSv)
<b>Katedra/ústav:</b>	Katedra ekonomiky a řízení staveb
<b>Oponent práce:</b>	Ing. Anna Hlaváčová
<b>Pracoviště oponenta práce:</b>	Ocea s.r.o.

## II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

<b>Zadání</b>	<b>náročnější</b>
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Studentka si jako téma své diplomové práce zvolila změnové řízení v rámci realizace staveb a jeho finanční dopad na celkovou cenu díla. Jedná se o vysoce aktuální a podstatné téma současného stavebnictví. Zanedbání procesu změnového řízení během realizace díla, může mít velmi negativní vliv na jeho celkovou cenu.	

<b>Splnění zadání</b>	<b>splněno</b>
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Diplomová práce splňuje zadání, které si studentka pro svoji práci zvolila. V první teoretické části se diplomantka zabývá životním cyklem stavby a jeho cenotvorbou. V praktické části navazuje na část teoretickou a zabývá se již konkrétním projektem a jeho cenotvorbou ve fázi realizace. Jedná se o rekonstrukci objektu. Ve změnových listech, jejichž tvorby se sama účastnila, popisuje jednotlivé vlivy, které vedly ke změnám oproti zadávací dokumentaci, a jejich finanční dopady na celkovou cenu díla. Závěrečná část diplomové práce se věnuje vyhodnocení jednotlivých důvodů navýšení ceny díla.	

<b>Zvolený postup řešení</b>	<b>správný</b>
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Studentka zvolila pro svoji práci projekt, jehož realizace probíhala od roku 2018 do současnosti. V diplomové práci vychází z aktuálních a reálných dat. Jednotlivé změnové listy roztříдила do několika skupin dle příčiny vzniku změny a vyhodnotila vliv těchto skupin změnových listů na celkovou cenu díla.	

<b>Odborná úroveň</b>	<b>B - velmi dobře</b>
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Práce je zpracována na odborné úrovni. Studentka pro svoji práci využila podniková data ze stavební společnosti, na jejichž přípravě se sama účastnila.	

<b>Formální a jazyková úroveň, rozsah práce</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
K formální a jazykové stránce nemám připomínky. Rozsah práce je adekvátní diplomové práci.	

<b>Výběr zdrojů, korektnost citací</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
Studentka využila data, která získala během své dosavadní odborné praxe. V práci je citována odborná literatura s odkazy na vyhlášky a zákony. Citace jsou označeny.	

**Další komentáře a hodnocení**

*Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.*

Nemám

**III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE**

*Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.*

Jedná se o kvalitně zpracovanou diplomovou práci. Výsledky práce by mohly být velmi dobře využitelné v praxi a mohly by vést k omezení navýšování celkových nákladů díla v rámci změnového řízení během realizace zakázky.

Otázky:

Jaká doporučení byste uvedla pro tvorbu Soupisu prací, která by mohla pozitivně ovlivnit změnové řízení v rámci realizace zakázky a minimalizovat tak finanční dopad změn do celkové ceny díla?

Kdo všechno musí schválit změnový list, aby byl platný?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 29.1.2020

Podpis: