

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

| | |
|-----------------------------------|--|
| Název práce: | Kalkulační systém a jeho využívání v průmyslovém podniku |
| Jméno autora: | Bc. Marcela Maternová |
| Typ práce: | diplomová |
| Fakulta/ústav: | Fakulta strojní (FS) |
| Katedra/ústav: | Ústav řízení a ekonomiky podniku |
| Oponent práce: | Ing. Šárka Findová, Ph.D. |
| Pracoviště oponenta práce: | České Radiokomunikace, a.s. |

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

| | |
|--|-------------------------|
| Zadání | průměrně náročné |
| <i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i> | |
| Diplomovou práci hodnotím jako průměrně náročnou, pro její vypracování bylo potřeba využít znalosti nabyté studiem na Fakultě strojní. | |

| | |
|--|----------------|
| Splnění zadání | splněno |
| <i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i> | |
| Předložená práce zcela splňuje zadání ve všech bodech. | |

| | |
|--|----------------|
| Zvolený postup řešení | správný |
| <i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i> | |
| Studentka ve své práci popsala teoretické postupy výpočtu hodinové režijní sazby a členění nákladů, které je možné v daném segmentu používat. V praktické části autorka identifikovala režijní náklady ve zvoleném strojírenském podniku a také kapacitu, jakožto východiska pro užití kalkulační metody hodinových režijních sazeb. | |

| | |
|---|------------------------|
| Odborná úroveň | B - velmi dobře |
| <i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i> | |
| Autorka aplikovala nabyté znalosti a využívala dostupnou odbornou literaturu a interní podklady ze zvoleného strojírenského podniku. Dílo nepřináší převratné novinky ve svém oboru, ale to také není účelem diplomové práce. | |

| | |
|--|------------------|
| Formální a jazyková úroveň, rozsah práce | C - dobře |
| <i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i> | |
| Diplomová práce je dobře čitelná a srozumitelná. Teoretická a praktická část jsou vyvážené. | |
| Na poslední chvíli asi došlo k přečíslování kapitol, ale bohužel nebyly opraveny odkazy v textu, což snižuje jinak výbornou formální úroveň: | |
| <ul style="list-style-type: none"> - str. 10: „Toto dělení je detailněji popsáno v kapitole 1.6.“ – avšak kapitola neexistuje, - str. 39: „Ostatní režie jsou popsány v kapitole 5.4.“ – ale kapitola 5.4 se zabývá výrobními středisky společnosti, - str. 64: „Jak bylo popsáno v kapitole 5, kalkulace ...“ – jedná se o kapitolu 6. | |
| Práce téměř neobsahuje překlepy, snad jen na str. 30 popis obrázku 7 Počet zaměstnancův jedlitlivých letech. | |
| V seznamu literatury jsou zdroje 18,19,20,22 a 23, které nejsou v textu vůbec citovány. | |

Výběr zdrojů, korektnost citací

B - velmi dobře

Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.

Relevantní tituly jsou citovány, výběr zdrojů je vhodný pro danou problematiku. Doporučila bych oddělit internetové a ostatní zdroje pro lepší přehlednost zdrojů. Také je vhodné mít zdroje seřazené dle abecedy.

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Cílem předložené diplomové práce bylo analyzovat stávající kalkulační systém a v případě potřeby navrhnout opatření, která by vedla k jeho optimalizaci.

Práce je rozdělena na dvě části – na část teoretickou a část praktickou. První část je zaměřena na teoretické poznatky z oblasti kalkulací, kde jsou definovány kalkulační pojmy a jsou popsány kalkulační metody. Ve druhé části byla provedena analýza kalkulačního systému ve vybraném strojírenském podniku a následně navržena doporučení na změnu výpočetního postupu, navýšení výrobní kapacity a obezřetnější postup při zakázkové výrobě.

Cíl diplomové práce byl splněn, práci doporučuji k obhajobě.

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.

Otázky:

- 1) Jaké komplikace nastanou pokud podnik přejde na jiný informační systém?
- 2) Jaké výhody a nevýhody přinese pro konkrétní podnik zvýšení výrobní kapacity?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **B - velmi dobře**.

Datum: 26.1.2020

Podpis: