

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Racionalizace projektového řízení ve společnosti Montáže Brož, s.r.o.
Jméno autora:	Urban Marek
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Fakulta strojní (FS)
Katedra/ústav:	Ústav řízení a ekonomiky podniku
Vedoucí práce:	Doc. Ing. Michal Kavan, CSc.
Pracoviště vedoucího práce:	Ústav řízení a ekonomiky podniku FS ČVUT

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	průměrně náročné
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Jedná se o průměrně náročné, ale prakticky významné téma.	

Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Předložená závěrečná práce splňuje zadání, které diplomant splnil.	

Aktivita a samostatnost při zpracování práce	B - velmi dobře
<i>Posuďte, zda byl student během řešení aktivní, zda dodržoval dohodnuté termíny, jestli své řešení průběžně konzultoval a zda byl na konzultace dostatečně připraven. Posuďte schopnost studenta samostatné tvůrčí práce.</i>	
Autor vypracoval práci samostatně, v průběhu práce byl aktivní, na konzultace chodil připraven.	

Odborná úroveň	B - velmi dobře
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Úroveň odbornosti závěrečné práce je průměrná, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury rovněž. To samé se dá říci o využití podkladů a dat získaných z praxe.	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	C - dobře
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Formální zápisy odpovídají stupni diplomní práce, rovněž typografická a jazyková stránka.	

Výběr zdrojů, korektnost citací	B - velmi dobře
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	
Aktivitu studenta při získávání a využívání studijních materiálů, výběr pramenů k řešení - hodnotím velmi dobře. Student většinou využil relevantní zdroje v češtině, převzaté prvky se snažil odlišit od vlastních výsledků a úvah. Nepostřehl jsem porušení citační etiky. Program na kontrolu plagiátorství jsem neměl k dispozici.	

Další komentáře a hodnocení
<i>Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.</i>
Dosažené výsledky odpovídají úrovni DP. Práce je jak praktického, tak i teoretického rázu. Řešení je v praxi aplikovatelné.

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ A NÁVRH KLASIFIKACE

Diplomová práce Marka Urbana je věnována racionalizaci projektového řízení ve společnosti Montáže Brož, s.r.o., která se specializuje na realizaci regálových skladovacích systémů a již uspokojila potřeby zákazníků ve více než dva a půl tisíce projektech v celém světě. Firma má kolem tří set stálých zaměstnanců.

Diplomant na základě studia této společnosti vyhodnotil rizika individualizovaných zakázek, které se realizují převážně individualizovaným projektovým způsobem. Diplomant ve své práci studuje různé souvislosti. Výsledně navrhuje vytvářet univerzální postupy pro práci projektových manažerů, které mají směřovat k nastolení jejich vzájemné zastupitelnosti a multifunkčnosti. Velikost rizika autor chápe jako násobek závažnosti rizika a pravděpodobnosti jeho vzniku. Dle této závažnosti autor doporučuje vytvářet zakázkové akční plány.

Autor rovněž poukazuje na řešení slabé uživatelské produktivity zavedeného informačního systému, vzhledem ke zvyšujícím se potřebám rozrůstající se firmy.

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **C - dobře**.

Datum: 24.1.2020

Podpis:

