

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Podnikatelský plán pro založení konzultační společnosti v oblasti HR
Jméno autora:	Petr Hrdina
Typ práce:	diplomová
Fakulta/ústav:	Masarykův ústav vyšších studií (MÚVS)
Katedra/ústav:	Oddělení manažerských studií
Oponent práce:	Ing. Oldřich Bronec, CSc.
Pracoviště oponenta práce:	Olbron Invent s.r.o.

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	náročnější
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Práce vyváženě kombinuje teorii, týkající se fenoménu podnikání a zpracování podnikatelského plánu (kapitola 1-3), s praxí (kapitola 4), týkající se návrhu konkrétního podnikatelského plánu nové firmy, která má působit ve specifickém sektoru poradenství v oblasti lidských zdrojů.	
Náročnost práce je omezena zadáním, proto je hodnocena jako náročnější a nikoliv jako mimořádně náročná (nenabízí inovativní postupy apod.).	

Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Práce obsahově plně odpovídá svému zadání. Struktura skutečného podnikatelského plánu je více méně kompletní. V samostatné příloze byl přiložen „poster“ podnikatelského plánu, což lze hodnotit pozitivně.	

Zvolený postup řešení	správný
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Obsahová struktura práce je metodická a odpovídá podstatě řešeného problému i zadání. Líbí se mi přesný metodický rámec konkrétního podnikatelského záměru i jeho realističnost.	
První, druhá a třetí kapitola jsou velmi obecné, nicméně to odpovídá logice dané diplomové práce. Text z velké části čerpá z externích zdrojů, uvítal bych větší myšlenkovou samostatnost autora. Nicméně shrnutí teorie v celku dává smysl a je dobrým základem pro praktickou část.	
Pro úplnost dodávám: Ve výčtu právních forem právnických podnikatelských subjektů není zmíněna evropská společnost, evropské sdružení či evropská družstevní společnost. Statut evropské společnosti (obdoba s.r.o.) zjednodušuje podnikání v podmínkách Evropské unie, což by mohlo za určitých okolností být výhodou poradenské firmy v oblasti HR, působící v hraničních oblastech České republiky (blokačním faktorem je ovšem požadovaná výše základního kapitálu).	
Pokud se týká rozvahy, výkazu zisku a ztrát a peněžního toku, je nutné zdůraznit, že jsou povinnou součástí účetních závěrek libovolné firmy, v tomto případě lze v naší literatuře najít tisíce zdrojů, včetně vrcholového zákona o účetnictví. Odvolávat se v tomto případě na konkrétní zdroj je nadbytečné, jakkoliv je sám o sobě hodnotný, struktura je dána zákonem.	
Klíčovými prvky finanční analýzy podnikatelského záměru jsou bod zvratu, ale také návratnost kapitálu, vnitřní výnosová míra a čistá současná hodnota. Na novou firmu je nutné pohlížet zejména jako na investici (aby byla investičně zajímavá pro druhé). Toto mi v teoretické části chybí.	
Rozumím nicméně tomu, že navrhovaný postup odpovídá profilu daného konkrétního podnikatelského záměru, dané konkrétní firmy a očekáváním samotného podnikatele. Chybu ve zvoleném postupu nevidím.	
Pokud se týká praktické části oceňuji již zmíněnou metodičnost a úplnost. Zde je myšlenková nezávislost autora zřejmá. Podnikatelský záměr dává smysl a je popisován velmi realisticky. Je dobrým základem pro další rozvoj. Oceňuji věcnost analýzy trhu. Nesouhlasím s tím, že by se v oblasti HR neuplatňovaly speciální softwary, spíše naopak, digitalizace tohoto	

sektoru je a bude velmi silná. Za velmi hodnotnou považuji analýzu zákazníků (formou dotazníkového průzkumu).
Paragraf 4.12.1. drobný majetek je přehnaný, stačila by při takovém rozsahu jen celková částka.

Odborná úroveň

A - výborně

Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.

Diplomová práce dokládá dobrou odbornou úroveň autora, znalost metodiky, specifické problematiky předmětu působení nové firmy i jejich využití pro zpracování konkrétního podnikatelského záměru. Oceňuji jednoznačnou vůli uplatnit poznatky studia ve své budoucí práci.

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce

A - výborně

Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.

Formální a jazyková kultura práce je dobrá.

Rozsah práce je přiměřený zadání a z hlediska účelu diplomové práce smysluplný.

Výběr zdrojů, korektnost citací

B - velmi dobře

Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.

Volba zdrojů odpovídá potřebám práce. Převažují internetové zdroje.

Citace zdrojů je v práci poměrně častá a přesná. Odvolávku na vlastní tvorbu považuji za zbytečnou.

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Práce odpovídá svému účelu. Některé drobnosti jsou k diskuzi, nicméně celkově lze práci hodnotit velmi příznivě.

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uvedte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.

Práce je na vysoké odborné úrovni, drobnosti by bylo možné vyřešit v diskuzi. Líbí se mi její praktické zaměření, které se opírá o relativně pevný teoretický základ.

1. Máte jasnou představu o svém dalším podnikání. Mohl by jste uvést další alternativní oblasti rozvoje svého podnikatelského záměru tak, aby jste si pojistil úspěch své firmy na trhu? Jak by jste obecně pojistil svůj podnikatelský úspěch, který je sám o sobě rizikový? Nebylo by například vhodné vybudovat si nejprve dobré osobní vztahy s cílovými klienty prostřednictvím práce pro renomované firmy v daném oboru (a místě) a teprve pak na tomto základě budovat vlastní klientelu?
2. Protože sídlíte se svou budoucí firmou na hranici, jak vidíte možnosti přeshraniční spolupráce?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

Datum: 31.8.2019

Podpis:

