

Specifické charakteristiky manažerských nástrojů pro manažerské řízení podniku

Bc. Barbora Kultová

Vedoucí práce - doc. Ing. Martin Zralý, CSc.

Abstrakt

Diplomová práce na téma „Specifické charakteristiky manažerských nástrojů pro manažerské řízení podniku“ se zabývá integrační a pružnostní charakteristikou vybraných manažerských nástrojů. Mezi tyto nástroje patří: Target Costing, Activity Based Costing, Activity Based Management, Balance Scorecard, Metoda Hodinové nákladové sazby a Účelově upravená tabulka kalkulačního vzorce. V diplomové práci jsou nejprve popsány vlastnosti vybraných manažerských nástrojů a stanoveny integrační a pružnostní hlediska, na jejichž základě jsou metody hodnoceny. Výstupem je slovní hodnocení doplněné o přehlednou tabulku míry integračních schopností. Na základě zjištěných dat jsou zhodnoceny dvě výzkumné otázky a dvě hypotézy. Znění hypotéz je následující – „H1: Pro manažerský nástroj lze sestavit seznam hledisek, která charakterizují míru jeho integračních vlastností“, „H2: Silnější integrační charakteristika manažerského nástroje vede k vyšší míře pružnosti manažerského nástroje“. Přínosem diplomové práce je popis vybraných manažerských nástrojů, umožňující zvýšení jejich využitelnosti ve více oblastech a identifikace jejich integračních a pružnostních vlastností, díky kterým je možné zvýšit míru integrace v systému řízení.

The Master's thesis on the topic „Specific Characteristics of Managerial Tools for Enterprise Business Management“ focuses on the integral and flexible character of chosen managerial tools. These tools include: Target Costing, Activity Based Costing, Activity Based Management, Balance Scorecard, Method of Hourly cost rate and a Purpose-built calculation formula table. The Master's thesis first of all describes the characteristics of chosen managerial tools and sets integrative and flexible viewpoints for their evaluation. The outcome is a verbal evaluation extended by a well-arranged table scaling integrative abilities. Based on the found data the two placed questions and hypotheses are evaluated. The hypotheses are following – „H1: It is possible to assemble a list of viewpoints for a managerial tool, that characterize its level of integrative qualities, “„H2: A stronger integrational characteristic of a managerial tool leads to a higher level of flexibility of that managerial tool “. The Master's thesis contributes by describing chosen managerial tools, which expands their usage in other fields and the identification of their integrative and flexible characteristics that can be used to increase the level of integration in the management system.

Klíčová slova

Manažerský nástroj, integrační charakteristika, pružnostní charakteristika, controlling

Key words

Managerial Tools, integrative characteristics, flexible characteristics, controlling

Cíl, úkoly a obsah DP

Cílem diplomové práce je stanovit pružnostní a integrační charakteristiky vybraných manažerských nástrojů. To znamená definovat tyto charakteristiky, analyzovat z obou těchto hledisek vybrané manažerské nástroje, a popsat jejich vlastnosti. Pro splnění cíle je nezbytné stanovit pružnostní a integrační charakteristiky manažerských nástrojů a jednotným způsobem popsat konkrétní manažerské nástroje. Stanovila jsem si výzkumné otázky a hypotézy, jejichž platnost jsem ověřovala. Přínosem práce je zpracovaný popis vybraných manažerských nástrojů, umožňující zvýšení jejich využitelnosti ve více oblastech a identifikace jejich pružnostních a integračních vlastností, které dovolí zvýšit míru integrace v systému řízení, což je významné pro zvýšení kompaktnosti a efektivnosti řízení.

Objektem zkoumání je systém řízení podniku, jde především o zkoumání možnosti zvýšení míry jeho integrace. Lze předpokládat, že vyvozené závěry bude možné využít i v jiném typu organizací v případě, že využívají controllingový přístup k řízení a aplikují integrované procesní a činnostní řízení. V práci je samozřejmě zohledněno, že každý podnik má vlastní úpravy řízení podniku, především dle charakteru produkčního portfolia a produkčních procesů.

Stanovené integrační a pružnostní charakteristiky manažerských nástrojů jsou nezbytným krokem k zabezpečení vyšší míry integrace v podnikovém systému řízení.

Integrační charakteristiky přímo popisují možnosti propojení manažerských nástrojů, což je klíčový krok ke zvýšení míry integrace.

Pružnostní charakteristiky nepřímo popisují možnosti propojení manažerských nástrojů, protože vedou k víceúčelovému využití určitého manažerského nástroje.

Diplomová práce je dělena do několika kapitol. První kapitola slouží k seznámení s tématem, ke stanovení cílů a úkolů. Ve druhé kapitole se zabývám analýzou problému a definicí výzkumné otázky a vhodné hypotézy. Třetí kapitola je zaměřena na definici pojmů, charakteristiku Controllingového řízení a stručnou charakteristiku vybraných manažerských nástrojů. Klíčová kapitola celé práce je kapitola čtvrtá. V této kapitole jsem nejdříve vymezila model řízení podnikového systému, na kterém bude aplikace vybraných manažerských nástrojů zvažována. Následně jsem vybrala devět integračních a jedno pružnostní hledisko, na základě kterých, jsou manažerské metody hodnoceny. Z takto získaných dat jsem vyhodnotila výzkumné otázky a ověřila platnost hypotéz.



ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE
MASARYKŮV ÚSTAV VYŠŠÍCH STUDIÍ
MIAS School of Business