

Hodnoticí zpráva bakalářské práce

Zhodnocení konkurenceschopnosti a návrh konkurenční strategie podniku působícího na poli elektromobility"

autora Michala Staňka z července roku 2019.

Hodnotitelem je Radek Janků, CEO, BattSwap Inc., zakladatel a ředitel technologické firmy, která řeší problém logistických firem, tj. realizaci bezemisní přepravy za srovnatelnou cenu s dieselem nebo CNG, kde řešením je kombinace elektromobilu a unikátního systému rychlé automatické výměny celé trakční baterie. V roce 2017 byla firma zařazena mezi TOP10 autotech startupy v Silicon Valley a dnes realizuje transfer technologie převážně pro čínský trh.

Začnu konstatováním, že Warren Buffet je jedním z nejbohatších lidí na planetě. Své jmění dosáhl tím, že celý život vsázel na správné lidi. Stejným způsobem bych i já vsadil na Michala Staňka, protože věřím, že vložené naděje dokáže proměnit. Předložená bakalářská práce je důkazem, že zvládá základní 3 oblasti úspěchu, tj. chuť k práci, schopnost hledat nové způsoby řešení, a především má disciplínu v plnění vytyčeného cíle. O těchto svých kvalitách mě přesvědčil jak v průběhu přípravy práce, tak nyní po přečtení finálního elaborátu.

1. Zadání práce a splnění požadavků - výstižné a jasně strukturované zadání obsahuje analytickou část s výzvou ke studování oborově kvalitní literatury a zároveň jasný popis cíle, který je zaměřen na požadavky zákazníka. Ze zadání je patrné, že se od zpracovatele očekává výstup, který je jak unikátní, tak že má přidanou hodnotu. Tj. základní předpoklady pro to, aby se autor dokázal "prodat". Předloženou práci považuji za naprosto v souladu se zadáním, tj. splněno bez výhrad.
2. Formální zpracování - struktura je logická a obsah s odkazy na jednotlivé kapitoly a pasáže je zvládnuto skvěle. Rozsah považuji za přiměřený bakalářské práci.
3. Obsahová kvalita - tento bod považuji za zásadní, protože je v předložené práci vedle faktů i velká část "omáčky". Pro bakalářskou práci je to OK, ale vím, že pan Staněk je v

komunikaci velmi věcný a na omáčku si nepotrpí, viz. veškerá naše předchozí komunikace a konzultace. Chtěl bych ho vybídnout, aby v tomto způsobu komunikace pokračoval a pro profesní dráhu se držel věcné stránky. Je to klíčové pro vedení týmu nebo podniku.

4. Podklady a literatura - literaturu ze zadání hodnotím jako přehledně a podrobně zpracovanou. Ještě bych v práci uvítal více vlastní invence a předložení vlastních zdrojů, třeba zajímavý článek nebo video, které práci ovlivnilo.
5. Kvalita návrhu řešení - co velice oceňuji, že hned v 2. odstavci řešení je uvedeno to nejdůležitější, a to smysl "PROČ" by měla firma X něco měnit - aby vydělala peníze. Zákazník je tím nejdůležitějším článkem a správné pochopení jeho problému, resp. požadavku, je klíčem k úspěchu. Návrh zahrnuje procesy, kterými by firma získala LOCK-IN u klíčových zákazníků. To je správné.

Resumé a doporučení:

Michal Staněk ví, co chce. Pevně věřím, že se mu v životě povede dosáhnout velkolepých cílů.

Předloženou bakalářskou práci hodnotím " A ". Vybízím dále k zamyšlení, aby posílil své dovednosti ve stručné prezentaci a výtahu. Napsat 80stránkový elaborát je obtížné, ale udělat z toho 1pager je ještě těžší. A přitom to je častokrát mnohem důležitější. Bylo by fajn, zamyslet se i na nových formách prezentace, např. ve formě krátkého videa, které je možné šířit přes soc. sítě, několikaslavní tweet, tzv. Elevator Pitch. Poslední doporučení je soustředit se na skutečný problém zákazníka, jedině tak se člověk vyhne marnění peněz a času. Např. problém těch komerčních flotil není elektromobilita, ale levná bezemisní doprava a servisní level. Řešení se paradoxně může skrývat úplně jinde, než na čem celá firma pracuje, a úkolem pana Staňka, doufám, bude v životě tím kormidlem udávat správný směr :-)

V Praze dne 6.8.2019

Radek Janků