

## I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

<b>Název práce:</b>	<b>Návrh procesů a struktury sdíleného úložiště dokumentů pro oddělení nákupu ve společnosti Wikov MGI a.s.</b>
<b>Jméno autora:</b>	<b>Klára Ištuková</b>
<b>Typ práce:</b>	bakalářská
<b>Fakulta/ústav:</b>	Fakulta strojní (FS)
<b>Katedra/ústav:</b>	Ústav řízení a ekonomiky podniku
<b>Vedoucí práce:</b>	Ing. Miroslav Žilka, Ph.D.
<b>Pracoviště vedoucího práce:</b>	Ústav řízení a ekonomiky podniku

## II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

<b>Zadání</b>	<b>průměrně náročné</b>
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Provedení analýzy a optimalizace vybraných podnikových procesů považuji za průměrně náročné zadání.	

<b>Splnění zadání</b>	<b>splněno</b>
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Studentka provedla důkladnou analýzu všech klíčových procesů a na základě zjištění provedla návrh optimalizačních opatření, která navíc i částečně v podniku implementovala. Tímto považuji za zadání za splněné.	

<b>Aktivita a samostatnost při zpracování práce</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Posuďte, zda byl student během řešení aktivní, zda dodržoval dohodnuté termíny, jestli své řešení průběžně konzultoval a zda byl na konzultace dostatečně připraven. Posuďte schopnost studenta samostatně tvůrčí práce.</i>	
Studentka při zpracování práce průběžně řešení konzultovala a práci odevzdala s významným předstihem. Obsah a strukturu práce zpracovávala aktivně a zcela samostatně, při práci na BP byly ze strany vedoucího potřeba pouze drobné korekce, které byly do práce dostatečným způsobem zapracovány.	

<b>Odborná úroveň</b>	<b>B - velmi dobře</b>
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Studentka v teoretické části zmapovala problematiku řízení a mapování podnikových procesů, kterou dokázala úspěšně aplikovat v rámci oddělení nákupu společnosti Wikov. Celkově má práce velmi dobrou odbornou úroveň i hloubku zpracování.	

<b>Formální a jazyková úroveň, rozsah práce</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Práce je psána jasně a srozumitelně a je také dobře strukturovaná. Rovněž grafická a formální stránka je na vysoké úrovni. V BP jsem neobjevil zásadní gramatické chyby ani nesrozumitelné formulace. V některých pasážích by mohl být doplněn odstavec uvozující nadcházející kapitolu tak, aby byl text plynulejší.	

<b>Výběr zdrojů, korektnost citací</b>	<b>A - výborně</b>
<i>Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.</i>	

Studentka v práci použila dostatečné množství tuzemských i zahraničních informačních zdrojů a také interních podnikových materiálů. Tyto zdroje byly použity jak pro kompilaci části teoretické, tak pro vlastní tvorbu v rámci části praktické. Všechny zdroje jsou v práci uvedeny v souladu s citačními zvyklostmi a normami.

#### **Další komentáře a hodnocení**

*Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.*

Vložte komentář (nepovinné hodnocení).

### **III. CELKOVÉ HODNOCENÍ A NÁVRH KLASIFIKACE**

*Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení.*

Studentka si vytyčila za cíl zefektivnit fungování procesů v oddělení nákupu ve společnosti Wikov. S využitím procesních map/diagramů a detailních charakteristik procesních vstupů a výstupů kvalitativně posunula stávající stav popisu procesů zpracovaný v interním dokumentu Manuál nákupu. Dále navrhla opatření pro odstranění odhalených kritických míst a zlepšení kvality práce s dokumentací s využitím cloudového úložiště Share Point. Navržená opatření také v rámci časových a kompetenčních omezení v podniku částečně implementovala.

Popis a neustálé zlepšování podnikových procesů jsou nezbytnou podmínkou nejen pro certifikaci ISO 9001, ale především pro zajištění hladkého chodu podniku. Proto považuji bakalářskou práci pro zadavatelský podnik za velice přínosnou a vzhledem k pečlivosti a podrobnosti jejího zpracování ji hodnotím stupněm **A – výborně**.

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **A - výborně**.

#### **Doplňkové dotazy:**

Na obrázku 10 na str. 19 je schematicky zobrazen proces průběžného zlepšování procesu. Jako druhý krok je uvedeno „Stanovení sledovaných metrik“. Přestože to nebylo úkolem Vaší BP, zamýšlela jste se, prostřednictvím jakých metrik (KPI – Key Performance Indicators) by bylo možné kvantitativně sledovat a vyhodnocovat efektivitu popisovaných procesů?

Datum: 18.7.2019

Podpis:

