

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název práce:	Aplikace metody HNS v průmyslovém podniku
Jméno autora:	Ondřej Hlaváč
Typ práce:	bakalářská
Fakulta/ústav:	Fakulta strojní (FS)
Katedra/ústav:	Řízení a ekonomika podniku
Oponent práce:	Ing. Josef Košťálek, Ph.D.
Pracoviště oponenta práce:	ČVUT v Praze, fakulta strojní, ústav Řízení a ekonomiky podniku

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

Zadání	průměrně náročné
<i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i>	
Náročnost zadání hodnotím jako průměrnou.	

Splnění zadání	splněno
<i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i>	
Zadání považuji za splněné.	

Zvolený postup řešení	správný
<i>Posuďte, zda student zvolil správný postup nebo metody řešení.</i>	
Zvolený postup shledávám jako správný, neboť teoretická část je solidní rešerší informačních zdrojů. A praktická část popisuje řešení konkrétních problémů, na které jsou aplikovány poznatky z teorie kalkulačních metod. Celá práce je psána přehlednou a srozumitelnou formou.	

Odborná úroveň	C - dobře
<i>Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.</i>	
Práce je dosti empiricko-popisná a málo analyticko-výpočetní. Student si zvolil dosti minimalistický cíl a sice určit HNS, ale HNS jsou pouze jakýmsi mezi výpočtem při kalkulačních propočtech jejichž hlavním cílem je stanovení nákladů na jednotlivé produkty resp. kalkulační jednice. Pokud by student předložil kompletní kalkulační propočty byla by práce mnohem hodnotnější. Na druhé straně je vidět schopnost samostatné tvůrčí činnosti i schopnost pracovat s informacemi včetně těch podnikových. Výpočty HNS podávají informaci o tom, jak je který podnikový provoz drahý a i tyto informace mohou být pro podnikové vedení užitečné.	

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce	B - velmi dobře
<i>Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.</i>	
Vzorce se číslují tak, že se napíše číslo vzorce vpravo, nikoliv tím, že se píše „rovnice číslo např. 1“ pod vzorec.	

B - velmi dobře

Výběr zdrojů, korektnost citací

Citace jsou v souladu s bibliografickými pravidly.

Zdrojů mohlo být vybráno vyšší množství např. mezi str. 20 až 22 je několikrát citován stále zdroj (5.)

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Některé oddíly praktické (resp. analytické) části mohly být zpracovány preciznějším způsobem, např.: před tabulkou č. 9 na str. 34 mohl být proveden ukázkový výpočet jejího prvního řádku včetně vztahu a dosazení.

Zpracovaná data včetně grafických interpretací a výpočtů hodinových nákladových sazeb lze považovat za dobrý výsledek, ovšem autor nevyužil potenciál dalších propočtů směřujících až určení finální kalkulace na jednotlivé produkty (vyráběné odlitky). I když se jedná o úkol náročný a pracný bylo možné, alespoň částečně nastínit způsoby jeho řešení, což by práci po všech stránkách obohatilo.

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ, OTÁZKY K OBHAJOBĚ, NÁVRH KLASIFIKACE

Shrňte aspekty závěrečné práce, které nejvíce ovlivnily Vaše celkové hodnocení. Uveďte případné otázky, které by měl student zodpovědět při obhajobě závěrečné práce před komisí.

Práce obsahuje řadu cenných analýz týkajících se řízení nákladů, pravděpodobně přispěje k posunu společnosti Beneš a Lát a. s. o velký krok kupředu v oblasti kalkulací při přechodu od metody kalkulačních přírážek k metodě hodinové nákladové sazby. Pokud by student použil vypočítané hodinové nákladové sazby a na základě časové náročnosti výroby jednotlivých produktů stanovil kalkulaci jejich nákladů bylo by zde co dočinění s pozoruhodnou prací, která by byla jistě pro vedení společnosti velkým přínosem. Tím, že se tak nestalo, připravil se student o práci vyšší kvalitativní, ale také kvantitativní úrovně, s možností většího prosycení: vzorci, výpočty, návrhy, výstupy atd.

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **C - dobře**.

Otázky:

1. Vámi formulované doporučení jsem pochopil tak, že HNS v budoucnu poslouží k určení celkových nákladů na jednotlivé produkty a z těchto nákladů pravděpodobně přičtením určité marže získáte cenu takového produktu. Tento způsob se v praxi skutečně používá, ovšem má svá negativa, proto se používá modernějšího pohledu, kde cenu vytváří trh. Tento pohled na věc používá metoda Target Costing – vysvětlíte princip a fungování této metody.
2. Čím je podle Vašeho názoru společnost Beneš a Lát a. s. specifická?
3. Jaké negativní jevy postihují podle Vás společnost a subjekty, ve kterých jsou kalkulace nákladů vypočítány a určovány chybně.

Datum: 29.8.2019

Podpis: