

I. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

| | |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Název práce: | Výstavbové projekty dopravních staveb realizované malými firmami |
| Jméno autora: | Jakub Žalud |
| Typ práce: | bakalářská |
| Fakulta/ústav: | Fakulta stavební (FSv) |
| Katedra/ústav: | Katedra ekonomiky a řízení ve stavebnictví |
| Vedoucí práce: | Doc. Ing. Dana Měšťanová, CSc |
| Pracoviště vedoucího práce: | Fakulta stavební, k126 |

II. HODNOCENÍ JEDNOTLIVÝCH KRITÉRIÍ

| | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Zadání | průměrně náročné |
| <i>Hodnocení náročnosti zadání závěrečné práce.</i> | |
| Téma BP bylo koncipováno v rámci investorské a dodavatelské přípravy, vč. stanovení zadávacích podmínek, smluvních vztahů výstavbových projektů. Práce měla mimo to řešit i předvýrobní přípravu zhotovitele stavební firmy a jeho výrobní přípravu. Provedena měla být analýza současného celého systému. Autor měl zhodnotit současnou situaci včetně zadávacích řízení. Důraz práce měl zaměřit zejména na malé podniky – provádějících stavební práce na dopravních stavbách. | |

| | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Splnění zadání | splněno |
| <i>Posuďte, zda předložená závěrečná práce splňuje zadání. V komentáři případně uveďte body zadání, které nebyly zcela splněny, nebo zda je práce oproti zadání rozšířena. Nebylo-li zadání zcela splněno, pokuste se posoudit závažnost, dopady a případně i příčiny jednotlivých nedostatků.</i> | |
| <p>Autor se věnoval v souladu se zadáním výstavbovému projektu stavby, který je v České republice značně zdlouhavým procesem. Autor zhodnotil současné postupy především v rámci investorské přípravy a prostor věnoval i tzv. věcnému záměru. Autor uvedl, že rozvoji malých a středních stavebních podniků není nakloněna ani politická reprezentace a to ani v ČR platné zákony a vyhlášky a to vč. novel.</p> <p>Zpracovatel BP vyzdvihl v práci existující problém a uvedl, že jako nejvýznamnější jsou obtížně získatelné reference v zadávacích podmínkách, požadované ze strany veřejných zadavatelů. Tuto problematiku podrobil analýze s výsledkem, že tyto malé firmy mají vlastně 3 možnosti, jak situaci řešit. Pokud malé stavební firmy mají dostatečné vlastní reference – mohou se o zakázku ucházet přímo. Nemají-li patřičné reference – mohou být subdodavateli velkých renomovaných firem, nebo se mohou spojit s podobnými firmami a vytvořit sdružení.</p> <p>Správně autor BP upozornil na skutečnost, že se toto uskupení od doby platnosti Nového občanského zákoníku, platného od 1.1.2014, nenazývá sdružením – nýbrž společností. Rozhodovací proces malé stavební firmy, v jaké roli se o zakázku ucházet, musí zahrnovat řadu hledisek a též současné trendy. Důvodem je předpoklad zvyšujících se objemů v čerpání dotací a v nedostatku pracovníků ve stavebnictví.</p> <p>Autor zadání splnil</p> | |

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| Aktivita a samostatnost při zpracování práce | B - velmi dobře |
| <i>Posuďte, zda byl student během řešení aktivní, zda dodržoval dohodnuté termíny, jestli své řešení průběžně konzultoval a zda byl na konzultace dostatečně připraven. Posuďte schopnost studenta samostatně tvůrčí práce.</i> | |
| <p>Zpracovatel BP pracoval aktivně a samostatně a z práce je zřejmé, že přistoupil ke zpracování tématu velmi zodpovědně. Zaměřil se správně na všechny body zadání a dobře zdokumentoval celý proces a to jak z pohledu investora, tak zhotovitele. Uvedl nezbytné kroky a jejich úskalí v oblasti získání EIA a dalších povolení v souladu se zákony.</p> <p>Významné je v práci posouzení možností malé stavební firmy v krocích směřujících k získání zakázky. Na základě provedené analýzy autor zpracoval soubor realizovaných konkrétních zakázek malé stavební firmy - zejména za období 2017 a 2018 a to jak co do četnosti, tak finančního vyjádření a to pro zvolené 3 možnosti. Tyto údaje zpracoval graficky formou sloupcových diagramů. Tato interpretace má velmi dobrou vypovídací schopnost.</p> <p>Autor BP práci vhodně segmentoval a k přehlednosti přispělo i grafické vyjádření zjištěných údajů.</p> | |

Odborná úroveň

B - velmi dobře

Posuďte úroveň odbornosti závěrečné práce, využití znalostí získaných studiem a z odborné literatury, využití podkladů a dat získaných z praxe.

Autor využil veškerých získaných znalostí z bakalářského studijního programu. Problematiku nejdříve analyzoval, provedl rozbor současných přístupů v dané oblasti a zabýval se řadou okruhů – jako přípravě výstavbového projektu ze strany investora, tak přístupům ze strany zhotovitelé firmy. Důležitou částí práce je analýza zakázek za uplynulé období u malé stavební firmy, zaměřené na práce na dopravních, zejména silničních stavbách. Jádrem zadání autor splnil tím, že zpracoval ucelený přehled přípravy a realizace výstavbového projektu vč. propojení s legislativou. V práci je vhodně kombinována teoretická a praktická část. Za správný je možno považovat uvedený názor a to, že jednotlivé subjekty jsou svázány v celém procesu platnou legislativou. Značnou část BP věnoval definovaným třem reálným možnostem malých stavebních firem – s cílem získat zakázku. Práce je využitelná obecně, pro inženýrské organizace a další subjekty z oblasti investiční výstavby, pro státní správu a zejména potom pro další menší stavební firmy a to nejen z oblasti dopravního silničního stavitelství.

Formální a jazyková úroveň, rozsah práce

A - výborně

Posuďte správnost používání formálních zápisů obsažených v práci. Posuďte typografickou a jazykovou stránku.

Práce je přehledná a srozumitelná a je v dobré stylistické úrovni. Je vypracována pečlivě a jazyková úroveň je odpovídající odbornému textu. Drobnosti typu, že název grafu č. 11 - Zrealizované stavby za rok 2017-2017 - mělo být uvedeno 2018 - doporučuji autorovi napříště, při psaní odborného textu, věnovat trochu větší pozornost finální kontrole. Předložená práce splňuje obsahové, věcné i formální stránky kladené na bakalářskou práci.

Výběr zdrojů, korektnost citací

A - výborně

Vyjádřete se k aktivitě studenta při získávání a využívání studijních materiálů k řešení závěrečné práce. Charakterizujte výběr pramenů. Posuďte, zda student využil všechny relevantní zdroje. Ověřte, zda jsou všechny převzaté prvky řádně odlišeny od vlastních výsledků a úvah, zda nedošlo k porušení citační etiky a zda jsou bibliografické citace úplné a v souladu s citačními zvyklostmi a normami.

Uvedený seznam literatury obsahuje dostatečný počet zdrojů vč. internetových a obsahuje velkou řadu zdrojů souvisejících s tématem. Autor se dokázal v těchto podkladech zorientovat a do bakalářské práce je i zakomponovat.

Další komentáře a hodnocení

Vyjádřete se k úrovni dosažených hlavních výsledků závěrečné práce, např. k úrovni teoretických výsledků, nebo k úrovni a funkčnosti technického nebo programového vytvořeného řešení, publikačním výstupům, experimentální zručnosti apod.

Zvolený postup zpracování tématu má ucelený charakter a výstup z BP je obecně využitelný v řadě výstavbových projektů - charakteru přípravy a výstavby nových staveb, ale i rekonstrukcí a to nejen v rámci výstavby dopravních staveb.

III. CELKOVÉ HODNOCENÍ A NÁVRH KLASIFIKACE

Z práce je zřejmé, že autorovi je znám celý proces v oblasti investiční výstavby. Dále je zřejmá správná orientace zpracovatele BP vč. formulovaného závěru pro malé stavební firmy, jak přistupovat k výběru zakázek a jakým směrem orientovat rozhodnutí managementu firmy. Při obhajobě doporučuji ještě reagovat na 2 níže uvedené otázky:

1. Domníváte se, že by se menší stavební firmy podnikající ve stavebnictví a orientované na silniční stavby – se mohly v budoucnu více ucházet o zakázky vypsané investorem jakožto DB?
2. Ovlivní situaci menších firem růst stavebních zakázek a připravovaná koncepce do roku 2030, kdy se předpokládají investice přes 3,5 bil. Kč?

Předloženou závěrečnou práci hodnotím klasifikačním stupněm **B - velmi dobře**.

Datum: 16.6.2019

Podpis: