



## POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Název diplomové práce ..... **Logistický projekt pro manipulaci s prázdnými paletami a podvozky na hale M13**

Autor (včetně titulů) ..... **Bc. Lukáš Melo**

Vedoucí diplomové práce (včetně titulů) ... **Doc. Ing. Josef Volek, CSc.**

### Hodnotící hlediska a jejich klasifikace

Splnění požadavků a cílů diplomové práce ..... C (dobře) ... 2,0

Samostatnost a vlastní iniciativa  
při zpracování diplomové práce ..... A (výborně) ... 1,0

Využívání znalostí získaných vlastním studiem  
a z odborné literatury ..... A (výborně) ... 1,0

Využívání podkladů a dat získaných z praxe ..... A (výborně) ... 1,0

Odborná úroveň a přínos diplomové práce ..... C (dobře) ... 2,0

Formální zpracování a úprava diplomové práce ..... C (dobře) ... 2,0

Další připomínky k diplomové práci:

Problematika diplomové práce se bezprostředně týká jedné části logistiky ve společnosti Škoda Auto a.s. v Mladá Boleslav. Jedná se o problém toku palet zásobujících Supermarket a výrobní halu M13 montážními díly automobilů pocházejících od různých subdodavatelů. Během analýzy současného stavu se diplomant věnoval zejména způsobům skladování dodávek od dodavatelů dílů a systémům vyskladňování v případě potřeby na Supermarketu, který posléze těmito díly přímo zásobuje výrobní linku na hale M13. Autor v diplomové práci věnuje prostor velmi podrobnému popisu automatizovaného toku palet s díly ze skladu na Supermarket, včetně automatizovaného systému párování palet a podvozků. Pomocí provedené analýzy a na základě konzultací s pověřeným pracovníkem odpovědným za příslušný sektor byla vytipována "slabá místa" systému vhodná na racionalizaci a zefektivnění. Hlavním slabým místem v toku palet a podvozků bylo určeno místo tzv. "depárování" podvozků a palet na hale M13. Podle zavedených technologických postupů zde docházelo k poruchám a výpadkům, následně též k manuální činnosti pracovníků, kteří pracovali ve zhoršených pracovních podmínkách. Změna současného stavu směrem k plné automatizaci dekompletace byla v zájmu společnosti, která téma, v rámci smlouvy o spolupráci s FD ČVUT, nabídla jako jedno z cca 20 témat vhodných na zpracování v rámci diplomových prací. Významnou součástí analýzy po určení slabého místa na hale M13 bylo měření na dotčeném pracovišti. Výsledkem kvantitativní analýzy byly kapacitní požadavky pro novou technologii. Byla určena struktura podvozků a palet, které budou součástí nové technologie a jejich objem během stanovených časových intervalů. Nedílnou součástí požadavků na novou technologii bylo rovněž výrazné zlepšení a z kvalitnění pracovních



podmínek personálu. Výsledkem procesu byl výběr firmy, která navrhne a realizuje požadované změny technologie. Proces proběhl a v současné době se nová technologie automatizované dekompletace testuje. Problematika diplomové práce je složitá, jelikož se zde protínají dvě významné disciplíny, totiž logistika a automatizované výrobní systémy. Úzká spolupráce logistika, který specifikuje požadavky na novou technologii a technika, který navrhuje konkrétní technická řešení je v tomto případě velmi důležitá.

Připomínky:

1. V diplomové práci postrádám větší zdůraznění a specifikaci vlastního přínosu diplomanta k řešení problému.
2. Požaduji, aby diplomant objasnil historii řešení diplomové práce v souvislosti s odkladem odevzdání DP o 1 rok.
3. I přes opakované recenze se diplomant nevyhnul jistým gramatickým a stylistickým prohřeškům, které však nejsou podstatné pro snížení kvality práce. Práce je psána srozumitelně a "čtivě".

Diplomovou práci **doporučuji** k obhajobě.

**Celková klasifikace diplomové práce..... C (dobře)**

Doc. Ing. Josef Volek, CSc.

.....  
jméno a tituly vedoucího diplomové práce

.....  
podpis vedoucího diplomové práce

V Praze dne ..... 7. June 2019